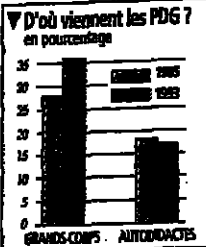


هكذا من الاصل

# Le Monde

LE MONDE ÉCONOMIE  
■ Gros temps pour les élites françaises  
■ 2 pages  
« Immobilier »



CINQUANTE-TROISIÈME ANNÉE - N° 16365 - 7,50 F MARDI 9 SEPTEMBRE 1997 FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JEAN-MARIE COLOMBANI

## La mort en exil de Mobutu, ex-président zaïrois

L'ANCIEN PRÉSIDENT du Zaïre Mobutu Sese Seko est mort dimanche 7 septembre à l'hôpital Mohammed-V de Rabat, à l'âge de soixante-six ans. A Kinshasa, la radio officielle a annoncé sans commentaire, lundi matin, la mort de celui qui régna sur le pays pendant trois décennies. Le porte-parole du nouveau gouvernement n'a pas exclu que l'ancien président soit inhumé dans sa ville natale, dans le nord de ce qui est devenu la République démocratique du Congo. Chassé du pouvoir par l'Alliance rebelle de Laurent-Désiré Kabila, Mobutu, souffrant d'un cancer de la prostate, était arrivé au Maroc le 23 mai, après avoir été dissuadé de chercher refuge en France.

Lire pages 16 et 30 et notre éditorial page 13

## La droite redoute d'être condamnée à de longues années d'opposition

Le RPR et l'UDF sont divisés sur leur stratégie de reconquête

UNE SEMAINE avant la rentrée du Parlement, les deux principales composantes de l'opposition, le RPR et l'UDF, sont toujours sous le choc de leur défaite électorale de juin. Les journées parlementaires de l'UDF, qui se sont tenues à Port-d'Albret les 5 et 6 septembre, ont témoigné de la volonté de la confédération libérale et centriste d'apparaître unie et pugnace. Ainsi, François Léotard, président de l'UDF, s'est interrogé sur les capacités d'« homme d'Etat » de Lionel Jospin. Mais les responsables de l'UDF restent divisés sur leur stratégie à long terme. De la même manière, alors que le président du RPR, Philippe Séguin, poursuit la tournée des fédérations de son parti, le mouvement néogaulliste est loin d'avoir retrouvé la sérénité. Pas moins de cinq candidats au poste de président du groupe RPR de l'Assemblée nationale se sont déclarés. Cette compétition est de nature à



faire apparaître au grand jour les clivages internes au RPR. La confiance de l'opinion publique, dont bénéficient Lionel Jospin et son gouvernement, contribue à entretenir la déprime de la droite.

Lire page 7

## Renault choisit le temps partiel

Accord en vue avec les syndicats

LA DIRECTION de Renault doit soumettre aux syndicats, mardi 9 septembre, un projet d'accord sur le travail à temps partiel. Cette forme de travail, adoptée aujourd'hui par plus de 16 % des salariés en France, est très répandue dans les services, mais assez peu dans l'industrie. Chez Renault, elle ne concerne pratiquement que les salariés en préretraite progressive. Si les syndicats signent l'accord, chaque salarié qui le souhaite pourra réduire son temps de travail. Toutes les formes de temps partiel seront possibles pourvu que le salarié travaille au minimum seize heures par semaine en moyenne annuelle et au maximum 80 % d'un temps plein. La hiérarchie ne pourra s'opposer à la demande des salariés qu'en fonction de critères précisément définis. La baisse de salaire sera proportionnelle à celle du temps de travail. Néanmoins, le salarié recevra, la première année, une prime correspondant à 40 % du manque à

gagner. En contrepartie, il doit s'engager à rester, sauf circonstances exceptionnelles, au moins deux ans à temps partiel. Au terme de cette période, il pourra, s'il le souhaite, retrouver à plein temps. La direction lui proposera un poste « équivalent » mais pas forcément sur le même site. Selon la direction, trois syndicats (FO, CFTC, CGC) devraient signer l'accord. L'attitude de la CFDT est plus incertaine. La CGT, premier syndicat, ne devrait pas le signer. Ce projet d'accord permet au constructeur automobile de renouer les fils du dialogue social après cinq mois de tension provoqués par la fermeture de l'usine belge de Vilvorde. A moins d'un mois de la conférence nationale que le gouvernement va organiser sur les salaires, l'emploi et le temps de travail, Renault préfère donc le temps partiel choisi à la semaine de 35 heures.

Lire page 18

## La violence au Proche-Orient

Pour sa première tournée dans la région, Madeleine Albright, la secrétaire d'Etat américaine, arrive à un moment d'extrême tension entre Israël et ses voisins.

p. 2

## Alger gagnée par la peur

Les habitants de la banlieue algéroise vivent à l'heure de la psychose de nouveaux massacres après la mort d'une soixantaine de personnes dans la nuit de vendredi à samedi.

p. 3

## Dominique Voynet tient bon

La ministre de l'environnement maintient ses critiques sur la non-abrogation des lois Debré et Pasqua.

p. 9

## Volés par les nazis, en vente à New York

Les héritiers d'Alphonse Kann s'opposent à la mise en vente de manuscrits médiévaux dérobés au grand collectionneur par les nazis.

p. 24

## Le succès du prêt à taux zéro

145 000 prêts à taux zéro ont été souscrits en 1996. Mais déjà pointe la question du financement de cette aide à l'accession à la propriété.

p. 10

## L'Inde pleure Mère Teresa

Delhi a dédié deux jours de deuil et des funérailles nationales après la mort de la religieuse.

p. 6 et 29

## Cambriolages et incendie : les étranges déboires du juge Eva Joly

LE DESTIN s'acharnerait-il sur Eva Joly ? Chargée d'instruire certains des dossiers les plus en vue de la galerie financière du tribunal de Paris, la magistrate est, depuis plusieurs mois, confrontée à une série de coups de sort qui généralisent ses enquêtes. Le dernier de ces mystérieux événements s'est produit le 19 août, en Normandie : l'entrepôt d'une société d'archivage, qui conservait une partie des dossiers du Consortium de réalisation (CDR) - la structure chargée de liquider les actifs douteux du Crédit lyonnais -, a été dévasté par les flammes. Des documents archivés ne subsistent qu'un tas de cendres. Cet incendie est survenu alors que M<sup>me</sup> Joly venait d'adresser aux dirigeants du CDR une demande de communication de pièces intéressant l'enquête sur la société International Bankers (IBSA). Rachetée par le Crédit lyonnais en 1990, cette banque est soupçonnée d'avoir dérogé, de 1987 à 1993, en Suisse et au Luxembourg, plusieurs centaines de millions de francs de commissions occultes lors d'opérations immobilières, le plus souvent au moyen de promesses de vente fictives. Six personnes ont été mises en examen dans ce dossier, dont le fondateur d'International Bankers, Jean-Maxime Lévéque, incarcéré

depuis le 29 mai à la maison d'arrêt de la Santé, à Paris. En s'adressant au CDR, la magistrate entendait élargir ses recherches aux opérations effectuées personnellement par M. Lévéque, inspecteur des finances, ancien président du Crédit commercial de France et du Crédit lyonnais. M<sup>me</sup> Joly souhaitait retrouver certains documents comptables, et notamment la trace écrite de prêts consentis à la famille de M. Lévéque ainsi que de transactions immobilières suspectes. Mais le 19 août, ses espoirs sont partis en fumée. Apparemment soucieux d'épargner au juge une si cruelle déception, le CDR n'a informé du sinistre la brigade financière - qui assiste M<sup>me</sup> Joly - que le 1<sup>er</sup> septembre. Une enquête sur les circonstances de l'incendie a, depuis, été confiée à la police judiciaire de Rouen, qui n'exclut, comme le veut la formule, « aucune hypothèse ». Le CDR a indiqué qu'une étincelle dans le moteur d'un tapis roulant serait à l'origine du feu. Le parquet de Paris a toutefois insisté pour qu'une équipe du laboratoire de police scientifique soit dépêchée sur les lieux, afin de vérifier la solidité de cette explication. La société d'archivage n'avait, semble-t-il, jamais connu pareil in-

cident, et possédait un système de protection conforme aux normes requises. Les enquêteurs sortent d'autant plus circonspects que l'incendie normand est le second « accident » de cette instruction. Au mois de mai, à la veille d'une perquisition dans l'appartement de l'avocat d'IBSA, Christian Pautonnier - lui-même mis en examen pour « complicité d'abus de biens sociaux » -, d'autres archives relatives à l'affaire avaient disparu au cours d'un étrange cambriolage. Mais ce vol n'avait eu que peu de retentissement, survenant peu après l'incroyable disparition, dans les locaux de la brigade financière, au cours du week-end du 19 avril, d'un carton de pièces saisies chez un décorateur de Saint-Tropez. Cet artisan avait effectué d'importants travaux pour André Talarlo, alors PDG d'Elf-Cabon, dont les comptes étaient examinés de près par M<sup>me</sup> Joly. Partie en vacances à l'étranger depuis deux semaines, Eva Joly n'a pas encore été prévenue de ce nouveau contretemps. Dès son retour, elle aura tout le loisir d'inscrire cette nouvelle mésaventure au compte d'une malchance décidément tenace.

Jacques Follorou

## Diana, princesse de la planète

LA PRINCESSE de Galles était sans doute l'image par excellence. Sa mort est-elle en train de la hisser au rang de symbole ? Le village planétaire, passionné par sa disparition, aurait-il entrepris d'en faire une sainte d'un nouveau type ? L'anthropologue Marc Augé examine ces hypothèses après avoir assisté en télé-spectateur fasciné à des obsèques qui furent peut-être, à ses yeux, « le premier cours magistral de socialisme réaliste en Mondovision ». A Londres, au lendemain de funérailles qui furent une nouvelle occasion de critiques de la monarchie telle que l'incarne Elizabeth II, la presse exhorte la reine à changer de style. Tel fut aussi le thème de l'oraison funèbre prononcée par le frère de Diana.

Lire nos informations page 4 et l'article de Marc Augé page 12

## Lionel Jospin, ou l'art d'imposer sa différence

IL Y A UN AN, à pareille époque, Alain Juppé, cherchant à se faire pardonner par les Français le marquage fiscal auquel il les avait soumis depuis l'été 1995, se préparait à annoncer la réduction, sur cinq ans, de l'impôt sur le revenu. Aujourd'hui, Lionel Jospin envisage tranquillement, pour 1998, 15 mil-

liards de francs de recettes supplémentaires, provenant pour moitié des entreprises et pour moitié des ménages. Les amabilités fiscales d'Alain Juppé n'avaient pas suffi à le rendre moins impopulaire ; la sécheresse de Lionel Jospin ne semble pas devoir mettre en péril la confiance dont il dispose, dans

l'opinion, après trois mois à Matignon. Le crédit que Lionel Jospin avait acquis auprès des Français, et auquel la gauche doit pour une bonne part sa victoire de juin, n'a pas été sérieusement entamé par les premières épreuves du pouvoir. Il semble même s'être consolidé, si

l'on en croit les sondages qui montrent un pays plutôt bien disposé envers ses gouvernants. Ceux-ci ont fait preuve jusqu'à maintenant de qualités indéniables comme « agents d'ambiance », fournisseurs de bonne humeur, quand le gouvernement précédent ne paraissait capable de produire qu'ennui et morosité. Comme le disait M. Giscard d'Estaing pendant la campagne des législatives, les Français ne voulaient pas nécessairement changer de majorité ; ils voulaient seulement « être gouvernés autrement ».

Le changement de majorité et de gouvernement pouvait se révéler soit désastreux, soit illusoire : désastreux par les conséquences des promesses faites pendant la campagne ou par l'inexpérience des nouveaux détenteurs du pouvoir ; illusoire s'il était apparu que l'alternance débouchait, une fois de plus, sur la continuation de la même politique, menée avec les mêmes moyens. Or, le premier ministre, le gouvernement et sa majorité ne sont tombés dans aucun de ces deux travers. Jusqu'à maintenant, le sérieux de leur action n'a pu être mis en doute aux yeux des Français, de façon convaincante, dans aucun domaine.

Patrick Jarreau  
Lire la suite page 13

## L'Australie à l'US Open



PATRICK RAFTER

IL Y AVAIT près d'un quart de siècle qu'un Australien ne s'était imposé en finale de l'US Open. Le jeune Patrick Rafter a pris la succession de John Newcombe de belle manière en s'imposant au fil des rencontres d'un tournoi où il a tenu son tennis d'attaque. Chez les femmes, Martina Hingis l'a emporté sur Venus Williams.

Lire page 20

International	2	Jour	22
France	7	Météorologie	23
Société	10	Annuaire des villes	24
Régions	11	Culture	24
Horizons	12	Guide culturel	26
Cartes	17	Communication	27
Entreprises	18	Abonnements	28
Finances/marchés	19	Radio-Télévision	28
Aujourd'hui	20	Kiosque	29

M 0147-908-7,50 F

RACHID BOUDJEDRA

La Vie à l'endroit

roman

RACHID BOUDJEDRA

Grasset

**ISRAËL** Le secrétaire d'Etat américain Madeleine Albright est attendu en Israël, mercredi 9 septembre, pour sa première visite au Proche-Orient. M<sup>me</sup> Albright espère relancer

le dialogue israélo-palestinien qui est dans l'impasse depuis le mois de mars. ● **SURVENANT MOINS** d'une semaine après l'attentat de jeudi, la mission de M<sup>me</sup> Albright est

jugée « impossible » par les commentateurs israéliens et palestiniens qui déplorent l'alignement de la diplomatie américaine sur les positions du gouvernement israélien.

● **RÉUNIS AU CAIRE**, le chef de l'Autorité palestinienne Yasser Arafat, le président égyptien Hosni Moubarak et le roi Hussein de Jordanie ont condamné le terrorisme, dimanche

7 septembre, tout en invitant Israël à remplir ses obligations. A Jérusalem, une huitième victime est décédée des suites de ses blessures après l'attentat du jeudi.

## La diplomatie américaine effectue un retour réticent au Proche-Orient

En laissant la situation se détériorer, Washington a rendu aléatoire la mission de bons offices que Madeleine Albright entreprend en Israël et dans les territoires palestiniens. Le dialogue israélo-palestinien est dans l'impasse depuis le mois de mars

A soi-même  
sadeu  
albur

« V  
Harr  
amou  
- N  
prom  
été à  
musik  
le lui  
est pa  
ils et  
boré  
- I  
glad  
Squ  
proca  
ne f  
leur  
- C  
conc  
servi  
la m  
il a f  
situs  
grab  
lute  
les n  
- non  
tau:  
mei  
trai  
clé -

### WASHINGTON

de notre correspondant

C'est sans enthousiasme que la diplomatie américaine reprend l'initiative au Proche-Orient. Ce retour est demandé par tous, à commencer par les Israéliens et les Palestiniens, incapables de faire les gestes nécessaires pour renouer le dialogue sans passer par l'intermédiaire américain. La plupart des pays arabes, inquiets de la rapide dégradation des relations israélo-palestiniennes, réclament depuis longtemps l'intervention de Washington. L'Europe, de son côté, reconnaît implicitement que seuls les États-Unis disposent d'une influence susceptible de relancer un processus de paix de facto moribond depuis mars.

Le chef de la diplomatie américaine, Madeleine Albright, qui est attendu mercredi 10 septembre à Jérusalem, a longtemps retardé cette mission de bons offices, laquelle s'effectue aujourd'hui dans les pires conditions. La crise de

confiance entre le gouvernement de Benjamin Nétanyahou et l'Autorité palestinienne n'a jamais été aussi grave et l'Etat juif vient d'être doublement meurtri par l'attentat-suicide de Jérusalem, jeudi, et le sanglant fiasco de l'opération commando au Liban sud, vendredi, ce qui le rend encore moins enclin à accepter d'éventuelles pressions américaines.

Washington, parrain historique du processus de paix, ne peut éduquer sa responsabilité dans le pourrissement de la situation, et partant dans la spirale de la violence. Depuis l'échec de la rencontre entre Bill Clinton et M. Nétanyahou, en avril, la diplomatie américaine s'est retranchée derrière les atermoiements des protagonistes israéliens et palestiniens pour justifier sa propre passivité.

Le chef de la Maison Blanche avait indiqué qu'un voyage du secrétaire d'Etat dans la région ne se justifiait pas tant que la « confiance » n'était pas rétablie,

et le département d'Etat avait précisé que M<sup>me</sup> Albright voulait être sûre d'intervenir « au bon moment ». Or la méfiance entre les deux parties n'a fait que croître, et l'attitude de plus en plus pro-israélienne de l'administration Clinton a sérieusement terni l'image de médiateur impartial des États-Unis auprès des Palestiniens et, au-delà, de l'opinion arabe.

### RÉFÉRENCES

M<sup>me</sup> Albright intervient dans l'urgence, pour tenter d'éteindre un foyer de tensions risquant d'embraser une région vitale pour les intérêts des États-Unis. Plusieurs raisons expliquent la pusillanimité américaine de ces derniers mois. Le prétexte officiel, selon lequel les conditions n'étaient pas réunies pour que Washington puisse « faire la différence », n'emporte pas la conviction. M<sup>me</sup> Albright, qui l'on peut créditer d'un premier bilan positif à la tête de la diplomatie américaine, ne tenait manifestement pas à remettre en cause cet acquis par une intervention intempestive au Proche-Orient.

Son prédécesseur, Warren Christopher, a essuyé bien des critiques pour s'être rendu à plus de vingt reprises à Damas, sans parvenir le moins du monde à relancer le dialogue israélo-syrien. Les commentateurs soulignent que M<sup>me</sup> Albright brille davantage par son style que par la substance de son action et sa vision des relations internationales. L'échec du processus de paix israélo-palestinien constitue pour le secrétaire d'Etat un test diplomatique majeur, et risqué. Ses réticences à s'entremettre dans ce



Israël et les territoires palestiniens. Les zones de sécurité, les zones contrôlées par l'Autorité palestinienne, et les zones de sécurité.

conflit ne surprennent pas, tant elles rappellent la propension de Bill Clinton à évaluer toute initiative diplomatique à l'aune de ses retombées en politique intérieure.

Le souci de ne pas s'aliéner les sympathies du lobby pro-israélien – dont le soutien politique et financier sera important pour le vice-président, Al Gore, dans le cadre de sa stratégie électorale présidentielle – existe sans aucun doute. Au-delà, M. Clinton doit compter avec un Congrès largement favorable à Israël, où tout attentat perpétré au cœur de

l'Etat juif révèle les vieilles dénonciations contre le « terrorisme palestinien ». De nombreux éditeurs insistent, comme les responsables de l'administration, sur la nécessité de privilégier les questions de « sécurité » sur toute autre considération.

Ce préalable souligne les limites de la mission de M<sup>me</sup> Albright : la

ner les « ultras » islamistes d'un côté, son engagement en faveur du processus de paix de l'autre. Mais, comme M<sup>me</sup> Albright, il répète qu'il n'y a pas de parallèle possible entre « les bombes et les bulldozers », une manière de relativiser la politique de colonisation poursuivie sans désenclaver par le gouvernement de M. Nétanyahou,

### Une huitième victime à Jérusalem

Un cinquième Israélien est décédé, lundi 8 septembre, des suites des blessures subies lors de l'attentat perpétré, jeudi 4 septembre, à Jérusalem-ouest par trois kamikazes palestiniens, a-t-on appris de source hospitalière. La police, qui poursuit ses investigations, a toutefois, dimanche, que, selon ses estimations, les auteurs de l'attaque de jeudi sont venus de l'étranger et qu'ils ont préparé leur attentat à partir d'un territoire contrôlé par Israël.

La police a, par ailleurs, établi un lien entre ces attentats et la découverte, en août, d'un atelier de fabrication de bombes du Mouvement de la résistance islamique (Hamas) à Beit Sahour, près de Bethléem, en Cisjordanie. L'enquête sur les derniers attentats s'avère difficile. En dépit de plusieurs réunions entre les services secrets israéliens et palestiniens, en présence d'experts de la CIA, les auteurs de l'attentat du 30 juillet, sur le marché juif de Mahané Yehouda, n'ont ainsi toujours pas été identifiés.

reprise des pourparlers entre Israéliens et Palestiniens, et a fortiori la stratégie consistant à engager, sans attendre la fin de la période intermédiaire prévue par les accords d'Oslo, les négociations sur le « statut final » des territoires palestiniens, passent au second plan. Les membres du Congrès rejoignent ainsi M. Nétanyahou pour exhorter M<sup>me</sup> Albright à faire peser tout le poids de l'influence américaine sur Yasser Arafat.

M. Clinton reconnaît volontiers que celui-ci est pris entre deux feux, les frustrations des Palestiniens et son souci de ne pas s'ali-

laquelle ne peut guère être considérée comme fidèle à l'esprit, sinon à la lettre des accords d'Oslo.

Ce contexte politique limite la marge de manœuvre de M<sup>me</sup> Albright et explique l'insistance avec laquelle l'Administration rappelle que le secrétaire d'Etat n'est pas un « magicien ». Le temps des polémiques de main médiatiques, chères à Bill Clinton, entre dirigeants israéliens et palestiniens sur les pelouses de la Maison Blanche est révolu : celui de la prise de risques diplomatiques recommence.

Laurent Zecchini

### Ariel Sharon pour un retrait israélien du Liban sud

Le débat sur un retrait unilatéral des soldats israéliens du Liban sud a été relancé par le fiasco militaire du 5 septembre. Un treizième soldat a été tué, dimanche, dans ce pays, ce qui porte à trente et un le nombre d'Israéliens tués dans cette zone depuis le début de cette année – sans compter les soixante-treize soldats morts dans un accident d'hélicoptère.

Le traumatisme causé par le massacre du commando a provoqué de profondes divisions au sein du gouvernement, qui s'est réuni, dimanche 7 septembre, pour examiner, notamment, ce dossier. Quatre ministres au moins se sont prononcés publiquement pour un retrait unilatéral de la « zone de sécurité » qu'Israël occupe au Liban sud. Parmi eux figure même le chef de file des « faucons », le ministre des infrastructures nationales, Ariel Sharon. On y trouve aussi le chef de la diplomatie, David Lévy, et le ministre de la sécurité intérieure, Avigdor Kahalani.

## M. Arafat, M. Moubarak et le roi Hussein condamnent le terrorisme

### LE CAIRE

de notre correspondant

A trois jours de la visite dans la région du secrétaire d'Etat américain, M<sup>me</sup> Madeleine Albright, le président égyptien Hosni Moubarak et le roi Hussein de Jordanie ont apporté leur soutien au chef de l'Autorité palestinienne, Yasser Arafat, au cours d'un sommet tripartite qui s'est tenu dimanche 7 septembre au Caire. Dans un communiqué publié à l'issue de la réunion, les participants ont lancé un appel à la communauté internationale, et notamment « aux puissances qui jouent un rôle essentiel dans le processus de paix, pour intensifier leurs efforts afin de faire face aux dangers qui menacent tous les peuples de la région et leurs intérêts vitaux ».

Le communiqué – qui rejette ces menaces

sur « la minorité, arabe et israélienne, ennemie de la paix » – demande « l'arrêt du recours à la force » et condamne « le terrorisme et la violence qui visent les civils innocents ». Il appelle à la reprise des négociations « dès que possible et sans conditions sur tous les niveaux (...) tout en respectant le principe de la terre contre la paix et la réalisation des droits politiques légitimes du peuple palestinien ».

Critiquant l'Etat juif, le texte condamne « le non-respect des engagements pris qui mine la confiance des peuples de la région dans les accords de paix ». Il insiste sur la nécessité de la réalisation par le gouvernement israélien du nouveau redéploiement de l'armée israélienne en Cisjordanie. Les trois responsables arabes ont aussi requis l'arrêt des « punitions collectives » contre les Palestiniens, la construction

de nouvelles colonies de peuplement juives et les mesures visant à « imposer le fait accompli en ce qui concerne le statut de Jérusalem ».

Les trois responsables ont enfin exprimé leur souhait de voir M<sup>me</sup> Albright parvenir à débloquer la situation. Toutefois, on se fait peu d'illusions au Caire sur les chances de succès du secrétaire d'Etat américain, dont la presse officielle critique depuis plusieurs jours l'engagement « à faire prévaloir les questions de sécurité sur toutes les autres ». Le roi Hussein de Jordanie, en signe de bonne volonté, a pourtant fait arrêter dimanche, à Amman, Ibrahim Ghoché, porte-parole du Mouvement de la résistance islamique (Hamas), qui a revendiqué les derniers attentats perpétrés à Jérusalem.

Alexandre Bucciantini

## « Qu'as-tu fait, Bibi ? Tu as tué ma fille ! »

### JÉRUSALEM

de notre correspondant

Fille de l'ancien général Matti Peled, décédé en 1995, pionnier, dès 1976, du dialogue avec l'OLP, M<sup>me</sup> Nourit Peled-Eckanan a perdu sa fille Smadar, âgée de 14 ans, dans l'attentat qui a tué quatre jeunes Israéliens (ainsi que les trois kamikazes palestiniens) jeudi 4 septembre, dans une rue piétonne de Jérusalem. Elle-même militante passionnée de la paix, M<sup>me</sup> Peled, qui est aussi une amie d'enfance de Benjamin Nétanyahou, a reçu au soir de l'explosion un coup de fil de condoléance du premier ministre.

Selon le quotidien israélien Haaretz, la mère de la jeune victime s'est adressée à M. Nétanyahou en ces termes : « Qu'as-tu fait, Bibi ? Tu as tué ma fille ! » Le chef du gouvernement nationaliste aurait tenté de se défendre en dénonçant la « bestialité » des « assassins palestiniens ». « Non, Bibi, a répondu M<sup>me</sup> Peled-Eckanan, c'est toi, c'est ta politique qui l'a tuée ». Selon le compte rendu de la conversation reconstitué par le journal, le premier ministre, qui connaît personnellement la jeune fille décédée se serait alors effondré en larmes. M<sup>me</sup> Peled-Eckanan a assuré au Haaretz que la peine du premier ministre était « sans aucun doute sincère ».

Le père de la jeune victime, Rami Eckanan, qui, lui, a refusé de prendre M. Nétanyahou au téléphone, s'est adressé en ces termes au journal Yedioth Aharonot, le plus grand quotidien d'Israël : « Notre peuple a perdu la raison. Je me sens complètement égaré par ce peuple juif d'aujourd'hui qui interdit à une femme enceinte de Gaza de franchir un barrage et dont l'enfant meurt. Notre politique vis-à-vis des Palestiniens n'est pas juste. Nous devons comprendre que lorsqu'un peuple en soumet un autre en esclavage et lui dénie tout espoir, le prix à payer, ce sont nos enfants qui doivent l'acquiescer. Chaque jour qui passe, un enfant meurt sur l'autel de cette folie. Nous devons nous ré-

veiller. Car autrement, comment empêcher un homme affamé, dénué de toute sécurité personnelle, sans espoir et dont la maison a été dynamitée par notre armée, de venir se suicider parmi nous ? »

S'exprimant ensuite sur les chaînes de radio, M<sup>me</sup> Peled-Eckanan, qui a accepté dimanche la présence d'un représentant de l'Autorité palestinienne de Yasser Arafat aux obsèques de sa fille et dont les interventions sont intégralement reproduites par la presse israélienne, a dénoncé en ces termes la politique de l'actuel gouvernement : « Ma fille est une victime de la paix. Je n'ai rien contre les terroristes. Je me plains de ce gouvernement. Cette attaque démontre combien mon père avait raison : seule la formule de deux Etats pour deux nations séparées par une frontière et incluant la partition de Jérusalem constitue la solution. Ces attentats sont la conséquence directe de l'oppression, de l'esclavage, des humiliations et de l'état de siège imposés par Israël au peuple palestinien. Ces attaques sont des réponses à nos actes. Je n'ai là-dessus aucun doute : ces attentats sont les fruits du désespoir et la résultante directe de ce que nous, Israéliens, avons fait jusqu'ici dans les territoires. Ce gouvernement fait tout ce qu'il peut pour détruire la paix. Je n'ai pas de critique particulière à l'encontre des terroristes du Hamas. C'est nous qui les avons fabriqués. Cité palestinienne, il n'y a pas une famille qui n'ait été atteinte par la mort que sème Israël. Tout ce que nous faisons dans les territoires, c'est de produire chaque semaine quelques kamikazes potentiels de plus. Ils sont notre miroir. Bien sûr, le terrorisme auquel ils se livrent paraît plus atroce que les bombardements perpétrés par notre armée sur les camps de réfugiés mais, au fond, les dommages que nous causons sont pires (...). Oui, ma fille est une victime de la paix, et c'est pour quoi elle reposera aux côtés de son grand-père. »

P. C.

## La presse israélienne juge « impossible » la mission du secrétaire d'Etat américain

### JÉRUSALEM

de notre correspondant

Dans une analyse publiée vendredi 5 septembre par le journal israélien de droite Maariv, Hani Shalev, l'un des commentateurs les plus célèbres du pays, a bien résumé le sentiment général qui prévaut en Israël : la première tournée que Madeleine Albright devait entreprendre dans la région à partir de mercredi 9 septembre s'apparente à une véritable « mission impossible ».

Le secrétaire d'Etat américain devait théoriquement proposer un « programme de mesures réciproques » entre Israéliens et Palestiniens pour « sortir le processus de paix des abysses » et « rétablir un minimum de confiance entre les deux parties ». Ce programme n'avait déjà guère de chances d'être accepté par Benjamin Nétanyahou avant le triple attentat de jeudi à Jérusalem et la mort de douze soldats israéliens au Liban.

Dimanche, alors que le pays apparaît, toujours selon Maariv, « sonné comme un boxeur qui a pris de trop de coups » et que le débat sur la présence israélienne au Liban sud était relancé, le programme américain, qui comprenait notamment un renouvellement de l'enga-

gement antiterroriste de Yasser Arafat en échange de la suspension « temporaire » de la colonisation accélérée des territoires occupés, n'avait pratiquement plus, selon les commentateurs, « aucune chance d'être accepté par le gouvernement ».

Le premier ministre, qui, selon Haaretz, proche des travaillistes, « n'était guère enthousiaste pour la visite de l'Américaine – il craignait que la pression soit forte pour le contraindre à stopper la colonisation, les confiscations de terres et les démolitions de maisons palestiniennes », est aujourd'hui plus avare.

### UNE GUERRE RÉGIONALE POSSIBLE

Motif énoncé par David Bar Ilan, son principal porte-parole : « Après ce qui s'est passé, il est clair pour Israël que la visite de M<sup>me</sup> Albright doit être centrée sur la lutte contre le terrorisme et sur la sécurité du pays. »

De fait, nul n'a entendu le chef de la diplomatie américaine évoquer clairement, ni ces derniers jours ni ces dernières semaines, la raison pour laquelle le processus de paix a cessé de progresser depuis mars : la construction d'une nouvelle colonie dans la partie arabe annexée de Jérusalem et la relance

générale de la colonisation juive aussi bien à Gaza qu'en Cisjordanie.

Benjamin Nétanyahou, écrit Nahoum Barnéa dans Yedioth Aharonot, le premier quotidien populaire d'Israël, nous avait promis une politique différente. Il ne nous a offert aucune politique, il a simplement transformé un homme, Yasser Arafat, qui était notre partenaire de paix, en ennemi déclaré. Dans ces conditions, écrit encore Hani Shalev, « si M<sup>me</sup> Albright parvient à empêcher l'effondrement total du processus d'Oslo, ce sera déjà un beau succès. Si elle échoue, il est probable que le prochain attentat conduira à une confrontation violente et générale avec les Palestiniens, et même, possiblement, à une guerre régionale globale. »

Avis partagé par la quasi-totalité des observateurs, et notamment par Yossi Sarid, le chef du parti de la gauche Meretz, qui, dans une tribune libre du Jerusalem Post, proche de la droite, appelle M<sup>me</sup> Albright à forcer la main du gouvernement nationaliste pour « qu'il cesse toute colonisation et annonce exactement l'ampleur des territoires (palestiniens) qu'il entend évacuer » rapidement. Espoir évidemment partagé côté palestinien, mais sans illusion.

« La visite de M<sup>me</sup> Albright, écrit le Jerusalem Times, hebdomadaire arabe anglophone de Jérusalem, n'apportera très probablement rien de neuf tout simplement parce que ni elle ni son patron à la Maison Blanche ne sont prêts à faire pression sur Israël pour qu'il honore au moins les accords déjà conclus. Ils ne veulent pas heurter le Congrès américain, qui est très pro-israélien. (...) Nous ne demandons pourtant pas que l'Amérique abandonne Israël, nous lui demandons simplement d'être juste. »

Dans une série de « dix suggestions pour Madeleine Albright », Yoël Marcus, le vétéran des commentateurs de Haaretz, conseille ironiquement à la visiteuse américaine, si elle « parvient à un accord avec notre premier ministre, lequel, sachez-le, est persuadé que nous avons l'Amérique dans la poche, de veiller à ce qu'il soit couché par écrit ». Enfin, reprenant un thème largement répandu dans l'opposition et qui consiste à inviter l'Amérique à se montrer plus ferme avec Israël, le journaliste conclut : « Rappelez-vous que le seul langage que Juifs et Arabes comprennent, c'est la force. »

Patrice Claude



## M. Chirac promet le maintien de l'aide française à l'Afrique subsaharienne

NOUAKCHOTT

De la nostalgie à l'appel du large, du culte du passé à l'éloge du changement dans les relations entre la France et l'Afrique... Jacques Chirac a oscillé entre ces deux tentations au cours des deux journées d'une visite officielle en Mauritanie qui s'est achevée samedi 6 septembre.

Les prétextes pour souligner les liens historiques entre la métropole et son ancienne colonie (jusqu'en 1960) ne manquaient pas. La présence, au premier rang des invités du président français, de Pierre Messmer, le dernier gouverneur de la Mauritanie avant son accession à l'indépendance, en fut un. Comme celle de ces Mauritanais d'un autre âge, anciens soldats de l'armée française, et qui, venus accueillir Jacques Chirac lors de son escapade à Atar, une cité du Sahara mauritanien, arboraient sur leur poitrine des photos jaunies du général de Gaulle.

Au-delà de la célébration de ce passé partagé, restent les vieilles habitudes de la politique africaine de la France : celle de tresser des couronnes à des dirigeants qui ne les méritent pas toujours. Jacques Chirac a parlé avec insistance de son « cher ami » le président Ould Taya, un homme « très écouté » et que le président français n'a pas hésité à qualifier de « sage ».

Arrivé au pouvoir il y a treize ans à la suite d'un coup d'Etat militaire, le colonel Ould Sid'Ahmed Taya dirige la Mauritanie avec une grande fermeté. Même s'il est excessif de parler encore de « régime dictatorial », comme le fait l'un des principaux opposants, Ahmed Ould Daddah, frère du premier chef de l'Etat mauritanien, la Mauritanie est loin d'être la « démocratie pluraliste » vantée par la propagande du régime.

### PAYS DÉSEMPÊCHÉ

En dépit des progrès réalisés ces dernières années, la liberté de la presse reste un vœu pieux, l'indépendance de la justice n'est pas assurée et l'appartenance au parti au pouvoir, le Parti républicain démocrate et social (PRDS), demeure le meilleur atout pour trouver un emploi dans l'administration. Un fait résume l'état d'avancement de la démocratie en Mauritanie : aux élections législatives d'octobre 1996, l'opposition n'a pu décrocher qu'un seul siège sur soixante-dix-neuf. Faute d'un minimum de garanties sur les conditions du scrutin, elle a d'ailleurs décidé de boycotter les élections présidentielles du 12 décembre (date anniversaire de la prise du pouvoir par le président Ould Taya).

Dénué de ressources en dehors du minerai de fer et de la pêche, relégué parmi les pays les moins avancés (PMA) par les organisations financières internationales, la Mauritanie – un pays désertique deux fois plus grand que la France peuplée d'environ 2,2 millions d'habitants – survit, pour partie, grâce à l'aide française. En 1997, Nouakchott devrait recevoir 320 millions de francs de Paris – dont les deux tiers sous forme de subventions non remboursables. Depuis quatre ans, la contribution française a dépassé le milliard de francs, soit l'équivalent de 20 % du produit intérieur brut (PIB) annuel du pays. « La Mauritanie est l'un des Etats les plus aidés par la France », résume un diplomate.

Paradoxalement, c'est depuis ce pays où la France perpétue des relations d'un autre âge que Jacques Chirac, à l'unisson du gouvernement, a plaidé pour une « adaptation » de la politique française en Afrique « aux temps modernes » et « aux nouvelles réalités ». Mais s'il n'est plus question de « s'ingérer » comme par le passé dans les affaires intérieures des Etats africains (« Ce qui était politiquement possible, admis, il y a vingt ans ne l'est plus aujourd'hui »), la France, a dit le chef de l'Etat, n'a pas l'intention de se désengager du continent noir. Elle restera « le premier pays donneur d'aide à l'Afrique subsaharienne » et, sur le plan militaire, « elle maintiendra, avec le même potentiel militaire », sa capacité d'intervention.

Jean-Pierre Tuquet

## Un sentiment de panique et d'abandon gagne Alger

Entre soixante et quatre-vingts personnes ont été tuées aux portes de la capitale durant le week-end. La seule décision des pouvoirs publics a été d'interdire la marche nationale pour la paix que souhaitait organiser le Front des forces socialistes

L'annonce par la presse d'un nouveau massacre, perpétré en toute impunité dans la nuit du vendredi 5 au samedi 6 septembre, qui aurait fait plus d'une soixantaine de morts, selon des estimations officieuses, et

autant de blessés, à une dizaine de kilomètres du centre d'Alger, a semé la panique dans certains quartiers populaires de la capitale. Ceux-ci sont désormais désertés par leurs habitants à la moindre

rumeur. Dans la région d'Alger la population a le sentiment d'être abandonnée à son sort par un pouvoir impuissant et silencieux. La presse privée juge sévèrement ce mutisme dont les raisons lui échappent. La

seule décision des pouvoirs publics a été d'interdire, sans explication, la marche nationale pour la paix que souhaitait organiser le Front des forces socialistes (FFS) d'Hocine Ait-Ahmed.

LES HABITANTS du Grand Alger vivent dans la psychose des massacres. Dans la journée de dimanche, à Beni Messous, une ville de la banlieue d'Alger, une rumeur annonçant l'arrivée d'un groupe armé a semé la panique parmi les habitants dont une majorité a fui. A l'hôpital, où le personnel était sur le pied de guerre, les visites de malades ont été interdites ce qui n'a pas empêché plusieurs familles de venir retirer des parents hospitalisés.

« Après ce qui s'est passé, on ne veut pas prendre le risque de les laisser là-bas », a expliqué un habitant.

Ce qui s'est passé c'est le massacre de soixante à quatre-vingts personnes, dans la nuit du vendredi 5 au samedi 6 septembre, à Sidi Youssef, un hameau à proximité de Beni Messous, sur les hauteurs de la capitale. Le scénario ressemble à celui des précédentes tueries : « Les assaillants sont arrivés (vers 21 heures) à bord d'un camion, a raconté un survivant. Ils se sont présentés aux habitants qui étaient rassemblés par petits groupes sur une placette comme des agents des forces de l'ordre qui voulaient s'informer sur la sécurité du quartier, a-t-il pour-

suivi. Après s'être assurés d'avoir gagné leur confiance, ils ont entamé leur massacre tuant d'abord un jeune homme d'un coup de hache sur la tête. Ce fut ensuite la panique. Des habitants qui tentaient de fuir ont été tués à

relevait pas de leur compétence mais de celle de la gendarmerie ». Un autre témoin, cité par le quotidien, aurait tenté de contacter la police et les services de la protection civile. En vain.

La même nuit, à Ain Benian, à

### « La démocratie établira ses droits »

Jean-Pierre Chevènement a tenu, dimanche 7 septembre, en clôture de l'université d'été de son parti, le Mouvement des citoyens, à adresser un « mot bref, en raison des fonctions qu'il exerce », au « peuple algérien, notre ami ». « Nous avons été sur le sol d'une même patrie... L'Algérie doit trouver une identité moderne pour être au rendez-vous de son destin : celui d'une grande nation méditerranéenne où la démocratie établira ses droits. » Le Parti communiste français a indiqué, la veille, qu'il enverrait prochainement une délégation en Algérie « afin de rencontrer l'ensemble des forces de résistance dans ce pays, puis de rendre publiquement compte à son retour » et d'exprimer « l'engagement » du parti auprès « du peuple et des démocrates algériens » face au « terrorisme intégriste ». Un rassemblement de solidarité sera organisé le 13 septembre en fin de journée à l'espace international de la Fête de l'Humanité.

l'arme automatique par des hommes embusqués dans le bois ».

Interrogée par une journaliste du quotidien *El Watan*, une femme à Beni Messous a expliqué avoir téléphoné au commissariat le plus proche. Les policiers lui auraient répondu que « cela ne

deux pas de la capitale, un autre massacre a, semble-t-il, été évité de justesse grâce à la présence d'esprit d'un agriculteur qui, apercevant un groupe armé, a donné l'alerte. Les habitants se sont armés de gourdin, de haches et de barres de fer. Des sirènes et des

projecteurs ont été installés. Le groupe armé a tiré des coups de feu blessant un citoyen avant de se replier. Une demi-heure plus tard, la police arrivait. Constatant que les habitants étaient décidés à se défendre, elle est repartie. « Nous retenons une seule chose, *Ain Benian* est devenue une zone à haut risque où l'insécurité et l'angoisse règnent. Ce qui m'épate par-dessus tout c'est que le Club des pins [une vaste résidence où est logée sous bonne garde une partie de la nomenklatura du régime] se trouve à 2 kilomètres d'ici. Comment ces terroristes ont-ils fait pour arriver jusqu'à chez nous, avec tous les barrages de l'armée autour ? », s'interroge un homme cité par *El Watan*.

### SILENCE DU POUVOIR

Face à cette psychose, le pouvoir reste silencieux. S'il a interdit la marche nationale que le Front des forces socialistes (FFS) avait prévu d'organiser le 11 septembre, ni la télévision ni le quotidien gouvernemental *El Moujahid* n'ont fait état du massacre de Beni Messous et de ses dizaines de victimes. En revanche, un responsable – anonyme – du gouvernement du Grand Alger s'en est

pris, dans les colonnes d'*El Watan*, à la population locale accusée de ne pas s'impliquer suffisamment dans « la lutte antiterroriste ». « Nous insistons pour dire que le renseignement et l'information sont primordiaux pour assurer la sécurité », explique-t-il. Au journaliste qui lui demande ce que fait l'Etat pour protéger les citoyens, il rétorque : « Mais que fait le citoyen pour l'Etat ? Pour arracher ses droits, il faut assumer ses devoirs. »

La presse de dimanche juge sévèrement l'inaction des pouvoirs publics. « L'Etat et ses institutions perdent leur crédibilité par leur incapacité à mettre fin à un « terrorisme résiduel », dont les victimes se comptent par milliers [...]. Ceux qui ont en charge le destin de ce pays seront aussi les comptables des vies de ces martyrs », écrit le directeur de *Liberté*, Abrous Outoudert. De son côté *Le Matin* s'indigne : « L'incroyable liberté d'action dont semblent jouir les terroristes convenue au non moins incroyable mutisme des autorités, autorisent les rumeurs les plus pernicieuses mais aussi, parfois, des interrogations d'angoisse absolue. »

J.-P. T.

## Comment les insurgés des Comores ont remporté la bataille d'Anjouan

Après sa victoire sur les troupes de Moroni, l'île ne songe plus qu'à l'indépendance

MUTSAMUDU (Anjouan)

de notre envoyé spécial  
« Ceux qui voulaient se battre se sont réunis, jeudi 4 septembre à 10 heures, dans la Mosquée du Ven-

### REPORTAGE

Les indépendantistes  
avaient été informés  
par leurs espions du  
débarquement

dredi, dans la médina », raconte Hamry Ahmed, un résistant séparatiste anjouanais. « On a fait le rakan, la prière guerrière, avec les armes au milieu, et on a dit : On y va ! » La bataille de Mutsamudu s'est préparée dans la médina, la vieille ville du chef lieu de l'île insurgée d'Anjouan. On appelle encore ce vieux quartier « Le Bateau », car un étranger qui y pénétre ne peut plus en sortir et se perd dans les ruelles. Sur la place de l'indépendance, des groupes de personnes se racontent encore la bataille, devant quelques façades couvertes de slogans indépendantistes ou de traces des rafales tirées ce fameux 4 septembre.

### VEDETTES BOMBARDÉES

L'opération de « rétablissement de l'ordre », lancée par le gouvernement de Moroni, avait commencé le 2 septembre au matin, avec un débarquement dans le village d'Ouani visant à prendre le contrôle de l'aéroport de l'île. Puis, dans l'après-midi, une autre tentative de débarquement pour contrôler le port a été repoussée par le « Bob-Denard », surnom donné au Vulcain, le navire utilisé par le fameux mercenaire durant sa tentative de coup d'Etat de septembre 95. Confiné par l'Etat comorien, le navire faisait depuis du transport entre les îles. Mais il avait été immobilisé par les indépendantistes anjou-

nais durant les troubles politiques du mois de juillet pour éviter, disaient-ils, que Moroni ne fût utilisé pour un débarquement.

Les résistants, qui avaient été informés par leurs espions à la présidence comorienne, dès le 29 août, de l'éventualité d'un débarquement, avaient installé sur le « Bob-Denard » un binôme militaire équipé d'un mortier. En voyant les deux vedettes approcher du port, les insurgés ont fait sortir le navire pour bombarder les deux vedettes réquisitionnées par l'armée comorienne, qui ont pris la fuite. Pendant ce temps, les soldats comoriens débarqués à Ouani progressaient vers Mutsamudu, distante d'environ sept kilomètres, et étaient stoppés aux portes de la ville par un feu nourri des insurgés, qui les attendaient à un pont.

### MUNITIONS ÉPUISEES

Les combats ont cessé à la nuit tombée, les adversaires restant sur leurs positions. Durant la nuit, l'armée comorienne a effectué une nouvelle tentative de débarquement sur le boulevard Celacanth, à quelques centaines de mètres du port. Il n'y a pas eu de réactions de la part des résistants et les soldats ont réussi à toucher terre, à marcher vers le port et à s'en emparer sans combat.

« Mais la médina ne dormait pas, raconte Makine Zoubier, un ancien directeur d'une compagnie aérienne, aujourd'hui sans travail. Toute la nuit, nous nous sommes préparés et le matin, il y avait à la mosquée du vendredi dix combattants en armes, plus tous les partisans prêts à résister. Le muezzin a lancé un appel par le haut-parleur de la mosquée, ordonnant aux femmes et aux enfants de rester chez eux. »

Ragailardis par leur prière, les résistants se sont mis en position de tir, et la fusillade a commencé en fin de matinée. « Ils ne pouvaient voir d'où les tirs venaient, poursuit Makine Zoubier, et ils répondaient à la roquette, appuyés par les deux vedettes qui étaient au large. A un moment donné, celles-ci ont envoyé avec des renforts en armes les zodiacs confisqués pour l'opération à l'hôtel Galawa [un établissement de Grande Comore fréquenté par les touristes sud-africains]. Nous avons alors compris qu'au port, les militaires étaient en difficulté. Un de nos tireurs d'élite a touché un des zodiacs et l'autre a immédiatement fait demi-tour. Nous avons commencé à progresser vers le port, renforcés par une cinquantaine d'autres combattants armés. Les

militaires battaient en retraite sur les quais, puis ils sont sortis de l'enceinte du port et se sont dirigés vers la ville de Sima, située sur la pointe ouest de l'île, où ils pensaient trouver une population moins hostile. Constamment harcelés par les résistants, ils ont épuisé toutes leurs munitions sur les trente kilomètres qui les séparaient de Sima où ils ont été attaqués par la population armée de machettes et de bâtons. » Les militaires se sont rendus à la population de Sima vendredi. Deux soldats au moins ont été tués, et les autres faits prisonniers.

Pendant ce temps à l'aéroport, d'où quelques militaires s'étaient enfuis dans l'avion venu récupérer les blessés, une trentaine d'autres se sont rendus vendredi aux résis-

tants. Ces derniers détiennent « quatre-vingt-dix-huit prisonniers » qui serviront de monnaie d'échange dans d'éventuelles négociations. Les Forces armées comoriennes ont eu une quarantaine de tués et un nombre encore indéterminé de blessés qui ont été évacués sur les hôpitaux de Mohéli et de Moroni. Du côté anjouanais, un bilan encore provisoire fait état d'une dizaine de morts (dont quelques combattants) et de trente-cinq blessés.

### L'ATMOSPHÈRE SE DURCIT

Lundi matin, Mutsamudu était calme. Dans les rues, les enfants se rendent à l'école coranique. Le marché vient d'ouvrir. Sur la place de l'indépendance, des groupes de

jeunes discutent et surveillent le port où des navires – chargés d'une aide humanitaire envoyée par la France à la demande du gouvernement comorien, et des séparatistes anjouanais – doivent accoster dans les prochains jours.

Il est prévu de faire parvenir des secours médicaux d'urgence pour trois cents personnes aux deux hôpitaux de l'île, et aussi dix tonnes de riz en aide d'urgence avant qu'un cargo de trois cents tonnes de riz n'arrive de Madagascar. Sept mille litres de fuel doivent également être livrés dans les jours qui viennent pour faire fonctionner les générateurs de l'hôpital et évacuer des blessés.

Si le climat est à l'apaisement sur l'île, du point de vue politique, l'atmosphère se durcit. Ahmed Charikane, un dirigeant de la coordination indépendantiste, déclarait lundi matin : « Après ce qui s'est passé, l'indépendance d'Anjouan est acquise. » Les quelques Anjouanais qui pensaient encore le mois dernier trouver une solution de type confédérale avec Moroni, pour une plus grande autonomie d'Anjouan, sont aujourd'hui devenus très rares, sinon inexistantes sur l'île, et beaucoup s'interrogent désormais sur l'opportunité d'un dialogue que l'Organisation de l'unité africaine préparait depuis trois semaines et qui devait s'ouvrir le 10 septembre à Addis-Abeba.

Jean Hélène



### LES PUBLICATIONS du Monde

Un ancien numéro  
vous manque ?

(Commande et envoi à domicile)

3615 LE MONDE

## Les Britanniques exhortent la monarchie à évoluer avec son temps

Les obsèques de Lady Diana, princesse de Galles, célébrées samedi 6 septembre à Londres, ont donné lieu à une nouvelle journée de critiques et de mises en cause d'une institution royale qui n'a jamais paru aussi lointaine et coupée des réalités du pays

Au lendemain de funérailles, qui, samedi 6 septembre, ont donné lieu à un élan de fervente sympathie renouvelé pour l'ex-belle-fille d'Elizabeth II, la presse londonienne était unanime à tirer un bilan poli-

tique de la semaine écoulée : jamais l'institution monarchique, telle que la souveraine incarnée, n'a paru aussi coupée des réalités d'un pays qui a profondément changé ces vingt dernières années ; jamais le besoin

d'un changement de style, sinon de personnes, ne s'était fait sentir avec autant d'acuité que ces dernières journées. Entre les lignes, tel fut le message qu'adressa le comte Spencer, frère de Diana, dans son in-

tervention à l'abbaye de Westminster. A Paris, trois nouveaux photographes ont été mis en examen - et laissés en liberté - dans l'enquête sur la mort de la princesse dans un accident de voiture le 31 août. Les motifs sont

les mêmes que pour les sept premières mises en examen : homicide involontaire et non-assistance à personne en danger (lire aussi, page 12, l'analyse de Marc Augé : « Diana, la sainte du village mondial »).

A  
S  
H  
P  
E  
S  
G  
S  
P  
T  
U  
K  
O  
S  
L  
I  
S  
S  
I  
K  
R  
T  
I  
C  
E

**LONDRES**  
de notre correspondant  
La modernisation de la monarchie est plus que jamais à l'ordre du jour après les obsèques de la princesse Diana. « L'héritage de sa vie devrait être une Grande-Bretagne combattante », a déclaré, dimanche, le premier ministre, Tony Blair, qui a longuement rencontré la reine à Balmoral (Ecosse) pour discuter de la nécessité de réformer de fond en comble le fonctionnement d'un royaume qui apparaît désuète par rapport à l'évolution de la société britannique.

« Je m'engage à ce que nous, la famille de sang, continuions à élever ces deux jeunes gens exceptionnels à la manière, aimante et imaginative, afin que leurs âmes ne soient pas englouties par le devoir et la tradition. » La diatribe de Lord Spencer, frère de la défunte, contre le protocole royal restera sans doute l'un des moments les

plus forts de la cérémonie de samedi, tout comme l'interprétation par Elton John de l'une des chansons favorites de la défunte. La poignée de journalistes admis à l'intérieur de l'abbaye de Westminster ont décrit une souveraine au visage impassible face à la colère du frère de Diana dont elle était visiblement la cible.

Il s'agissait aisément de deviner les pensées de la reine. Le rocker, semblait-elle dire, un des person-

nages sulfureux dont son ex-belle-fille aimait s'entourer, ça passe encore au nom de la défense de la musique populaire sanctifiée dans ce pays ; mais que Lord Spencer, neuvième comte d'Althorp, fils de son ancien écuyer, dont la lignée est bien plus ancienne que la sienne, s'en prenne publiquement aux Windsor, on aura tout entendu...

Pour honorer la mémoire de sa sœur adorée, le protecteur de Wil-

liam et Harry n'a pas hésité à reprendre à son propre compte l'entreprise de démolition de l'establishment qu'elle avait elle-même entamée. Le réveil est rude pour les Windsor. Le protocole royal, rigide et tatillon, n'a cessé d'être battu en brèche au cours de cette « révolution » - l'expression est du *Sunday Times* - provoquée par le décès de Lady Diana, le 31 août, dans un accident de voiture à Paris. La mise en berne d'un Union Jack au mât de Buckingham Palace, l'allongement du cortège funèbre, le message du chef de l'Etat à la nation ainsi que son bain de foule... Rien de tout cela n'était conforme aux fameux protocoles. Elizabeth II a dû avaler bien des couleuvres pour apaiser l'émotion - aiguillonnée par une presse populaire qui avait bien des choses à se faire pardonner - suscitée par son attitude distante.

Dieu sauve l'establishment ! L'agonie de l'empire, la cure de

néo-libéralisme thatcherien, le boom du secteur tertiaire et la crise de l'Eglise anglicane ont sapé le pouvoir de l'aristocratie et de la haute bourgeoisie qui y est liée. Toutefois, deux piliers avaient résisté au ressac : la City et le palais. Mais la première a été victime de la globalisation de l'économie, comme l'atteste la perte d'indépendance des plus prestigieuses banques d'affaires londoniennes fondées par les grandes familles. Quant à l'institution monarchique, qui avait conservé intacts ses privilèges et ses biens, elle traverse une nouvelle zone de sévères turbulences.

### ERREURS DE JUGEMENT

« La population veut une monarchie plus ouverte, moins coincée. Digne à en être marmoréenne, la reine est prisonnière d'une conception victorienne de son rôle qui, désormais, n'est plus de saison », soulignait, dimanche, un ministre sous couvert d'anonymat. Le projet de Tony Blair d'abolir le droit de veto à la Chambre des lords pour les pairs héréditaires issus de l'aristocratie devrait être la première étape de cette réforme visant à démocratiser le recrutement des hauts fonctionnaires de la Maison royale. Les graves erreurs de jugement commises par la cour, dont les membres sont tous issus du même monde et coupés de la réalité, ont une grande part dans cette crise de confiance.

A l'inverse de l'appareil dynastique dépassé par les événements, le premier ministre a, dès l'annonce du drame, su trouver les mots justes en qualifiant Diana de « princesse du peuple ». Le locataire de Downing Street, qui a

contraint Elizabeth II à accepter des obsèques populaires, sort fortement grandi de l'épreuve. Son rôle de premier plan qu'illustre sa lecture de textes saints sous les voûtes de Westminster devrait lui permettre de crever à nouveau tous les plafonds de popularité. Le gouvernement, dont la cote s'était effritée à la veille des vacances, espère tirer profit de ce succès pour forcer la décision lors du référendum sur la régionalisation en Ecosse, le 11 septembre, dont le résultat s'annonce serré.

La presse dominicale souligne le rôle pivot joué par le prince de Galles au côté de Tony Blair pour persuader la reine à faire des concessions. La disparition de Lady Diana a cimenté les liens qui unissaient déjà Tony Blair et le futur Charles III dont les sympathies pour les idées du Labour sont connues. La performance de l'ancien époux de la princesse est unanimement saluée par les chroniqueurs qui soulignent son chagrin, l'affection prodiguée à ses deux enfants ainsi que son déplacement à Paris pour ramener le cercueil (geste auquel la reine était hostile).

Avant la tragédie, l'opinion rendait Charles responsable de l'échec du mariage. Le fils d'Elizabeth II bénéficie également des retombées de l'énorme courant de sympathie témoigné à ses deux enfants, William et Harry, sans parler des dernières révélations aux journaux d'une amie de la défunte affirmant qu'au début de l'été Diana lui avait fait part de l'affection qu'elle continuait à porter à l'héritier du trône.

Marc Roche

## Des funérailles pour la reine dont le peuple rêvait

L'hommage des anonymes se mêle aux commentaires acerbes à l'égard de Buckingham Palace

**LONDRES**  
de notre envoyée spéciale  
« Adieu princesse... Le petit morceau de drap usé, fiché à quelques mètres de l'embranchement de

### REPORTAGE

« Les « Royals » ont peur de leur ombre, tapis dans leurs palais. Du peuple, ils n'ont rien à faire »

L'autoroute du Nord qu'emprunte le cercueil de Diana, flotte encore quelques heures après la cérémonie des obsèques.

Non loin, dans une artère populaire, au numéro 101 de Camden High Street, une Chinoise menue, tailleur marine, pousse la porte de l'officine où elle exerce son métier de médecin acupuncteur. Elle montre le programme officiel de la cérémonie mortuaire distribué dans l'abbaye de Westminster. Le docteur Lily Hua Yu est l'une des rares inconnues à avoir été invitées, par Buckingham Palace, à assister aux obsèques de la princesse.

### « UNE PERSONNE SIMPLE »

Le docteur Lily Hua Yu soignait la princesse de Galles depuis un an et demi. Elle montre d'un geste la banquette où s'allongeait sa patiente. « C'était une personne simple, en proie à des troubles dépressifs quand elle vint me consulter pour la première fois, sur recommandation d'une de ses amies. Les contraintes du Palais semblaient la source de ses maux. Elle prenait depuis cinq ans des somnifères et avait un rapport malfaisant à la nourriture. » Au cours

des derniers mois, Lily Hua Yu n'eut jamais à se rendre à Kensington Palace : la princesse préférait venir à son cabinet. « Elle arrivait à peine escortée, bavardait avec la clientèle dans la salle d'attente. »

Entre le médecin et sa patiente, l'amitié naquit. « On ne lui pardonnait guère son amour pour « Dodi », qui n'était pas British. Il y a du racisme ici et elle, justement, refusait ce racisme. »

Dans ces heures qui suivent les obsèques, il y a là un couple trumpré de New Delhi, une mère et ses enfants originaires de Hongkong, un vieux Londonien à la face couperosée, une Anglaise à la chevelure fatiguée par les teintures. Chacun se souvient. Certains sont allés, ce samedi matin, à Hyde Park « pour participer à l'Histoire » ; d'autres ont préféré rester devant leur télévision. Quelques-uns racontent « comment Diana était là, dans ce cabinet, il y a quelques semaines encore ».

Camden, quartier populaire où se côtoient toutes les minorités ethniques, a rouvert ses magasins samedi après 14 heures. Ils étaient restés clos le matin, « par respect pour la princesse de Galles », comme l'indiquaient des pancartes dans les vitrines sous de grands portraits.

Carol et son amie Angie, deux rousses corpulentes accompagnées de leurs fils de dix ans sont rentrées à Camden où elles habitent. Manutentionnaires, elles s'étaient mises en congé pour passer deux jours à Marble Arch, où elles avaient réussi à apercevoir le cercueil, ses lys, les princes William et Harry. De retour à la maison, elles gardent leurs redingotes noires élimées et les enfants ont encore une rose blanche à la boutonnière. Elles vont porter le deuil quelques jours. Parler de Diana les fait encore pleurer : « C'est horrible ce qui est arrivé. Elle et « Dodi » s'aimaient. C'était enfin le bonheur, comme nous on peut en rêver. Simple, ouvert, à notre portée, loin des « Royals » qui ne savent que taire leurs secrets et ne s'intéressent pas à nous. »

Carol et Angie ont du mal à joindre les deux bouts. « Diana était riche, cela ne nous gênait pas car elle savait nous parler. »

### L'HOMMAGE DES « GAYS »

Au Black Cap, un des cafés gays de Camden, ils sont nombreux à porter une tenue noire en signe de deuil. Bob et Tony étaient à Hyde Park parmi les centaines de milliers de jeunes qui firent le gros du public. La cérémonie de Westminster y était retransmise sur écran géant. La foule, assise sur les pelouses, se recueillait en silence. Comme tant d'autres, Bob et Tony se souviennent. Diana avait su prendre la défense des homosexuels comme celle d'autres minorités. Un chroni-

queur l'avait même récemment comparée à une « icône des gays ».

Bob ricane à cette évocation. « Si la reine mourait, nous irions jeter un coup d'œil à son cortège, par curiosité. Pour Diana, c'est complètement différent. Nous nous devions d'assister à la cérémonie. Diana, c'est d'abord quelqu'un qui a contesté l'establishment. Elle a osé affronter la monarchie et l'establishment. »

Fait-on remarquer à Bob et à Tony que des gens à Hyde Park ont salué l'hommage que prononça Tony Blair à Westminster Abbey ? « A peine l'a-t-on écouté », concède Bob. « Tony Blair n'est qu'un politicien. Elton John nous a émus davantage. Mais, à Hyde Park, tout le monde s'est levé pour applaudir longuement le frère de Diana : il a osé dire crûment aux « Royals » ce que sa sœur avait combattu. »

La vague d'applaudissements franchit le portail de l'abbaye, enflant jusqu'à déclencher sous ses voûtes gothiques, chez les mille neuf cents invités, la même ovation émue que celle enregistrée à l'extérieur. Scène sans précédent en pareille circonstance.

### CONTRE LA TRADITION

Plus au sud, dans les maisons délabrées de Brixton, où vit une forte communauté d'origine jamaïcaine, les mères de famille ne disent pas autre chose. Jenny, cinquante-trois ans, encore sur le coup de la colère : « La reine a parlé, mais trop tard. Cela ne change rien. Les « Royals » ont peur de leur ombre, tapis dans leurs palais. Du peuple, ils n'ont rien à faire. Et nous, d'eux, pas davantage. »

Jenny cite à sa façon, pour faire bonne mesure, une chronique du quotidien *The Independent* parue la semaine passée, alors que la famille royale restait muette : « Les « Royals » se conduisent comme si la révolution grandissait sous les murs de Buckingham. »

« Tout de même pas ! Moi, je pense à Charles », rétorque un voisin pakistanais qui vend des journaux et des provisions de bouche. « Je rêvais de voir la reine annoncer son départ en faveur de Charles. Elle ne l'a pas fait. Charles réalise dans la douleur à quel point il vient de perdre une reine. Diana n'a jamais eu ce titre. Mais elle était la reine telle que nous tous en rêvions, moderne, brillante, humaine, prête à communiquer avec tous. Les monarques belges, hollandais, danois, savent être près du peuple. La monarchie anglaise reste la seule à ne pas changer. »

Le lendemain des obsèques, dans son édition dominicale, *The Observer* a choisi de titrer : « The nation unites against tradition » (La nation s'unit contre la tradition). Ainsi l'avait ressenti la foule de ceux qui, samedi, se seraient les uns contre les autres sur les pe-

louses d'Hyde Park, puis tout au long de la procession funèbre. Dimanche, toute la journée, jusqu'au soir, puis tard lorsque la nuit fut tombée, des milliers de gens attendaient encore devant Kensington Palace, qui fut la résidence de la princesse de Galles. Ils voulaient signer les livres de condoléances. Il y avait huit jours déjà que Diana avait trouvé la mort.

Danielle Rouard

SELECTION OFFICIELLE CANNES 97

# post coitum animal triste

(après le coït la bête est triste)

Un film de Brigitte ROÜAN

Le désir, la jouissance, la douleur, l'abandon... elle fait tout à fond, elle se met à poil, entièrement, et c'est ce qui fait le film.

LE MONDE

On n'a jamais vu l'attachement au plaisir du corps montré avec autant d'énergie.

ELLE

A la fois grave et poilant, pudique jusque dans la cruditité... Brigitte Rouan ose.

L'EXPRESS

Qui l'aime la suive. Nous on lui colle au cul !

LIBERATION

avec Brigitte ROÜAN Patrick CHESNAIS Boris TERRAL Nils TAVERNIER

Jean-Louis RICHARD Françoise ARNOUL

EUROPE 1 PYRAMIDE

Pour vous aider à réussir SESSIONS ANNUELLES & STAGES INTENSIFS

## ISTH · 1998

■ CONCOURS SESAME VISA & GRANDES ECOLES DE COMMERCE BAC, DEUG, BTS et LICENCE

■ SCIENCES PO PARIS / PROVINCE après BAC ou LICENCE

■ GRANDES CONCOURS JURIDIQUES : CRFPA - ENM et ADMINISTRATIFS : ENA - IRA - ENI

■ DROIT / SCIENCES ECO. / GESTION Soutien méthodologique universitaire Toutes universités

■ ENTREE en IUTCF - DECF - DESCF de l'Expertise Comptable

ISTH LA CONFIANCE LA PERFORMANCE

DEPUIS 1954 01 42 24 10 72

ENSEIGNEMENT SUPERIEUR PRIVE

FAX 01 42 24 73 25

الجامعة اللبنانية



## La préparation du congrès du PC cubain s'accompagne d'une crispation du régime

Les réformes économiques marquent le pas.

A moins d'un mois de l'ouverture du cinquième congrès du Parti communiste cubain, la vague d'attentats qui secoue l'île renforce les secteurs les

plus intransigeants de la direction politique cubaine. La ligne « orthodoxe » n'avait pourtant pas besoin des attentats pour s'imposer. Cette évo-

lution était en effet déjà perceptible à la lecture des documents préparatoires au congrès. Le rythme des réformes économiques marque le pas.

### LA HAVANE

de notre envoyé spécial  
La vague d'attentats qui secoue les hôtels de La Havane depuis plusieurs semaines et a provoqué, le 4 septembre, la mort d'un commerçant italien, Fabio Di Celmo, renforce l'île dure au sein de la direction cubaine à moins d'un mois du cinquième congrès du PCC. « Les attentats font monter la tension et relancent le débat sur le rôle des Etats-Unis, de Miami, de la contre-révolution », explique le sociologue Aurélio Alonso. A la fin de la semaine dernière, lors d'une cérémonie à Cienfuegos, Raul Castro, le numéro deux du régime, a pour sa part prévenu : « Comme par le passé, notre ministère de l'Intérieur trouvera l'aiguille dans la botte de foin ».

Fondateur de l'agence indépendante Cuba Press, le journaliste dissident Raúl Rivero ne cache pas son pessimisme. « Les bombes raréfient l'atmosphère. Elles donnent plus de marge au gouvernement pour réprimer la dissidence pacifique et les journalistes indépendants ; elles renforcent les secteurs les plus inflexibles à la veille du congrès », souligne Rivero, qui a été détenu trois jours au mois d'août.

La ligne « orthodoxe » n'avait pourtant pas besoin des attentats pour s'imposer. Depuis le mois d'avril, les documents préparatoires au congrès ont clairement marqué le cap, excluant toute solution que le parti unique et le socialisme. Intitulé *Le parti de l'unité, la démocratie et les droits de l'homme que nous défendons*, le texte de convocation rejette tout retour au multipartisme, assimilé « à la politocritique, aux injustices

et aux promesses démocratiques ».

Le système politique fondé sur le parti unique est présenté comme « la principale conquête » permettant de défendre l'indépendance nationale face « à l'objectif stratégique invariable des Etats-Unis, qui est de détruire la révolution ». « A la différence du texte préparatoire du quatrième congrès, en 1991, le document n'est cette année pas conçu pour susciter la discussion, regrette un militant. Il s'agit fondamentalement d'un appel à l'unité autour du parti, pour sauver le système politique. »

A la fin des années 80, 95 % de la population active était employée par l'Etat. Aujourd'hui, plus de 30 % des Cubains travaillent dans le secteur privé, les coopératives et les sociétés mixtes, où l'influence du parti est moins forte. Pour Lazaro Barredo, député à l'Assemblée nationale populaire, qui y voit un appui implicite au régime, les quelque vingt mille observations présentées lors des deux cent trente mille réunions organisées dans tout le pays pour analyser le document de convocation du congrès, « n'ont en rien modifié la ligne nationaliste » proposée par la direction. Nancy Perez, qui a abandonné son emploi de chimiste dans une entreprise d'Etat pour ouvrir une petite cafétéria au centre de La Havane, n'attend, elle, rien du congrès. « On se réveille le matin avec une nouvelle loi. Qu'elle nous plaise ou pas, nous n'avons pas le choix. De toute façon, les décisions sont prises en haut. »

A défaut de changement de ligne, diplomates et journalistes spéculent sur les indices d'une éventuelle succession ou sur la

composition du futur bureau politique. « Tant que Fidel sera là, et qu'il pourra parler, ça ne changera pas », résume un diplomate. « Fidel est le ciment de l'unité nationale, le symbole de l'indépendance et de la justice sociale », affirme pour sa part Lazaro Barredo.

Fidel Castro a profité de la rentrée des classes pour démentir, sur un ton ironique, les rumeurs qui circulaient sur son décès. « Ils espèrent que tout changera lorsque la génération qui a commencé la révolution disparaîtra mais ils ignorent que viendront d'autres générations inspirées par l'œuvre de la révolution », a-t-il lancé.

### FRÉNER LA DOLLARISATION

Après cinq mois d'un silence qui a alimenté les conjectures et désemparé les militants, le commandant en chef a bien précisé les limites de la politique d'ouverture mise en œuvre après l'effondrement du camp socialiste : « Divers facteurs et circonstances ont rendu nécessaires certaines réformes », a-t-il pré-

venu. Mais cela a aussi créé « des injustices, des inégalités, ne contribuant pas à former une conscience socialiste et communiste ».

En tout cas, depuis dix-huit mois, le rythme des réformes s'est ralenti, voire inversé. « La récente législation sur les locations privées, instituant des impôts dissuasifs, illustre cette méfiance vis-à-vis de tout ce qui est perçu comme une source d'enrichissement », note un homme d'affaires français installé à La Havane. La dollarisation de l'économie creuse l'écart entre les Cubains qui ont accès au billet vert, grâce aux envois de fonds de leurs parents émigrés ou parce qu'ils travaillent dans le tourisme, et ceux qui ne parviennent pas à joindre les deux bouts avec leur salaire en pesos. Le « consensus » - fondé sur un accès égalitaire à la médecine, à l'éducation et à une ration alimentaire minimum - est de plus en plus ébranlé par la différence de pouvoir d'achat entre les détenteurs de dollars et ceux qui n'en ont pas.

Jean-Michel Caroit

## Les Etats baltes réaffirment leur volonté d'adhérer à l'OTAN

Réunis à Vilnius, leurs dirigeants ne se sont pas laissés séduire par les garanties de sécurité proposées par Moscou

LES RAPPORTS avec la Russie ont été au centre d'une réunion au sommet de douze pays d'Europe centrale et orientale, qui s'est tenue vendredi 5 septembre à Vilnius, à l'invitation du président lituanien, Algirdas Brazauskas, et de son collègue polonais, Alexandre Kwasniewski. Ces Etats, qui ont pour la plupart appartenu à la zone d'influence soviétique, sont conscients de l'influence de Moscou dans la région : « La Russie est beaucoup plus grande que nous ; elle n'a pas seulement une partie européenne, et pas seulement une partie asiatique. C'est une puissance en soi », a déclaré Arap Gözü, le président de la Hongrie, qui devrait être admise à l'OTAN en 1999.

Mais les pays d'Europe centrale et orientale ne veulent pas que ce voisinage les empêche de choisir librement leurs alliances, et notamment d'appartenir à l'OTAN, dans laquelle ils voient la meilleure garantie de leur indépendance. Le premier ministre russe, Viktor Tchernomyrdine, a eu beau répéter que son pays ne présentait plus aucune menace militaire pour qui-

conque et appeler à la mise en place d'un « nouveau modèle » de sécurité, il a essuyé une fin de non-recevoir.

Reprenant des propos tenus par Boris Eltsine au lendemain du sommet d'Helsinki avec le président américain, en avril, M. Tchernomyrdine a proposé aux Etats baltes de garantir leur sécurité, à condition qu'ils ne cherchent pas à adhérer à l'Alliance atlantique : « La Russie s'inquiète de ce que les Etats de la région baltique soient mentionnés dans le communiqué [du sommet de l'OTAN à Madrid], même si c'est en relation avec des étapes ultérieures d'élargissement (...). La Russie est le principal pourvoyeur de sécurité dans la région baltique et toute tentative d'assurer la sécurité d'une autre manière n'a pas d'avenir », a-t-il dit.

Les dirigeants des Etats baltes lui ont répondu, selon l'expression de M. Brazauskas, que « l'OTAN est l'organisation de base du système de sécurité en Europe et que la Lituanie veut en faire partie ».

D. V.

## Pour en finir avec les privilèges.



Personne ne s'est jamais plaint que nos tarifs soient trop bas. Mais personne ne peut non plus nous accuser de mesquinerie en matière de service ou de confort. Et si, lors de voyages en Europe, vous avez pu médire sur le fait que nous n'ayons pas de fauteuils en cuir bleu dans toutes les classes... soyez heureux, cela a changé. Et même si cette nouveauté augmente considérablement la valeur de votre vol Swissair, nous trouverions cela peu démocratique de vous demander un supplément « cuir bleu ». Informations et réservations : 0802 300 400 (0.99 F/min.). 3615 ou 3616 Swissair (1.29 F/min.). <http://www.swissair.com>

swissair

world's most refreshing airline.

La compagnie aérienne la plus rafraîchissante au monde.

## Les banques suisses s'accrochent au secret bancaire

### BERNE

de notre correspondant  
Signe des temps, l'assemblée annuelle des banquiers suisses, qui s'est tenue vendredi 5 septembre à Berne, n'a pas été épargnée par la polémique sur le comportement de la Confédération durant la seconde guerre mondiale. Alors que d'ordinaire ce rendez-vous traditionnel du gotha de la haute finance helvétique relève davantage du rituel, les débats ont, cette fois-ci, été largement dominés par la question du secret bancaire dans le contexte de l'affaire des fonds en déshérence, qu'il s'agit de reléguer au second plan les résultats, pourtant mirobolants, dont peuvent se targuer les banques suisses (*Le Monde* du 2 septembre).

Après avoir, dans un premier temps, fait la sourde oreille avant de se résigner à rouvrir le dossier des comptes dormants dans leurs coffres depuis 1945, les banques suisses cherchent à se ressaisir afin de redorer leur blason. Reconnaisant qu'elle rencontre un problème de communication, notamment à l'étranger, l'Association suisse des banquiers (ASB) a décidé de remplacer son secrétaire général et de confier ce poste à un professeur d'économie de l'Université de Bâle, Niklaus Blattner. Sa tâche sera à la fois d'améliorer l'information et d'élaborer « un nouveau concept d'organisation » pour les fonds en déshérence.

### D'EXCELLENTE PERFORMANCES

Dans le discours prononcé à Berne, le président de l'ASB, Georg Krayen, n'a pas manqué de souligner le hiatus existant entre les excellentes performances des banques suisses et une image ternie par la controverse à propos des fonds en déshérence. A cet égard, il a admis que la publication, en juillet, d'une première liste de quelque 1 800 comptes dormants appartenant à des étrangers a pu donner lieu à « des fausses pistes déplorables ». Dans l'ensemble, a-t-il ajouté, « elles sont peu nombreuses, mais quelques-unes sont désagréables ». Sur quelque

28 000 formulaires demandés à la suite de la publication de cette liste, plus de 7 000 ont déjà été renvoyés. Une seconde liste de 20 000 noms de titulaires d'avoirs en déshérence ayant résidé en Suisse à l'époque est annoncée pour octobre, mais « il sera encore plus difficile de l'exploiter », a indiqué M. Krayen.

Le président de l'ASB s'est également efforcé de rassurer sur l'avenir du secret bancaire écorné par la publication des noms de titulaires de comptes dormants. « Le secret bancaire sert à protéger les clients et non les banques », a-t-il lancé à l'intention de ceux qui, en Suisse et aux Etats-Unis, réclament son abolition. En revanche, il s'est déclaré favorable à la création d'une base légale applicable non seulement aux banques, mais à tous les détenteurs de fortunes. Afin de régler la question des comptes en déshérence remontant à la seconde guerre mondiale, la Suisse n'étant pas seule concernée, il a proposé l'organisation d'une conférence internationale, sur le modèle de celle sur « l'or nazi » convoquée en décembre par la Grande-Bretagne.

Le gouvernement suisse s'était fait représenter par le ministre des affaires étrangères, Flavio Cotti, chargé du dossier sur l'attitude de la Suisse durant la seconde guerre mondiale. « Si j'aborde ce sujet ici avec vous, a d'emblée déclaré M. Cotti, c'est parce que je suis convaincu qu'une responsabilité particulière revient aux banquiers. (...) Ce que font ou ne font pas les banques a souvent des répercussions sur tout le pays, non seulement sur le plan économique, mais aussi au niveau social et politique. » Après ces propos liminaires, le ministre a mis un peu de baume au cœur de ses hôtes, réitérant le soutien du gouvernement à « un secteur qui demeure un pilier central de l'économie helvétique ». Enfin, M. Cotti a rappelé qu'il s'agissait, pour la Suisse, de « relever un défi qui n'a jamais connu son pareil dans la période d'après-guerre ».

Jean-Claude Bührer

## Vaste purge au sein de l'armée albanaise

**TIRANA.** Le président Rexhep Meidani a opéré, samedi 6 septembre, une vaste purge au sein de l'armée albanaise en limogeant 17 généraux, dont les commandants de la marine de guerre et des forces anti-aériennes. « Plusieurs anciens généraux de l'armée ont été mis en accusation pour abus de pouvoir lors des troubles de mars, avril et mai derniers », a également annoncé Perikli Teta, secrétaire d'Etat au ministère de la défense. Cette purge, qui a pour but de consolider l'armée albanaise, tombée en déliquescence après l'éclatement de la rébellion populaire de février, frappe notamment les commandants de plusieurs divisions de l'armée de terre de Tirana, Gjirokastrë (sud), Korça (sud) et Shkoder (nord). — (AFP)

## Le premier ministre japonais va être reconduit dans ses fonctions

**LE PREMIER MINISTRE** Ryutaro Hashimoto est assuré d'être reconduit à la présidence du Parti libéral démocrate (PLD) par une assemblée générale des parlementaires libéraux démocrates qui se tiendra jeudi 11 septembre. Aucune candidature rivale n'a été déposée, lundi 8 septembre. Etant donné la majorité dont dispose le PLD au Parlement, M. Hashimoto conservera donc ses fonctions de premier ministre. Il sera le deuxième chef de gouvernement, après Yasuhiro Nakasone en 1984, à voir son mandat renouvelé. Son gouvernement jouit d'un taux de popularité élevé (50,5 %) et 72 % des personnes interrogées se sont prononcées en faveur de la reconduction de son mandat. Un remaniement ministériel est attendu. — (Corresp.)

## Bosnie : le président Izetbegovic a été réélu à la tête du SDA

**SARAJEVO.** Le président bosniaque Alija Izetbegovic a été réélu, dimanche 7 septembre, pour quatre ans, président du Parti d'action démocratique (SDA), l'un des trois partis nationalistes au pouvoir en Bosnie. Le président musulman, seul candidat, a été élu par 516 voix pour et six contre par les députés du SDA réunis samedi et dimanche en congrès. M. Izetbegovic a dénoncé devant eux « toutes formes d'extrémisme, serbe, croate et même musulman », appelant à la formation « d'une Bosnie-Herzégovine unie ». M. Izetbegovic, solitaire-douze ans, préside la présidence collégiale bosniaque depuis 1990. Il a été réélu en 1991 puis lors des élections générales du 14 septembre 1996. — (AFP)

## La conférence contre la corruption s'est ouverte au Pérou

**LIMA.** Le Pérou a appelé les 90 pays participant à la huitième Conférence internationale contre la corruption à adopter l'ancien code éthique inca dans leur lutte contre le « fléau de la corruption ». « Nous voulons bâtir un nouveau millénaire fondé sur les trois commandements incas : ne vole pas, ne mens pas, ne sois pas paresseux », a déclaré, dimanche 7 septembre, à Lima, la coorganisatrice de la conférence, Blanca Colan, objet de vives polémiques quant à sa partialité dans la défense d'un conseiller du président Fujimori récemment accusé d'enrichissement douteux. Un « plan d'action » international contre la corruption devrait être rendu public à l'issue de la conférence à laquelle participent le Fonds monétaire international, la Banque mondiale et les Nations unies et devrait prendre la parole le président péruvien, Alberto Fujimori. — (Reuters)

## L'Iran assure que les ambassadeurs européens sont les bienvenus

**LE MINISTRE IRANIEN** des affaires étrangères Kamal Kharazi a affirmé, dimanche 7 septembre, que les ambassadeurs de l'Union européenne (UE) pouvaient regagner leurs postes à Téhéran « à tout moment et quand ils le désirent », a rapporté l'agence officielle IRNA. Les représentants des quinze avaient été rappelés pour consultations en avril après qu'un tribunal berlinois eut mis en cause « les plus hautes autorités de l'Etat iranien » dans le verdict du procès de l'assassinat de quatre opposants kurdes iraniens en 1992 dans la capitale allemande. Par ailleurs, une trentaine de parlementaires français des partis de la majorité de gauche se sont déclarés, dimanche, opposés à la reprise des relations diplomatiques entre la France et l'Iran. Ils ont adressé au gouvernement français une pétition en ce sens signée par de nombreux syndicalistes et universitaires français et lancée par la Ligue des Droits de l'Homme et le Comité de défense en France de l'écrivain Salman Rushdie. — (AFP)

Formation bac+4 ans  
bilingue français-anglais  
commerce-gestion

- Certificat homologué par l'Etat au niveau II - bac + 4
- Echanges avec les Etats-Unis en cours de scolarité

avec préparation  
intégrée aux grands  
MBA mondiaux

**INSEAD**  
INSTITUTE

38 rue des Blancs Manteaux 75004 Paris  
**01 42 78 95 45**

# Les déshérités de Calcutta défilent devant la dépouille mortelle de Mère Teresa

Les obsèques de la fondatrice des Missionnaires de la charité ont été reportées au samedi 13 septembre

D'abord annoncées pour mercredi 10 (le Monde daté 7-8 septembre), les obsèques de Mère Teresa, décédée vendredi 5 septembre, ont été re-

portées au samedi 13 à Calcutta (Inde). La dépouille mortelle de l'ancien Prix Nobel de la paix a été transférée à l'église Saint-Thomas, où des

dizaines de milliers d'Indiens, toutes confessions confondues, viennent lui rendre hommage (lire aussi notre rubrique « Kiosque » page 29).

### NEW DELHI

de notre correspondante en Asie du Sud

C'est dans une simple ambulance des Missionnaires de la charité, entourée de sœurs et de volontaires de son ordre, que la dépouille mortelle de Mère Teresa a quitté, dimanche 7 septembre, la maison mère de la congrégation, dans un quartier pauvre de Calcutta, pour rejoindre l'église Saint-Thomas, là où la fondatrice de l'ordre avait commencé sa vie religieuse. Exposé sur un catafalque recouvert d'un drap blanc bordé d'un liseré bleu — la couleur de l'habit qu'elle avait choisi pour sa congrégation — le corps embaumé de Mère Teresa a été placé dans un cercueil de verre, entouré de gerbes de fleurs blanches, pour permettre à la foule, dignitaires et pauvres de la ville, pour une fois réunis, de lui rendre un dernier hommage. Venu les plus nombreux aux premières heures de sa disparition, les pauvres et anonymes de Calcutta réclamaient en effet de voir une dernière

fois Mère Teresa. L'Inde, qui ne compte qu'environ 20 millions de chrétiens sur 970 millions d'habitants, mais qui avait adopté Mère Teresa, Albanaise d'origine, a décidé de lui accorder des funérailles nationales avec tous les honneurs militaires, un privilège jusqu'à réservé aux seules grandes personnalités politiques, présidents ou premiers ministres. Lors d'une session spéciale du cabinet réuni à Delhi, le gouvernement a en outre décidé deux jours de deuil national et, dès samedi, tous les drapeaux des bâtiments officiels à travers l'Inde étaient en berne, ce qui sera encore le cas samedi 13 septembre pour les obsèques. Toutes les manifestations officielles ont été annulées. Les funérailles ont été repoussées de trois jours, « pour permettre, selon un porte-parole des Missionnaires de la charité, aux nombreux admirateurs de Mère Teresa en Inde et à l'étranger de venir lui rendre un dernier adieu ».

Le premier ministre, Indir Kumar Gujral, s'est rendu dimanche à Cal-

cutta pour s'incliner devant le corps. M. Gujral, élu, a décrit sa visite comme un « pèlerinage » et a renouvelé l'engagement solennel de « servir les fidèles de Mère Teresa en Inde et par le monde ». « Mère n'est plus. Mais son puissant message nous entoure. Le monde est en deuil. Des millions de gens ont le sentiment d'être orphelins. Je suis l'un de ces millions », a affirmé M. Gujral. De très nombreuses personnalités politiques se sont déjà rendues à Calcutta et le chef de l'Etat, K. R. Narayanan, devrait assister, samedi 13 septembre, aux funérailles.

### « QUI VA NOUS AIDER ? »

En l'absence de l'archevêque de Calcutta, retenu à Rome, c'est le vicaire général, M. Montego Francis Gomes, qui a mis au point, avec les autorités du Bengale-Occidental, les détails des obsèques. L'année prochaine celles-ci et c'est sur un affût de canon que la dépouille mortelle de Mère Teresa, enveloppée du drapeau national indien, quittera l'église Saint-Thomas, pour être

conduite au stade couvert de Netaji — 15 000 places — où la messe de funérailles aura lieu. A l'issue de celles-ci, Mère Teresa sera conduite dans la maison des pauvres qu'elle avait fondée, il y a quarante-quatre ans, où elle sera enterrée en privé.

Lundi matin, quelque 35 000 personnes avaient déjà défilé silencieusement devant le corps de Mère Teresa, qui sera exposé jusqu'à jeudi. Parmi eux, des pauvres qu'elle avait aidés, et qui ne cachaient pas leur peine. Beaucoup pleuraient aux portes de l'église, certains intimidés par le cérémonial. Indifférents aux mouvements des officiels, plusieurs demandaient : « Qui va maintenant nous venir en aide ? ». L'assistance auprès des mourants, des enfants handicapés, des indigents, toujours nombreux aux portes des institutions de Mère Teresa, s'est poursuivie, comme elle l'avait souhaité, et seuls les visages défaits des sœurs ou des volontaires témoignaient de leur peine.

Françoise Chipaux

## Plus de 4 000 missionnaires

Fondée par Mère Teresa en 1950 à Calcutta, la congrégation des Missionnaires de la charité compte plus de 4 000 religieuses dans environ 120 pays. Une « branche » masculine a été créée en 1965 et compte à présent 600 frères. Ces missionnaires sont répartis dans 600 maisons — hôpitaux, écoles, léproseries —, dont les tiers en Inde. Si le charisme de la fondatrice a beaucoup contribué financièrement à cette œuvre, la congrégation survit à sa mort, estiment les spécialistes. Mère Teresa avait été remplacée, le 13 mars 1997, par Sœur Nikkala, une religieuse indienne, hindoue convertie au catholicisme.

## « Un exemple éloquent pour tous », déclare Jean Paul II

LE PAPE a consacré à la mémoire de Mère Teresa sa traditionnelle prière de l'Angelus, dimanche 7 septembre, de sa résidence d'été de Castelgandolfo. « Cette sœur, universellement connue comme la mère des pauvres, nous laisse à tous, croyants et non-croyants, un exemple éloquent », a-t-il affirmé. Devant plusieurs milliers de pèlerins, il a ajouté, très ému : « Plusieurs fois, j'ai eu l'occasion de la rencontrer et sa silhouette frêle, plié, au service des pauvres parmi les plus pauvres, reste vive dans mon mémoire. Elle était toujours pleine d'une indéfectible énergie intérieure, l'énergie de l'amour du Christ. Mère Teresa ne perdait pas une occasion pour souligner, en toutes cir-

constances, l'amour de la vie. Les œuvres qu'elle a accomplies parlent d'elles-mêmes et révèlent aux hommes de notre temps cette haute signification des valeurs de la vie qui, malheureusement, se perdent », a conclu Jean Paul II.

A Genève, le pasteur Konrad Raiser, secrétaire général du Conseil oecuménique des Eglises, a voulu témoigner aussi de l'émotion des Eglises protestantes, anglicanes et orthodoxes : « C'est en nous engageant, a-t-il dit, dans un combat inépuisable contre la cupidité et l'exploitation que nous honorons le mieux le souvenir de Mère Teresa. » Mère Roger, prieur de la communauté oecuménique de Taizé, rappelle ses

engagements communs avec Mère Teresa et ajoute : « La prière était pour elle la source d'un amour qui rend le cœur brillant ».

De nombreux hommages de chefs d'Etat et de gouvernement saignent aussi la mémoire de celle qui fut, en 1979, prix Nobel de la paix. En Albanie, où Mère Teresa était née en 1910, le gouvernement a déclaré trois jours de deuil national. Quant au président Bill Clinton, il a associé « deux femmes remarquables », Diana et Mère Teresa, « dont la formation et l'univers étaient très différents », mais qui ont incarné au monde « comment donner un sens à sa vie par le souci des autres ».

## L'île de Niue, entre incantations divines et téléphone rose

NIUE (PACIFIQUE SUD)  
de notre envoyée spéciale

On n'arrive pas à Niue par quatre chemins. A 500 kilomètres de l'archipel le plus proche, Tonga au sud-ouest, Samoa au nord, le petit îlot volcanique, qui semble dessiner une coquille d'huître perdue dans les eaux de l'Océan Pacifique sud, n'est relié qu'au royaume de Tonga, deux fois par semaine. Chaque mardi et jeudi, l'atterrissage de l'avion est donc un événement majeur dans le calendrier de l'île-État et de ses 2 000 habitants. Lorsqu'il s'agit de l'avion officiel de l'ancienne puissance tutélaire que fut la Nouvelle-Zélande de 1901 à 1974, l'événement devient historique ; d'autant que la dernière visite d'un premier ministre néo-zélandais remonte à vingt ans.

Mais l'île de Niue, dont on fait le tour en moins de deux heures de scooter, est trop petite pour être rancunière. Surtout à l'égard d'un pays et d'un personnage que les insulaires « voient tous les soirs à la télévision », les seules actualités télévisées diffusées à Niue étant le programme de la première chaîne néo-zélandaise. Aucun honneur n'est donc

oublié pour accueillir le premier ministre néo-zélandais, Jim Bolger.

Après les couronnes de fleurs et la danse guerrière traditionnelle qui se termine par l'offrande d'une noix de coco, le premier ministre est prié de passer en revue les troupes de la force de défense de Niue au grand complet : treize policiers au garde-à-vous sur le tarmac. Émouvante illustration du paradoxe de l'île, minuscule et dépeuplée, mais fière et heureuse de son « indépendance ».

Vient alors le temps de la prière. Comme avant l'importation de l'acte important à Niue, on rend gloire à Dieu et on glisse aussi dans les prières du jour des messages plus politiques comme : « Que Dieu éclaire la Nouvelle-Zélande pour que les Niueans puissent toucher la retraite néo-zélandaise tout en vivant à Niue. » Les fidèles sourient. Car bien que Niue se dise « indépendante », l'île n'est en fait qu'autonome, en association libre avec la Nouvelle-Zélande, qui prodigue les passeports, la monnaie et les deux tiers du budget.

Les ressources locales sont limitées ; Niue n'a pas tous les attributs du paradis tropical : ni plages ni lagons mais des côtes abruptes et

un sous-sol rocailleux. Et, au cours actuel du taro, l'île ne peut guère compter sur ses modestes exportations de patates douces pour offrir à ses habitants le confort du XX<sup>e</sup> siècle, à commencer par l'eau courante et l'électricité. Il a donc fallu trouver de meilleures idées, comme la ferme de quarantaine pour les alpagas péruviens. Les animaux passent un an à Niue avant de rejoindre leurs éleveurs australiens.

D'autre part, ayant plus de lignes de téléphone allouées que d'usagers sur l'île, Niue loue à des opérateurs du monde entier son réseau, qui a l'intérêt de l'avoir que quatre chiffres. En début d'année, il est apparu que Niue, comme d'autres États dans la région, fournissait en fait des « lignes roses » au Japon, les quelques abonnés de l'île s'étant plaints d'être réveillés la nuit par de pressants soupirs au bout du fil. Et puis il y a le tourisme : c'est même le portefeuille principal de l'un des trois ministres de l'île qui, avec le premier d'entre eux, Frank Lui, forment le gouvernement.

Florence de Changy

## La diplomatie de Tokyo à l'égard de Taïwan inquiète Pékin

Le chef du gouvernement nippon, Ryutaro Hashimoto, n'est pas parvenu à lever les appréhensions chinoises

### TOKYO

de notre correspondant

Qualifiées de part et d'autre de « satisfaisantes », les relations entre la Chine et le Japon sont marquées par une méfiance réciproque certes feutrée mais sensible. « L'avenir des relations nippo-chinoises est incertain », écrit l'*Asahi* en soulignant que l'interdépendance économique entre les deux pays ne s'est pas traduite par un approfondissement similaire de la confiance mutuelle. La visite du premier ministre, Ryutaro Hashimoto, en Chine, qui s'est achevée dimanche 7 septembre, n'a pas vraiment dissipé ce climat pesant, à quelques jours du vingt-cinquième anniversaire de la normalisation des relations entre les deux pays, le 29 septembre 1972.

En rompant avec le circuit rituel des visites officielles nippones (Pékin, Shanghai, Xian), pour se rendre

à Shenyang (autrefois Moukden), dans l'ancienne Mandchourie, M. Hashimoto a cherché à exorciser le passé, qui est l'une des ombres sur les relations nippo-chinoises. C'est à proximité de Shenyang qu'eut lieu en septembre 1931 un attentat sur la voie ferrée du Sud mandchourien, perpétré par les Japonais mais imputé aux Chinois, qui servit de prétexte à des représailles. L'incident fut le point de départ de l'agression nipponne en Chine. A Shenyang, M. Hashimoto a visité un musée consacré à ces événements que les Chinois avaient temporairement épuré de quelques formules, telles que les « crimes des diables », pour ne laisser que des photographies aux légendes plus mesurées. « Nous devons assumer le poids de l'histoire, mais ne pas rester obsédés par le passé », a déclaré M. Hashimoto, qui, reprenant les formules

de son prédécesseur Tomichi Murayama en 1995, a exprimé ses « plus sincères remords ».

### LE PROBLÈME DE TAÏWAN

M. Hashimoto a été le premier chef de gouvernement japonais à se rendre dans ce qui fut l'Etat fantôme de Mandchoukouo, créé en 1932 par le Japon. Mais il a évité Nankin, qui fut le théâtre, en 1937, de l'un des plus dramatiques épisodes de la guerre en Chine : le sac de la ville et le massacre de la population civile, passée au fil des baïonnettes. Le massacre de Nankin est occulté par les « négationnistes » nippons, qui en contestent l'ampleur.

Si la reconnaissance par le Japon de sa responsabilité reste une question sensible, les vrais différends entre les deux pays sont des plus actuels et concernent les équilibres

géopolitiques de la région. La réorientation de l'alliance nippo-américaine, dont les grandes lignes doivent être présentées le 24 septembre, préoccupe Pékin. L'extension de fait du périmètre de défense du Japon, qui s'engage à apporter son soutien aux forces américaines dans une « zone limitrophe » de son territoire, inclut en effet Taïwan.

« La Chine n'acceptera pas que le Japon et les Etats-Unis étendent leur système de sécurité à Taïwan », a rappelé le premier ministre chinois Li Peng. Mais, comme on pouvait s'y attendre, Pékin n'a pas obtenu de M. Hashimoto que l'île soit formellement exclue de l'aire couverte par l'alliance. Les assurances japonaises du respect du principe selon lequel Taïwan fait partie intégrante de la Chine n'ont qu'à moitié rassuré les dirigeants chinois. « Leur préoccupation demeure », a reconnu

M. Hashimoto à son retour à Tokyo. La tension latente entre Pékin et Tokyo à propos des équilibres géopolitiques régionaux a réouvert le second plan ce qui a été au cours du quart de siècle écoulé la grande dimension de leurs relations : la coopération économique. La Chine est le cinquième marché du Japon et son deuxième fournisseur. Les échanges entre les deux pays croissent au rythme de 10 % par an et se chiffrent en 1997 à 67 milliards de dollars (environ 400 milliards de francs).

La Chine, qui reprendra cette année la première place parmi les bénéficiaires de l'aide publique nipponne, recevra 1,6 milliard de dollars en prêts à taux d'intérêt préférentiels destinés à des projets de protection de l'environnement.

Philippe Pons



**OPPOSITION** Un peu plus de trois mois après sa défaite aux élections législatives anticipées, la droite prend la mesure des difficultés devant lesquelles elle se trouve. Le pes-

simisme est perceptible dans ses rangs, notamment au sein de l'UDF, dont certains dirigeants se demandent s'ils ne sont pas condamnés à une longue période d'opposition.

● L'OPINION PUBLIQUE se révèle, selon les sondages, favorable au gouvernement, que l'on considère la cote de popularité de Lionel Jospin ou les appréciations des Français sur

la conjoncture économique. La cohabitation profite à Jacques Chirac, dont la cote de popularité reste, cependant, négative. ● AU RPR, la présidence du groupe des députés, dé-

tenue provisoirement par Philippe Séguin, président du parti, est briguée par cinq candidats, qui tentent de faire oublier leur appartenance à tel ou tel courant.

## La droite redoute d'être écartée du pouvoir pour de longues années

Les trois mois d'été ont fait prendre conscience aux responsables et aux élus du RPR et de l'UDF que leur défaite aux élections de mai et juin n'était peut-être pas un simple accident, conséquence de la dissolution, et que la victoire de la gauche pourrait être durable

PORT-D'ALBRET (Landes)

Ce serait, paraît-il, une question de volonté : « être en forme », « être positifs », c'est ce qu'a recommandé François Léotard à ses troupes, samedi 6 septembre, en clôture des journées parlementaires de l'UDF. A la veille de la rentrée parlementaire, pourtant, cette recommandation semble davantage relever de la méthode Coué que traduire une état d'esprit. Mise K.-O. par une défaite qu'elle n'envisageait pas, l'opposition n'est pas encore entrée en convalescence. L'été, les vacances, le recul, ont au contraire accentué son désarroi, différé au printemps par les premiers pas du gouvernement de Lionel Jospin.

La démotivation des élus de droite se manifeste par une conviction nouvelle : ils sont aujourd'hui convaincus d'être dans l'opposition « pour un bon bout de temps », selon la formule de Pascal Clément, secrétaire général de Démocratie libérale. « Maintenant, il va falloir attendre », confirme Claude Gossu, secrétaire général de l'UDF.

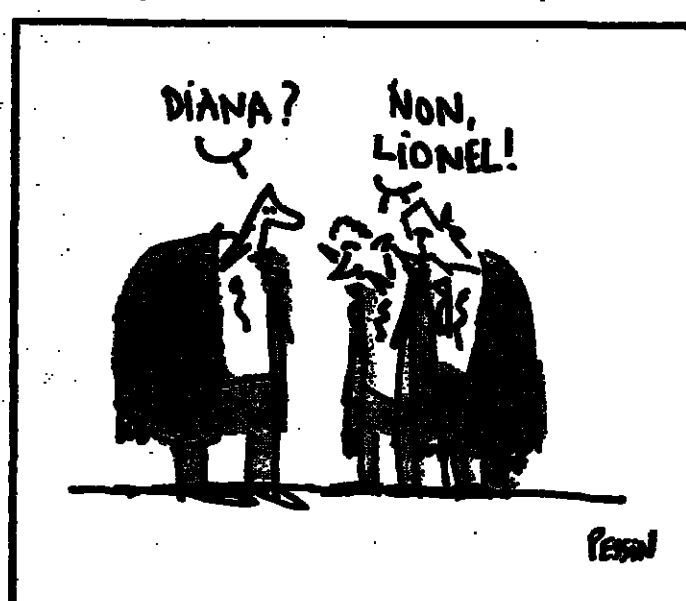
Au fil des semaines, l'idée que la gauche est au pouvoir pour cinq ans a gagné du crédit dans les esprits. « Et cinq ans, à l'échelle des individus, c'est long », philosophe

M. Clément. Certains poussent même plus loin : « L'une des thèses en vogue en ce moment, c'est que nous serions dans la situation de la gauche en 1958 : dans l'opposition pour très longtemps », ironise François Léotard, qui n'y croit pas, mais qui traduit ainsi l'ampleur que la défaite a prise dans les esprits. Jacques Chirac a beau soutenir, devant certains de ses interlocuteurs de l'opposition, que la présente législature n'ira pas jusqu'à son terme, rien n'y fait.

« BONNE COMMUNICATION »

Ni les récriminations que leur ont adressées leurs électeurs pendant l'été, ni le lancinant problème que pose le Front national, conduisant certains à se demander si un retour au pouvoir sans lui est possible, ni la croissance, qui semble revenir, ne sont de nature à réconforter les responsables de la droite. Pas plus que ce qu'ils appellent la « bonne communication » du gouvernement, qui a franchi sans encombre l'été, s'offrant même le luxe de disposer, à la rentrée, d'une popularité intacte.

A l'UDF, certains reprochent en outre, en privé, au président de la République de ne pas vouloir — ou de ne pas savoir — utiliser les ressources de sa fonction pour



compliquer la tâche de Lionel Jospin, comme François Mitterrand y avait excelle face à Jacques Chirac. De surcroît, les responsables de la confédération ne se sentent pas vraiment comptables d'une défaite qui ne serait « pas vraiment la leur ». Même François Bayrou, qui était pourtant, avec ses amis centristes, au cœur du dispositif gouvernemental d'Alain Juppé, a évoqué, samedi, un « sentiment grave d'injustice, de regrets à l'égard de certains choix ».

Cet état d'esprit a conduit M. Léotard, qui constate le passage d'une « majorité présidentielle » à une « opposition parlementaire », à demander à ses amis de ne « pas trop se pencher sur le passé ». « Il n'est pas utile de réfléchir plus longtemps aux causes de l'échec (...). Je ne veux pas de mines embarrassées et grises de la mélancolie », a-t-il lancé à son auditoire. Le huis clos décrété pour la première des deux journées parlementaires a permis

que la rancœur s'exprime discrètement. Et maintenant, que faire ? A défaut de réponse, l'opposition laisse aujourd'hui entrevoir quelques divergences. Au RPR, Philippe Séguin a choisi de s'atteler prioritairement à la réorganisation de l'appareil et de remettre à une seconde étape la réflexion politique. Pourtant, celle-ci ne pourra être éludée longtemps : lorsque, à

Brive, devant les cadres limousins du RPR, le président du RPR évoque « un dépassement du clivage droite-gauche », son second, Nicolas Sarkozy, répond aussitôt qu'il se sent, lui, « résolu de droite ».

Pour ne s'être pas lancée dans une remise en question aussi radicale, l'UDF parvient pour l'instant à présenter un visage plus homogène. Encore qu'il ait fallu les journées parlementaires pour faire oublier la cacophonie qui avait accueilli le plan pour l'emploi des jeunes de Martine Aubry et le rapport de Patrick Weil sur l'immigration. Dans les deux cas, la confédération s'opposera aux projets de loi, à l'exception, peut-être, d'Hervé de Charette, attristé par « les ravages de l'ultra-libéralisme au sein de l'UDF ».

UNE NOUVELLE PAGE

Mais si M. Léotard et M. Bayrou sont d'accord pour considérer qu'il leur revient d'ouvrir une nouvelle page, ils n'ont pas levé toutes les incertitudes sur la compatibilité, à terme, de leurs projets. Le président de l'UDF a appelé ses amis à « abandonner toute notion d'opposition constructive », qui « appartient à un langage du passé, du compromis », au profit d'une « opposition d'attente ». Pour illus-

trer cette orientation, il a mis en cause sans attendre la stature « d'homme d'Etat » de Lionel Jospin en raison du choix du gouvernement de ne pas privatiser Air France et des projets concernant l'immigration : « On ne sert pas un pays en laissant entendre que c'est une sorte de grande surface dans laquelle il est possible de venir sans aucune espèce de contrôle et en dépeñalisant » l'entrée irrégulière sur le territoire, a-t-il affirmé.

M. Bayrou s'est gardé de reprendre l'interrogation à son compte. Le président de Force démocrate, qui poursuit son idée d'un grand centre qui, dans un élan de « modernité », aille de « Delors à Balladur » au bénéfice d'un affaiblissement d'un clivage droite-gauche jugé archaïque, a plaidé pour « la diversité » et « le débat » au sein de l'opposition. Il a certes expliqué que ses « pires inquiétudes sont en train de se réaliser » à travers la politique du gouvernement. Mais il a tenu à indiquer que cela ne relevait pas d'un quelconque a priori puisque les centristes « sont capables de dire, le cas échéant : là, nous pouvons donner notre accord ». C'est une manière de garder l'avenir ouvert.

Cécile Chambraud

### La nation « une, mais divisible » de François Léotard

Lors des journées parlementaires de l'UDF à Port-d'Albret, dans les Landes, François Léotard, président de la confédération, a plaidé, samedi 6 septembre, pour une nouvelle avancée de la politique de décentralisation, qui devrait aller jusqu'à organiser une France « fédérale ». « La nation doit être une, mais doit pouvoir être divisible », a expliqué M. Léotard, qui a donné en exemple le statut de la Corse et le projet de référendum de Tony Blair sur l'Ecosse.

François Bayrou, président de Force démocrate et président délégué de l'UDF, lui a aussitôt répondu qu'il n'est « pas sûr d'accepter cette proposition de France fédérale ». L'article premier de la Constitution dispose que « La France est une République indivisible, laïque, démocratique et sociale ».

## Un climat favorable au gouvernement dans l'opinion

DEPUIS DEUX ANS, la droite est décidément fâchée avec l'opinion publique. En septembre 1995, trois mois après son installation à l'hôtel Matignon, Alain Juppé entamait une descente aux enfers des sondages, dont il n'allait plus se relever. Deux ans plus tard, son successeur socialiste, Lionel Jospin, continue à bénéficier, après cent jours de pouvoir, d'un socle de confiance élevé. Si l'opposition issue des élections législatives du juin misait sur l'érosion rapide du crédit du gouvernement de gauche, elle en est pour ses frais.

Avec 54 % d'opinions favorables en août, Lionel Jospin a progressé de 10 points en deux mois, selon Ipsos. La dernière enquête de l'IFOP le crédite de 51 %, soit 4 points de mieux qu'en juin. Pour la Sofres, il reste pratiquement stable, depuis trois mois, avec 62 % de bonnes opinions. Seul CSA est moins encourageant puisque le chef du gouvernement recueille, selon cet institut, 49 % de bonnes opinions en août, en recul de 6 points par rapport à juin. Quant aux opinions négatives sur M. Jospin, elles se situent autour de 30 %, avec un maximum de 36 % pour CSA. De M. Juppé à son successeur, le rapport entre bonnes et mauvaises opinions s'est inversé.

Le premier ministre commence donc à faire bonne figure dans la galerie de ses prédécesseurs. Selon la Sofres et l'IFOP, seuls Edouard Balladur, en 1993, et Pierre Mauroy, en 1981, bénéficiaient d'une cote de confiance supérieure après trois mois passés à Matignon. Plusieurs phénomènes expliquent ces sondages favorables au gouvernement et à son chef. En premier lieu, sans être porté par un véritable état de grâce, M. Jospin jouit indéniablement d'un préjugé favorable. Les Français le connaissent mal. Depuis trois mois, ils le découvrent et sont d'autant plus disposés à lui re-

connaître sérieux, capable d'écouter et respect des autres que son prédécesseur était apparu, très vite, brutal, cassant et sourd aux attentes du pays.

En deuxième lieu, le gouvernement a en la prudence et l'habileté de ne pas précipiter ses choix au début de l'été. Et par conséquent de pas brusquer ni provoquer l'opinion. Philippe Méchet, directeur des études politiques de la Sofres, observe ainsi que « le gouvernement a réussi à mettre en scène la période de réflexion et de travail de cet été ». « Le sentiment largement partagé est qu'il travaille sérieusement sur les dossiers de fond. Il est attendu au tournant de la rentrée, mais il est écouté », estime M. Méchet. En outre, M. Jospin a réussi à ébranler le scepticisme des Français. Pendant les mois précédant la dissolution de l'Assemblée nationale et, même, durant le début de la campagne électorale, la différence entre la politique conduite par MM. Chirac et Juppé et celle que pourrait mener la gauche n'était pas perçue par l'opinion publique. Selon la dernière enquête de CSA, 54 % des personnes interrogées jugent que la politique du gouvernement de M. Jospin est différente de celle de son prédécesseur.

MORALE EN HAUSSE

Enfin, le gouvernement et la majorité tirent parti du recul encore timide, mais indéniable, du pessimisme des Français, contre lequel MM. Chirac et Juppé avaient bataillé sans succès pendant deux ans. La dernière enquête de BVA sur le climat économique et social en France témoigne, selon Romain Paché, directeur des études politiques de cet institut, que « les Français retrouvent le moral ». Ce changement de climat n'a rien d'une lame de fond : en mai 1997, quatre Français sur cinq estimaient que la situation économique de la

France était mauvaise ; ils ne sont plus que trois sur quatre. Mais ce frémissement, nourri par une conjoncture économique moins déprimée, est, à l'évidence, favorable au gouvernement.

Deuxième point significatif — et encourageant pour la droite : la cohabitation a certes permis au président de la République de retrouver quelque crédit dans l'opinion publique. Depuis les législatives, M. Chirac a regagné une dizaine de points de confiance ou de satisfaction par rapport au début de l'année. En août, il recueillait 47 % de bonnes opinions pour Ipsos, 45 % pour la Sofres, 44 % pour CSA et 40 % pour l'IFOP. Pour Ipsos et CSA, c'est la première fois depuis une vingtaine de mois qu'il retrouve une cote légèrement positive. Mais ce redressement est loin, pour l'heure, de modifier en profondeur le jugement porté par les Français sur le chef de l'Etat, comme cela avait été le cas pour François Mitterrand au début de la première cohabitation, en 1986. D'ailleurs, M. Chirac continue d'être nettement devancé, dans l'opinion des Français, par son premier ministre.

Pour autant, on reste prudent à l'hôtel Matignon. Comme le note Gérard Le Gall, conseiller auprès du premier ministre, « ça commence bien, mais il serait prématuré de parler de victoire ». C'est dans quelques semaines que l'on pourra mesurer de façon plus solide l'état de l'opinion et son attitude à l'égard du gouvernement. D'ici là, le gouvernement aura arrêté son projet de budget, bouclé le projet de loi sur l'emploi des jeunes, engagé la discussion sur la réduction du temps de travail. Quant à la droite, elle aura retrouvé la tribune du Parlement et, peut-être, commencé à surmonter sa déprime actuelle.

Gérard Courtot

## Cinq candidats pour diriger les députés RPR

LES CENT QUARANTE DÉPUTÉS du groupe RPR doivent élire, le 16 septembre, leur nouveau président. Cinq d'entre eux se sont déclarés candidats à la succession de Philippe Séguin, devenu président du RPR le 6 juillet : Michèle Alliot-Marie (Pyrénées-Atlantiques), Franck Borotra (Yvelines), Jean-Louis Debré (Eure), Jacques Godfrain (Aveyron) et Dominique Perben (Saône-et-Loire).

L'élection du président du groupe néo-gaulliste, organisée à bulletins secrets, est une épreuve à risques. En 1988, Bernard Pons l'avait emporté d'une voix sur M. Séguin et, en 1995, Michel Péricard avait vu, la veille de l'élection, surgir un outsider en la personne de François Guillaume (Meurthe-et-Moselle). Cette fois, la compétition est plus ouverte que jamais. Aussi les états-majors de l'Elysée ou du RPR, tout en observant attentivement, se défendent-ils de toute ingérence dans cette compétition qui concerne des parlementaires, en principe jaloux de leur indépendance. Jacques Chirac n'avait-il pas échoué, en 1988, à convaincre M. Séguin ou M. Pons de retirer leur candidature, au nom de la sacro-sainte unité du rassemblement ?

Cette dernière ayant, depuis, volé en éclats, chacun des concurrents s'efforce de laisser dans l'ombre son origine de clan — balladurien, chiraquien ou séguiniste —, susceptible de provoquer un rejet, et s'arrange pour faire valoir ses qualités personnelles et ses états de service. Cultivant son profil de chiraquien rural et combatif, selon la formule d'un dirigeant RPR, M. Godfrain espère que ses anciennes fonctions de questeur (1990-1995) lui vaudront la reconnaissance de ses collègues. Dans sa profession de foi, le maire de Millau fait vibrer une corde sensible chez tout élu, soulignant que « le groupe doit d'abord servir à vous aider à conserver votre siège ».

Pour corriger son style un peu technocratique, M. Perben a choisi de tutoyer ses collègues dans sa lettre de candidature. Il se présente comme un élu local enrichi par son expérience gouvernementale, soucieux de « réconcilier les différentes familles du groupe ». En privé, M. Perben se décrit comme « un proche de Balladur, ami de Juppé ». Sans trop d'illusions sur ses chances, le maire de Chalon-sur-Saône calcule qu'un score honorable ne peut que renforcer ses po-

sitions locales dans la perspective des élections régionales et cantonales de 1998. M. Alliot-Marie fait sans doute le même calcul, tout en misant sur sa qualité de femme. Ministre de M. Balladur puis favorable à M. Chirac dès le premier tour de l'élection présidentielle, le maire de Saint-Jean-de-Luz avait créé le « groupe passerelle », destiné à maintenir le contact entre les deux

conquies soutiens, préférant axer sa campagne sur la disparition des « tendances, des clans, des querelles d'hommes » au sein du groupe. L'ancien ministre de l'Intérieur rappelle surtout qu'il a largement distribué les subventions aux collectivités locales RPR et qu'il a visité beaucoup de circonscriptions amies au cours de la campagne législative.

A propos de M. Borotra, son plus dangereux rival, M. Debré souligne perfidement que « Franck est largement soutenu par Nicolas Sarkozy ». Ce qui est exact, même si le nouveau porte-parole du RPR sait qu'il a tout intérêt à ne pas trop manifester son penchant, au risque de susciter chez les chiraquiens un rejet du député des Yvelines. En plus du soutien officieux de M. Sarkozy, M. Borotra a également la préférence, tout aussi officieuse, de M. Séguin, qui se gardera bien de manifester le moindre soutien. « Je suis proche de Philippe Séguin, mais je ne suis pas un ami personnel », nuance prudemment l'ancien ministre de l'Industrie, en ajoutant : « Cela ne m'empêche pas d'avoir été membre du gouvernement Juppé ».

Alors que Jacques Chirac et Edouard Balladur, qui ont déjeuné ensemble mercredi 3 septembre, semblent avoir normalisé leurs relations, une partie de l'entourage du président de la République continue de considérer M. Sarkozy indigne d'exercer des responsabilités au RPR. De fortes pressions s'étaient exercées sur M. Séguin pour que l'ancien porte-parole ne soit pas nommé, au lendemain des assises de juillet, numéro deux du mouvement néogaulliste.

campes au cours de la campagne présidentielle. Cependant, sa double allégeance chiraquo-balladurienne suscite la méfiance d'un certain nombre de ses collègues.

Jean-Louis Debré a attendu le 3 septembre pour se déclarer. Il lui fallait s'assurer auparavant que M. Pons n'allait pas se lancer dans la bataille. Sa fidélité légendaire au président de la République peut lui apporter les voix d'une cinquantaine de députés, selon les pointages d'un expert de la rue de Lille. « Il dit qu'il a le soutien de l'Elysée. Vérification faite, ce n'est pas exact », assure le balladurien Perben, approuvé par le chiraquien Godfrain. Publiquement, le député de l'Eure se garde bien, comme les autres candidats, de se réclamer d'un quel-

### Nicolas Sarkozy reçu à l'Elysée

Nicolas Sarkozy, porte-parole du RPR, a été reçu, lundi 8 septembre, à l'Elysée, pour un petit déjeuner avec le secrétaire général de la présidence de la République, Dominique de Villepin. Une première rencontre de ce genre avait eu lieu, le 29 juillet, à la demande de Jacques Chirac. Toutefois, l'ancien ministre du budget n'avait pas rencontré à cette occasion le chef de l'Etat, qui, cette fois-ci, l'a reçu pendant quarante-cinq minutes.

Alors que Jacques Chirac et Edouard Balladur, qui ont déjeuné ensemble mercredi 3 septembre, semblent avoir normalisé leurs relations, une partie de l'entourage du président de la République continue de considérer M. Sarkozy indigne d'exercer des responsabilités au RPR. De fortes pressions s'étaient exercées sur M. Séguin pour que l'ancien porte-parole ne soit pas nommé, au lendemain des assises de juillet, numéro deux du mouvement néogaulliste.

Dans un vote où les affinités personnelles pèsent autant que les facteurs politiques, les experts de la rue de Lille annoncent une « finale » Debré-Borotra et jugent que son issue se jouera à quelques voix. Ils savent que des retraits, déstabilisements ou, même, candidatures surprises peuvent survenir à chaque stade de la compétition, sans compter sur les réactions, difficiles à prévoir, des dix-huit nouveaux élus du groupe.

Fabien Roland-Lévy

## Jean Dérian (PCF) succède au Sénat à Félix Leyzour

UNE ÉLECTION SÉNATORIALE partielle était organisée, dimanche 7 septembre, dans les Côtes-d'Armor, pour élire le successeur de Félix Leyzour (PCF), élu député le 1<sup>er</sup> juin. Jean Dérian (PCF), ancien suppléant de M. Leyzour, a été élu au premier tour. Il était le candidat commun de la gauche. Il devance nettement le candidat de l'opposition RPR et UDF, Michel Bataille (UDF-FD). François Fléch (FN) n'obtient que 0,83 % des suffrages, mais ne devait en principe disposer que d'une seule voix (celle d'un conseiller régional Front national). Il démontre ainsi qu'il existe, dans les mairies des Côtes-d'Armor, douze grands électeurs sympathisants non affichés du Front national. Un candidat « libéral », Olivier Bidou, a mordu sur l'électorat du centre droit. — (Corresp.)

7 septembre 1997 : L. 1 601 ; V. 1 582 ; A. 138 % ; E. 1 563 ; Jean Dérian, PCF sout. PS, m. de Ploufragan, v.-p. du c. g., 922 (58,96 %)... ÉLU  
Michel Bataille, UDF-FD sout. RPR, 568 (36,34 %) ; Pierre Morvan, UDF, adj. m. de Ploufragan, 41 (2,62 %) ; Olivier Bidou, div. d., 19 (1,21 %) ; François Fléch, FN, 13 (0,83 %).  
24 septembre 1989 : L. 1 581 ; V. 1 565 ; E. 1 560 ; PS : René Régimont, s. m. de Saint-Simon (sur-Rance), 658 ; Alain Goutier, c. g. m. de Lannion, 632 ; Claude Samard, c. g. m. de Saint-Brieuc, 633 ; Div. d. : Yves Le Courtois, s. m. de Miampy-Trégader, UDF, 651 ; Jean Hélias, RPR, c. r. m. de Ploufragan, 640 ; Sébastien Cougnet, UDF-CDS, 634 ; PC : Félix Leyzour, c. r. c. g. m. de Callac, 264 ; Gérard Le Cam, adj. m. de Plédel-Jugon, 228 ; François Le Masson, c. g. adj. m. de Louargat, 222 ; UDF : François Le Pen, m. de Berthet, 31 ; Gabrielle Perrin, adj. m. de Ploubezec, 31 ; Pierre Grogan, 28.]

## Cinq élections cantonales partielles

**HAUTE-CORSE**  
Canton de Belgodère (second tour)  
L. 3 053 ; V. 2 455 ; A. 19,58 % ; E. 2 418.  
Joseph Firroloni, div. d. m. de Belgodère, 1 150 (47,56 %)... ÉLU  
Claude Imperiali, RPR, m. d'Aregio, 918 (37,96 %) ; Pierre Oberli, PS, m. de Muro, 350 (14,47 %).

[Bien qu'il ait resserré les rangs en ne présentant qu'un seul des deux candidats susceptibles de rester en lice au second tour, le RPR perd le canton de Belgodère au profit de Joseph Firroloni (divers droite). Celui-ci avait reçu le soutien du conseiller général sortant, Paul Patriarche, ancien RPR aujourd'hui UDF-DL, frappé par la loi sur le cumul des mandats après sa victoire sur Pierre Pasquini (RPR), ancien ministre, aux élections législatives. Cette élection ne modifie pas l'équilibre politique du conseil général de Haute-Corse, que préside Paul Natali (divers droite). Elle met cependant en évidence la montée de courants dissidents au sein du parti néoconservateur, majoritaire dans l'île.

31 août 1997 : L. 3 053 ; V. 2 455 ; A. 24,50 % ; E. 2 285 ; Joseph Firroloni, div. d. m., 812 (33,37 %) ; Claude Imperiali, RPR, m., 452 (18,78 %) ; Pierre Oberli, PS, m., 416 (16,82 %) ; Gilbert Billon, RPR, m., 410 (17,94 %) ; François Lorient, UDF, 116 (5,07 %) ; Philippe Suzon, FN, 79 (3,25 %).

29 mars 1992 : L. 3 014 ; V. 2 589 ; A. 14,10 % ; E. 2 416 ; Paul Patriarche, RPR, 1 337 (53,33 %) ; Ange-François Vincentelli, div. g., 1 079 (44,66 %).

**GERS**  
Canton d'Auch-Sud-Est (second tour)  
L. 6 684 ; V. 2 917 ; A. 56,35 % ; E. 2 771.  
Claude Bourdill, PS, adj. m. d'Auch, 1 415 (51,06 %)... ÉLU  
Henri Datas, div. d. m. de Seissan, 1 356 (48,93 %).

[La gauche a finalement conservé le siège laissé vacant par Claude Desbons (PS), maire d'Auch, touché par la loi sur le cumul des mandats après son élection à l'Assemblée nationale en juin. Son adjoint, Claude Bourdill (PS), arrivé derrière Henri Datas (div. d.) au premier tour, en raison de la multiplicité des candidatures de gauche, ne l'a devancé que de 59 voix au second. Le bon score de M. Datas s'explique par la forte mobilisation en milieu rural. M. Bourdill est arrivé en tête à Auch.

31 août 1997 : L. 6 684 ; V. 2 917 ; A. 61,54 % ; E. 2 499 ; Henri Datas, div. d. m., 834 (33,37 %) ; Claude Bourdill, PS, adj. m., 738 (29,53 %) ; Patrick Pueyo, PPS, 381 (15,24 %) ; Jacques Goussier, FN, 225 (9,00 %) ; Bernard Labadie, PC, c. m., 218 (8,72 %) ; Béatrice Chambon, Verts, 103 (4,12 %).

27 mars 1994 : L. 6 642 ; V. 4 402 ; A. 33,72 % ; E. 4 155 ; Claude Desbons, PS, 2 432 (58,55 %) ; Geneviève Broussy, RPR, 1 723 (41,46 %).

**INDRE-ET-LOIRE**  
Canton d'Azay-le-Rideau (premier tour)  
L. 6 560 ; V. 3 163 ; A. 63,04 % ; E. 3 060.  
Marc Pommerehne, div. d. m. de Vallières, 837 (27,35 %) ; Gaston Michin, div. d. m. d'Azay-le-Rideau, 649 (21,20 %) ; Noël Toupert, PS, 522 (17,05 %) ; Jean-Serge Hurtevent, div., 427 (13,95 %) ; Pascal Pérony, FN, 212 (6,92 %) ; Alain Patrice, div., 208 (6,79 %) ; Jacques Berger, PC, 104 (3,39 %) ; Bernard Cautill, div., 101 (3,30 %)... **BALLOTAGE**

[Marc Pommerehne (divers droite), arrivé en tête, affrontera au second tour un autre divers droite, Gaston Michin. Il s'agit de pourvoir au remplacement de Marc Jacquet (divers droite), démissionnaire.

22 mars 1992 : L. 8 545 ; V. 5 905 ; A. 30,89 % ; E. 5 547 ; Marc Jacquet, div. d., 1 963 (35,38 %) ; Gaston Michin, div. d. m., 885 (15,95 %) ; Daniel Dumand, PS, 814 (14,67 %) ; Jean-Serge Hurtevent, m. p., 615 (11,08 %) ; Michel Menessier, Verts, 579 (10,43 %) ; Louis Roteau, FN, 475 (8,56 %) ; Michel Chéme, PC, 216 (3,89 %).

**INDRE-ET-LOIRE**  
Canton de Richelieu (premier tour)  
L. 6 370 ; V. 2 895 ; A. 54,55 % ; E. 2 832 ; Hervé Novelli, UDF-DL, c. m. de Joux-lès-Tours, 1 718 (60,66 %)... ÉLU  
Maurice Talland, PS, 885 (31,25 %) ; David Sauvage, FN, 172 (6,07 %) ; Patrick Fresnes, PC, 57 (2,01 %).

[Il s'agissait de pourvoir le poste de Gabriel Coquerie (divers droite), décédé. Promis à une élection confortable, Hervé Novelli (UDF-DL), ancien député battu en juin, confirme son implantation dans le canton en étant élu dès le premier tour. Il améliore son score des législatives, dans ce canton, de 2,42 points.

22 mars 1992 : L. 6 559 ; V. 4 790 ; A. 36,90 % ; E. 4 469 ; Gabriel Coquerie, div. d., 1 366 (30,56 %) ; Robert Darcu, div. g., 891 (19,93 %) ; Henri Gaudemont, div. d., 878 (19,64 %) ; Jean-Pierre Duvergne, PS, 560 (12,53 %) ; Elisabeth Touzet, FN, 346 (7,74 %) ; Jean-Marie Robin, Verts, 327 (7,31 %) ; Patrick Fresne, PC, 101 (2,26 %) ; Marcelin Sigonneau, div. d., 0 (0,00 %).

**INDRE-ET-LOIRE**  
Canton de Sainte-Maure-de-Touraine (premier tour)  
L. 7 968 ; V. 3 634 ; A. 54,39 % ; E. 3 437.  
Jean Savois, div. d. m. de Fouzay, 914 (26,59 %) ; Jacques Coutais, div. d. m. de Sainte-Maure, 797 (23,18 %) ; Alain Daylan, FRS, adj. m. de Tours, 454 (13,20 %) ; Hubert Sautier, div., 262 (7,62 %) ; Patrick Monory, div., 246 (7,15 %) ; Jean-Pierre Fousasse, div., 194 (5,64 %) ; Marie-Rose Ervais, FN, 170 (4,94 %) ; Gérard Mathet, PC, 157 (4,56 %) ; Yves Beaudet, div., 149 (4,33 %) ; Jacqueline Plantefol, div., 94 (2,73 %)... **BALLOTAGE**

[Vice-président de la fédération nationale du bâtiment, Jean Savois (div. d.) devance Jacques Coutais (divers droite), de 343 voix. Il l'affrontera au second tour : Alain Daylan (Parti radical-socialiste), qui était soutenu par le PS, n'a pas réussi son implantation. Cette élection cantonale est rendue nécessaire par le décès de Jackie Dufour, conseiller général divers droite.

20 mars 1994 : L. 8 014 ; V. 5 197 ; A. 35,15 % ; E. 4 757 ; Jackie Dufour, div. d., 2 948 (61,97 %) ; Patrick Perrin, PS, 831 (17,46 %) ; Marie-Rose Ervais, FN, 521 (10,95 %) ; Josette Blanchet, PC, 457 (9,60 %).

## Jean-Pierre Chevènement fait face à la fronde des militants de son mouvement sur l'euro

Le ministre de l'intérieur assure que le chômage est « la pollution » la plus grave

Réunis en université d'été, les militants du Mouvement des citoyens de Jean-Pierre Chevènement se sont interrogés sur leur participation au

gouvernement. Le ministre de l'intérieur, dont le projet de loi sur l'immigration n'a pas été critiqué, a assuré qu'un « euro large ne sera jamais

un euro fort ». Il a accepté qu'un congrès du MDC se tienne à l'automne 1998 pour vérifier les conditions de création de cette monnaie.

**AF, LES SLOGANS !** Comme ils sont gênés quand ils restent dans les mémoires. Après avoir crié « non à l'euro » depuis la fondation de leur parti, en décembre 1993, les militants du Mouvement des citoyens (MDC) se sont laissés aller, samedi 6 septembre, lors de leur université d'été aux Ulls (Essonne), à quelques mouvements de mauvaise humeur face au nouveau mot d'ordre d'« euro faible » lancé par leur président, Jean-Pierre Chevènement.

Rien à voir avec une fronde. Mais de quoi justifier, après un été très silencieux, que, le lendemain, le ministre fixe les nécessaires « règles de conduite » qu'impliquent une participation gouvernementale devant les cinq cents adhérents présents.

Au MDC, on a moins d'états d'âme que chez d'autres partenaires de la « gauche plurielle ». « Une collégialité réelle s'est instaurée au sein du gouvernement ; sa ligne est le fruit d'un débat permanent, et croyez bien que j'y participe », a insisté le ministre de l'intérieur, avant d'ajouter : si « la culture de gouvernement est étrangère aux démocrates, elle est naturelle aux républicains ». Ainsi, M. Chevènement ne « désespère pas d'être entendu » sur la suppression des certificats d'hébergement, et a rappelé l'« atout » que constituait, pour lui, la filière électro-nucléaire. « Il y a une pollution actuelle qui doit être traitée en priorité, c'est le chômage », a-t-il même ajouté.

Quel peut être, dès lors, le rôle des quatre mille militants du MDC ? « Non, le Mouvement des citoyens ne doit pas s'écarter au prétexte que son président est au gouvernement », a insisté le ministre de l'intérieur, Michel Suchod, secrétaire général du MDC, assurant même : « Il n'y a aucune raison de chipoter notre soutien au gouvernement ». Pour les prochaines élections régionales, par exemple, le MDC juge « indispensable » le « rassemblement large de toute la gauche plurielle » dans des listes d'union.

Sur son projet de loi sur l'immigration, M. Chevènement n'a essuyé aucune critique sérieuse : son parti ne réclamait pas l'abrogation des lois Pasqua-Débat. Le ministre a même été vivement applaudi

lorsqu'il a expliqué que « les problèmes du Sud doivent d'abord se résoudre au Sud (...) Quand la France compte cinq millions de chômeurs réels, faut-il au nom du libéralisme sans frontières accroître le nombre de chômeurs en Seine-Saint-Denis ou ailleurs ? »

### « CHANGEMENT DE DIRECTION »

Les militants du MDC, en revanche, ont largement exprimé leur malaise européen. Plusieurs participants se sont plaints d'un « changement de direction » de leurs dirigeants sur l'euro. « M. Chevènement sert peut-être le gouvernement mais il dessert le MDC », a lancé un élu de Juvisy devant l'intéressé, avant de réclamer « sous quelques sifflets » un congrès extraordinaire sur le bien-

fondé du cumul d'une fonction ministérielle avec la présidence de son mouvement. « Aujourd'hui, quelle est notre originalité ? » demandait une militante, sous l'approbation générale. Et de se plaindre que le MDC soit « un des mouvements politiques les plus centralisés de France ».

Les uns après les autres, les dirigeants du MDC ont expliqué que, s'il y a « inflexion, ils continuent de marcher sur la vraie route », comme dit M. Suchod. « Que serions-nous si nous avions choisi de nous isoler sur le bord du chemin pour le dérisoire plaisir d'avoir raison dans l'échec ? », a demandé M. Chevènement, en rappelant que les quatre conditions posées par le MDC pour le passage à l'euro lors de son congrès de Saint-Nazaire, en octobre 1996, avaient été reprises par le premier ministre durant sa campagne. Il a expliqué qu'il faisait de la participation de l'Italie la « pierre angulaire » de la mise en place de la monnaie unique, car « un euro large ne sera jamais un euro fort ». « Un premier moment de déroute aura lieu au printemps », a-t-il expliqué à ses militants, proposant, en réponse aux injonctions de certains d'entre eux, qu'un congrès ait lieu « à l'automne 1998, pour voir comment les choses se sont passées ». « Il s'agit de tenir bon sur cette exigence ! », leur a-t-il lancé.

Arlane Chemin et Loïc Sauzay

## Près de 90 000 sans-papiers ont demandé leur régularisation

89 432 sans-papiers, vivant pour la plupart en région parisienne, ont déjà demandé à bénéficier des dispositions de la circulaire Chevènement du 24 juin, a annoncé, vendredi 5 septembre, le ministre de l'intérieur. Ces chiffres, arrêtés au 31 août, sont provisoires puisque les étrangers en situation irrégulière ont jusqu'au 31 octobre pour réclamer leur régularisation.

Ce bilan laisse apparaître une baisse sensible du nombre de demandes par rapport au mois de juillet (-40 %), mais le niveau demeure élevé. La Seine-Saint-Denis (22 418 demandes) et Paris (21 791) regroupent près de 50 % des dossiers déposés. Trois autres départements — le Val-de-Marne, les Bouches-du-Rhône et les Hauts-de-Seine — passent la barre des 5 000 candidatures. La Lozère reste le seul département où aucune demande n'a été enregistrée.

## La direction du PCF souhaite des listes d'union pour les élections régionales

LE PARTI COMMUNISTE a réuni, samedi 6 septembre, son comité national pour débattre de la « situation politique ». Un samedi, une fois n'est pas coutume, pour — officiellement — permettre aux non-permanents d'assister aux travaux, mais aussi vraisemblablement pour cadrer les interventions des parlementaires communistes qui tiennent leurs journées d'études les 8 et 9 septembre.

Si la coalition gouvernementale n'a pas à rougir de ses « cent jours », comme l'assure Robert Hue, les communistes savent que le plus difficile est à venir : pour Lionel Jospin, mais aussi pour eux. Dans son rapport introductif, Jean-François Gau a adopté un ton très défensif. « Ayons l'honnêteté de reconnaître que nous sommes en phase d'apprentissage », a-t-il demandé, avant de rassurer les militants : « Il ne s'agit pas d'accueillir désormais chaque décision gouvernementale avec des trépignements de joie ! ».

Face à « l'impatience des communistes », M. Gau a largement exposé la nouvelle « initiative stratégique » du PCF : la création d'« espaces citoyens », « nouveaux lieux de débats, de solidarité, d'action ». La formule a été lancée par Robert Hue après la formation du gouvernement, mais elle avait été mise sous l'étouffoir, de nombreux militants craignant que des structures permanentes et unitaires, aux contours à vrai dire plutôt flous, ne viennent remplacer les bonnes vieilles cellules. « Personne ne considère ces espaces comme une sorte d'entourage par quoi devrait désormais passer toute l'activité communiste », a rassuré M. Gau. « Dans notre jargon, chacun aura bien compris qu'il y a une volonté de dépasser les formes traditionnelles », s'amusa néanmoins, dans les couloirs, une proche de Robert Hue.

C'est d'abord Air France et l'ouverture promise de son capital qui, l'après-midi, a mobilisé l'attention générale. Pas de « crise », selon les participants, mais de nombreuses critiques. « L'humanité a souvent une appréciation naïve, voire simpliste, de la situation », a ainsi indiqué l'économiste Paul Boccard, proche de Robert Hue : et de citer le quotidien qui, pour les emplois-jeunes, par-

lait de « rupture » : « Trop, c'est trop ! ». M. Boccard a aussi plaidé pour la mixité des capitaux d'Air France : « Dire, comme Jean-Claude Gossy, "ni privatisation, ni statu quo", c'est juste, mais ça ne suffit pas », tandis que les syndicalistes de la salle manifestaient leur hostilité à toute ouverture du capital. Guy Herminier, chef de file des refondateurs, soulignait quant à lui que « Lionel Jospin s'engage dans la voie d'une ouverture au privé du capital des entreprises publiques concernées, qui fait légitimement craindre (...) un processus de privatisation ».

### OPPOSITIONS

Les tensions ont été plus vives encore lorsque la question des élections régionales a été abordée. Le souhait de la direction, pour la première fois, de listes d'union avec les autres forces de la coalition gouvernementale, a été contesté. « Au prétexte de travailler sur la réforme du mode de scrutin, en juillet, la direction a en réalité négocié à l'avance nos alliances avec le PS », pestait par exemple Guy Herminier dans les couloirs. Pierre Blotin, numéro deux du parti, ne veut pas être pris de vitesse par les autres partis de gauche, comme lors des élections législatives, où le PCF avait suspendu les rencontres avec les Verts pour cause de 29 congrès. « Nous serons la première force politique de gauche à prendre cette décision », a plaidé M. Gau.

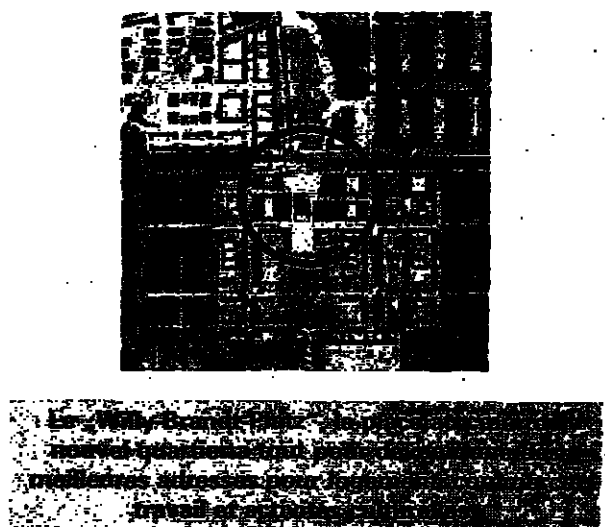
Les oppositions à cette stratégie unitaire ont parcouru l'ensemble de l'échiquier communiste, du refondateur Guy Herminier à l'ultra-orthodoxe Roland Perffan, en passant par les patrons de fédérations Jean-Claude Danglot, pour le Pas-de-Calais, mais aussi Amick Mattighello (Nord), membre du bureau national, au titre que « ce n'est pas là la meilleure façon de combattre le Front national ». La Somme et l'Aisne, qui, pour les législatives, avaient déjà témoigné de leur indépendance en présentant des candidatures communes avec les Verts et le MDC, mais sans le PS, se sont aussi opposées à une stratégie unitaire. Mais dorénavant, le conseil national du PCF ne vote plus sur les rapports qui lui sont présentés.

Ar. Ch.

## Riem, ville d'expositions

Munich

Le transfert de l'aéroport de Munich Riem peut donner naissance, à seulement 7 km du centre-ville, et sur une superficie d'environ 580 ha, à un nouveau quartier : la ville d'expositions de Riem, site de la Nouvelle Foire de Munich, offrant des surfaces généreuses, des logements pour 16.000 habitants et 13.000 emplois.



Sur environ 119.000m² de surface utile, elle est parfaitement indiquée pour toutes les activités liées au centre-ville.

■ Centre commercial d'une surface de vente de 30.000 m² (net), à gestion centralisée et mélange équilibré des secteurs et des produits ■ Prestations de services et bureaux ■ Activités sportives, ludiques et culturelles (par exemple, cinéma multiplex) ■ Hôtel et gastronomie ■ Habitat

Nous nous adressons aux intéressés susceptibles de proposer une architecture de qualité et de garantir, par une solvabilité irréprochable, l'exploitation durable et performante du centre commercial et des autres activités.

Pour de plus amples informations et toute demande de dossier de participation au concours en deux étapes, prière de s'adresser à :

■ Kommunalreferat, Grundstücksverkehr, Frau Roth - Rossmarkt 3, D-80331 München  
Tél. (49) 89.233.22.653, Fax (49) 89.233.21.238  
http://www.muemchen.de  
eMail kommunalreferat@muemchen.de



VILLE DE MUNICH



Jeune fille

FRANCE

LE MONDE / MARDI 9 SEPTEMBRE 1997 / 9

## M<sup>me</sup> Voynet ne veut pas menacer de démissionner pour gagner des arbitrages ministériels

« Je ne suis qu'un vingt-septième du gouvernement », explique la dirigeante des Verts

La ministre de l'aménagement du territoire et de l'environnement était, dimanche 7 septembre, la première invitée de la nouvelle émission poli-

tique de TF 1. Elle a assuré que sauf atteinte « au plus profond » de ses convictions, elle n'envisageait pas d'usurper de chantage à la démission en

cas de désaccord avec le premier ministre. Les Verts ont décidé de renforcer la liaison entre leur mouvement et le ministère.

« PLUTÔT AGRÉABLES à vivre » : c'est ainsi que Dominique Voynet, première invitée de la nouvelle émission politique de Michel Field, « Public », sur TF 1, dimanche 7 septembre, a qualifié ses cent premiers jours passés au gouvernement. Elle a aussi écarté vivement toute idée de chantage à la démission en cas de désaccord avec les arbitrages du premier ministre : « Je ne raisonne pas dans une logique de tout ou rien. C'est sur des décisions qui violentent au plus profond mes convictions que je pourrais être amenée à démissionner », évoquant l'exemple de

Jean-Pierre Chevènement, au moment de la guerre du Golfe. D'ailleurs, a-t-elle ajouté en souriant, Lionel Jospin ne se ferait pas prier, si elle s'amusait trop souvent à menacer de quitter le gouvernement, de la « raccompagner avec plaisir à la porte ».

Sur la coopération en Afrique, sur la discrétion du gouvernement face aux massacres en Algérie, M<sup>me</sup> Voynet est restée prudente : « Je ne suis pas ministre de la coopération. J'essaie de faire ce qu'il faut dans le champ de ma compétence. Pour le reste, je ne suis qu'un vingt-septième du gouvernement. »

Comme Michel Field lui montrait les images de M. Jospin, le 15 mai, au Zénith, criant sous les vivats : « Nous abrogerons les lois Pasqua », M<sup>me</sup> Voynet a commenté en souriant : « Je le trouve très convaincant. » Reconnaisant qu'en matière de lutte contre la pollution, « il n'y a pas une solution mais un bouquet dans lequel il faudra choisir », elle a réaffirmé son attachement à un rapprochement des prix du gazole et des autres carburants : « Le différentiel n'est pas justifié. » « Année après année, les choix faits dans ce pays visent toujours à encourager la

route », a-t-elle conclu, amère. Expliquant volontiers qu'ils sont « en train d'apprendre », les dirigeants des Verts rappellent que leur chef de file ne souhaitait pas entrer elle-même dans le gouvernement et que, de ce fait, ils ont été pris de court dans la mise en place du ministère. L'entourage de M<sup>me</sup> Voynet est désormais conscient que celle-ci sera parfois obligée de signer des textes contraires au programme de son mouvement. Le plus difficile sera de faire comprendre aux militants ces contradictions, inhérentes à l'exercice du pouvoir. Mais, insiste un responsable du parti écologiste, « on n'est pas là pour trois semaines, ni même pour trois mois ». M<sup>me</sup> Voynet est ainsi encouragée à revenir à la charge chaque fois qu'elle n'emportera pas la décision, à jouer des éventuelles contradictions entre les ministres socialistes et à rechercher des appuis auprès des syndicats ou du mouvement associatif.

Les Verts ont décidé de mieux s'organiser afin de réduire les décalages entre leur base et leur représentation au gouvernement. Depuis la semaine dernière et désormais tous les jeudis, une réunion est organisée entre M<sup>me</sup> Voynet, Denis Baupin, son conseiller politique, un député Vert, un membre du mouvement, le directeur administratif, Dominique Plancke, et Jean-Luc Bemmahmas, secrétaire national des Verts (Le Monde du 29 août). Ces réunions de travail pourrnt, à l'occasion, être élargies à d'autres responsables écologistes : ce sera le cas par exemple, jeudi 11, pour débattre de la réduction du temps de travail.

## Les fabusiens souhaitent un « vrai rassemblement » du PS

POUR LEUR SÉMINAIRE de Clichy (Hauts-de-Seine), dimanche 7 septembre, les amis de Laurent Fabius avaient fait un geste. Rompant avec la tradition consistant à ne pas inviter le premier secrétaire du Parti socialiste à leur réunion de « courant », ils avaient convié François Hollande, premier secrétaire délégué. Mais le successeur désigné de Lionel Jospin a préféré rejoindre ses ex-amis déloristes du club Témoin à Lorient (Morbihan). M. Hollande a cependant fait parvenir aux huit cents fabusiens réunis à Clichy un « message d'amitié » dans lequel il se prononce pour un « rassemblement » de tous les socialistes lors de leur congrès de Brest, du 21 au 23 novembre.

Sans s'appesantir sur la défection de l'ancien ministre André Billardon, maire du Crenot et député de Saône-et-Loire, qui a signé la contribution de Daniel Vaillant (Le Monde du 4 septembre) - ratifiée par tous les ministres socialistes à l'exception de Hubert Védrine et Christian Pignatelli -, les fabusiens ont souhaité que le congrès de Brest « soit l'occasion d'un vrai rassemblement » pour « confirmer et amplifier les succès du PS et de la gauche ». La contribution de M. Fabius, Dix réflexions pour un socialisme moderne (Le Monde du 5 septembre), a fait l'objet d'ateliers dont le principal, sur la « respiration » du secteur public, a été animé par Henri Weber, sénateur de Seine-Mari-

time. Selon M. Weber, pour qui le « réalisme de gauche » de M. Jospin « passe très bien », les fabusiens sont favorables à un capital « pluriel » des entreprises publiques.

A Lorient, indique notre correspondant, lors d'un colloque sur « La démocratie en mouvement », qui a réuni deux cents participants, M. Hollande a invité la gauche à « jouer la partie avec le gouvernement » et à ne pas « marquer des buts contre [son] camp, même si certains y sont quelquefois tentés ». « Si l'on a cette conscience que nous sommes tous aujourd'hui citoyens, a souligné l'ancien président du club Témoin, je pense que nous pouvons remporter cette compétition sans fin contre l'ignorance, l'injustice et les inégalités. »

De son côté, Jean-Christophe Cambadélis, chargé au secrétariat national des relations extérieures et des fédérations, a estimé, dimanche 7 septembre sur Radio J, que « le congrès de Brest s'annonce comme le plus homogène depuis le congrès de Valence au lendemain de 1981 ». M. Cambadélis a fustigé la Gauche socialiste, « parfois utile, mais souvent futile dans ses analyses », qui, à travers sa contribution, « appelle déjà à sanctionner Lionel Jospin » sans proposer de majorité de rechange.

Michel Noblecourt



Ajusteur-outilleur, Christian Minisciou est spécialiste du montage des moteurs SNECMA CFM56-7 du Boeing 737 Prochain Génération. Par la minutie de ses gestes, il contribue à en faire un des avions les plus sûrs et fiables. Depuis 20 ans, Boeing travaille

avec des entreprises européennes, pour que chaque partie de chaque avion soit réalisée par les meilleurs. C'est le plus court chemin vers l'excellence. Et ce n'est pas Christian Minisciou qui s'entraîne tous les jours au marathon qui vous dira le contraire.

BOEING

# CHARLES HERNU



264 p.  
110 F

Jean-Marie Pontaut et Jérôme Dupuis livrent le récit mouvementé des dessous d'une enquête qui les a plongés au cœur des services secrets des pays de l'Est... Un récit d'espionnage palpitant.

L'Express

FAYARD

### DÉPÊCHES

■ FRANCE TÉLÉCOM : François Hollande, premier secrétaire délégué du PS, a estimé, lundi 8 septembre sur RTL, que l'ouverture du capital de France Télécom doit être « très limitée et ne peut être acceptée que si le service public est développé ». Harlem Désir, secrétaire national du PS chargé des relations avec le mouvement social, a demandé à Lionel Jospin, dimanche, « de ne pas suivre les conclusions du rapport Delebarre ». Michel Delebarre a indiqué quant à lui, lundi sur Europe 1, que l'ouverture du capital de France Télécom à hauteur d'un tiers pourrait rapporter à l'Etat entre 40 et 45 milliards de francs.

■ FRANCS-MAÇONS : Alain Sede, cadre de société de cinquante-neuf ans, a été élu, samedi 6 septembre, président de la Fédération française du Droit humain en remplacement de Danièle Juette, qui ne pouvait pas se représenter. Le Droit humain est une obédience franc-maçonne mixte et internationale. Fondée en 1893, il appartient à la mouvance maçonnique « libérale », qui prône la liberté de conscience comme le Grand Orient, et compte en France plus de 13 000 membres.

■ FINANCES : le ministère des finances pourrait perdre de 500 à 800 emplois, dans le cadre de la loi de finances 1998, a-t-on appris auprès de la Fédération FO des finances, lundi 8 septembre. Si aucune suppression d'effectifs n'est prévue dans la fonction publique d'Etat, des redistributions sont toutefois prévues entre ministères.

■ RPR : Philippe Séguin, président du RPR, a déclaré, samedi 6 septembre à Marseille, que le changement de nom du parti néogaulliste « peut être envisagé ». « Nous n'avons plus exactement les mêmes échéances que le RPR au moment de sa fondation en 1976, quand il avait été créé pour récupérer l'Elysée », a-t-il souligné.

■ MEYZIEU : Michel Tribet, premier adjoint PS de Jean Poperen, décédé le 23 août, a été élu, samedi 6 septembre, par le conseil municipal de Meyzieu (Rhône) pour succéder à l'ancien ministre socialiste comme maire de la ville. M. Tribet, cinquante-sept ans, a été élu avec 25 voix contre 6 au candidat divers droite Michel Forissier. Trois membres du FN se sont abstenus.

**LOGEMENT** Selon des statistiques de la Société de gestion des fonds de garanties de l'accession sociale, 145 000 prêts à taux zéro ont été distribués en 1996, soit un peu plus

que l'objectif (120 000 par an) que s'étaient fixé Alain Juppé et son ministre du logement, Pierre-André Périssol, lorsqu'ils avaient mis en œuvre ce nouveau dispositif d'accession so-

ciale à la propriété. ● LA PLUPART des emprunteurs sont des ménages modestes, voire très modestes. Le revenu net moyen de ces nouveaux propriétaires est de 13 000 francs mensuels.

● 88 % DES OPÉRATIONS ont concerné des maisons individuelles. L'actuel gouvernement réfléchit actuellement au moyen de pérenniser le dispositif après 1998. ● A SAINT-GERMAIN-LES-

ARPAJON (Essonne), 70 % des nouveaux propriétaires du lotissement du Parc ont bénéficié de ce prêt, soit une centaine de jeunes ménages dans une commune plutôt vieillissante.

## Le gouvernement va s'efforcer de prolonger le succès des prêts à taux zéro

Plus de 140 000 ménages ont bénéficié, en 1996, de ce dispositif d'accession à la propriété. La plupart d'entre eux ont choisi une maison individuelle. Problème : comment pérenniser le système sans prélever encore sur le 1 % patronal ?

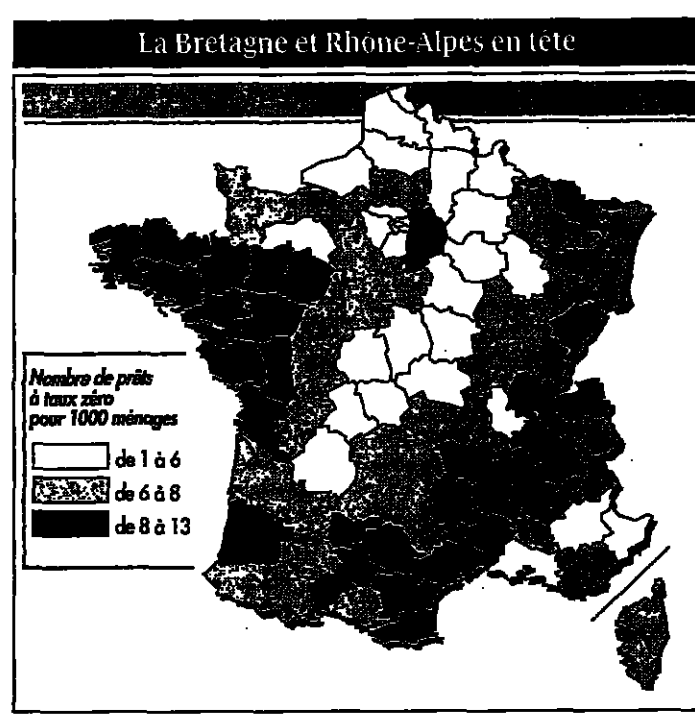
EST-CE un simple engouement, une vraie réussite ou seulement « une belle réussite médiatique » selon la formule du secrétaire d'Etat chargé du logement, Louis Besson ? Si l'on s'en tient aux chiffres que vient de publier la Société de gestion des fonds de garantie de l'accession sociale (SGFGAS), avec 145 000 prêts à taux zéro distribués en 1996, la réforme de l'accession sociale à la propriété, lancée il y a deux ans, a rempli son contrat. Le premier gouvernement d'Alain Juppé avait fixé la barre à 120 000 prêts par an. Ces prévisions ont donc été dépassées. L'objectif était de donner un coup de fouet au secteur de la construction neuve, à bout de souffle, et de remobiliser les couches sociales modestes sur un rêve qu'elles avaient fini par abandonner : devenir propriétaire. Sur ce point aussi, le but semble être atteint puisque l'enquête du SGFGAS indique que le revenu net mensuel moyen des nouveaux accédants bénéficiaires du prêt plafonne à 13 000 francs.

Dès la campagne pour l'élection présidentielle, une vaste réforme de l'accession sociale avait été promise par Jacques Chirac. Elle avait, ensuite, été immédiatement mise en musique par Pierre-André Périssol, alors ministre du logement, sous la forme d'un prêt à taux zéro, d'un montant moyen

de 120 000 francs, accordé sous condition de ressources et de composition familiale. Le prêt était distribué à « guichet ouvert » et n'était donc pas à la merci des coups d'accordéon budgétaires comme l'étaient les anciens PAP (prêts pour l'accession sociale). Une nouveauté unanimement saluée par les professionnels, promoteurs et constructeurs. Enfin, pour rendre le dispositif attractif et permettre une meilleure solvabilité des ménages les plus modestes, un différé complet ou partiel d'amortissement pouvait être accordé en fonction des revenus. En contrepartie, tombaient, pour tous les bénéficiaires du prêt, certains avantages fiscaux dont bénéficiaient les titulaires des anciens PAP.

### BOND EN AVANT

Quantitativement, l'amélioration est sensible, même si le prêt à taux zéro est limité - comme l'étaient les PAP - à l'achat de neuf et à l'ancien avec gros travaux. De 180 000 PAP financés en 1978, on était passé à 50 000 dix ans plus tard pour osciller, ensuite entre 30 000 et 40 000 PAP par an. A partir de 1991, le relèvement des taux d'intérêt des PAP et la sélection de plus en plus dure des ménages candidats par les organismes de crédit - échaudés par l'augmentation des cas de surendettement - avaient rendu les PAP inaccessibles aux ménages les plus modestes. Avec le nouveau système, même si la construction plafonne sous la barre symbolique des 300 000 mises en chantier annuelles, les 145 000 prêts à taux zéro alloués en 1996 représentent près de la moitié de la construc-



C'est en province que la consommation de prêts à taux zéro a été la plus forte. En raison du coût élevé du foncier, les investissements ont été relativement faibles en Île-de-France. À l'exception de la Seine-Saint-Denis, qui totalise plus de la moitié des prêts financés dans la région.

tion neuve annuelle privée. Il est vrai que pour doper le démarrage de la réforme, le gouvernement d'Alain Juppé avait élargi, pour 1996 seulement, les conditions d'octroi du prêt dans l'ancien. Mais malgré cela, le SGFGAS estime que la consommation de prêt devrait avoisiner 120 000 en 1997 dont 100 000 dans le neuf. C'est surtout la maison indivi-

duelle, qui représente 88 % des opérations, qui a profité de la réforme. Par rapport au premier trimestre 1995, la Fédération nationale des promoteurs constructeurs (FNPC) annonce, pour 1997, un bond en avant de 25 % des ventes de maisons individuelles et parle de « véritable succès » même si les effets de plafond, conjugués au coût du

foncier, limitent considérablement le nombre d'opérations allouées dans les zones les plus tendues du marché. Chez le constructeur Maison France-Confort, dont 65 % de la clientèle bénéficie du prêt à taux zéro, on parle d'un « impact marketing puissant » et on se félicite de « voir revenir vers l'accession des ménages disposant de 10 000 francs mensuels ». Même écho du côté de l'Union nationale des constructeurs de maisons individuelles (UNCM), qui salue le retour vers les bureaux de vente des primo-accédants, plus jeunes que les anciens « papistes ».

Ce bel enthousiasme est toutefois tempéré par les incertitudes qui pèsent sur le financement du prêt à taux zéro après 1998. Quel est le coût budgétaire unitaire d'un prêt ? 65 000 francs en moyenne. S'appuyant sur un rapport de la commission des finances de l'Assemblée nationale d'octobre 1996, l'économiste Michel Mouillart estime qu'en raison de la montée en régime du dispositif, il devrait manquer environ 1 milliard de francs pour boucler le budget du prêt à taux zéro en 1997. Ce déséquilibre devrait encore s'accroître en 1998. Le coût global du prêt pourrait alors atteindre 10 à 11 milliards.

### AVENIR DE LA RÉFORME

Pour les deux exercices budgétaires de 1997 et 1998, ce sont les collecteurs de 1 % patronal qui ont été mis à contribution pour financer la bonification des prêts par le versement d'une « contribution exceptionnelle » de 7 milliards par an. Non seulement les sommes affectées semblent avoir été nette-

ment sous-évaluées, mais la convention passée entre les collecteurs et l'ancien ministre du logement s'achève au 30 septembre 1998. Or, si Louis Besson ne s'est pas encore publiquement exprimé sur l'avenir de la réforme il a, plusieurs fois, clairement dit son intention de ne plus tirer sur la corde du 1 %.

Dans la mesure où l'on voit mal le dispositif être arrêté en plein vol, il faudra trouver un autre mode de financement. Tous les observateurs insistent sur le contexte « très favorable » de baisse générale des taux qui a porté la réforme mais qui pourrait changer. « Si les taux d'intérêt remontent en 1998, ce qui est probable, analyse un expert, il y aura deux solutions : ou bien le gouvernement maintient les barèmes actuels et le coût unitaire du prêt grimpe ; ou bien il réduit l'aide et il fragilise les acquéreurs ».

Le ministre du logement réfléchit actuellement au moyen de pérenniser au moins le dispositif après 1998. L'hypothèse de travail actuelle serait de puiser dans la manne de l'épargne-logement qui est considérable et seulement partiellement utilisée pour conduire des opérations d'accession. Ainsi 28 % seulement de l'encours des prêts sont finalisés dans un achat de logement, soulignent les professionnels. La prime d'état non affectée à des opérations d'accession représenterait, selon les années, entre 3,5 et 5,5 milliards de francs et la marge mobilisable annuellement sur l'ensemble de système serait de 9 à 10 milliards de francs.

Christine Garin

### Un faible impact sur le parc HLM

C'était un objectif et un argument fort de promotion de la réforme : le prêt à taux zéro allait « vider » le parc HLM et augmenter, ainsi, la rotation, actuellement très faible, des logements sociaux. Il semble que le but ne soit pas atteint. Le bilan publié par la SGFGAS fait discrètement l'impasse sur cette donnée que ne souhaitait pas rendre publique l'ancien gouvernement. Il se contente d'indiquer : « 78 % des bénéficiaires du prêt à taux zéro sont d'anciens locataires ». En fait, la part des anciens locataires du parc HLM ne dépasserait guère 16 % de cet ensemble.

Tous types d'accédants confondus, l'enquête-logement de l'Insee de 1992 indiquait, pour la période 1988-1992, une proportion de 20 % d'anciens locataires du parc social, en chute de 7 points par rapport à la période des quatre années précédentes. Ce recul de l'accession chez les locataires HLM ne paraît pas avoir été corrigé par la création du prêt à taux zéro.

## Les emprunteurs sont souvent des ménages très modestes

LA RELANCE de l'accession sociale à la propriété était l'objectif essentiel poursuivi à travers la réforme d'octobre 1995. Il semble bien atteint puisque les ménages modestes, voire très modestes, sont les premiers bénéficiaires du prêt à taux zéro (PTZ). Le bilan publié durant l'été par la Société de gestion du fond de garantie de l'accession sociale à la propriété (SGFGAS) sur les 140 000 prêts distribués en 1996 indique que le revenu net moyen des emprunteurs est de 13 000 francs par mois. Ces nouveaux accédants sont plus d'un sur quatre à disposer de moins de 10 000 francs net par mois et 6 % ont des revenus inférieurs à 7 500 francs.

La SGFGAS estime que, pour un ménage sur quatre (21 %), l'accession peut être qualifiée de « très sociale ». Il s'agit soit d'une personne célibataire ou d'un couple sans enfant disposant de moins de 7 500 francs de revenu mensuel, soit d'une famille d'au moins trois personnes disposant de moins

de 10 000 francs (respectivement 6 % et 15 % des bénéficiaires d'un PTZ en 1996). Juste au dessus, les emprunteurs « modestes » représentent 21 % du total des bénéficiaires du prêt. Dans ce groupe d'accédants modestes ou très modestes, la SGFGAS distingue deux profils types : les jeunes célibataires, qui viennent de quitter leurs parents et débutent dans la vie active ; les ouvriers âgés de 25 à 35 ans. Les premiers investissent plutôt dans l'ancien et achètent un logement de moins de 450 000 francs. Les seconds ont moins de 50 000 francs d'apport personnel et ils effectuent des opérations dont le coût ne dépasse pas 550 000 francs.

Au dessus, l'emprunteur moyen (36 % de l'ensemble) est un employé marié, âgé de trente-cinq ans, anciennement locataire, ayant tout au plus un enfant. Son revenu mensuel net est compris entre 10 000 et 15 000 francs, son apport personnel est de 50 000 à 100 000 francs et, par le biais du

PTZ, il investit 550 000 à 700 000 francs dans une opération dans le neuf. Enfin, une dernière catégorie, qualifiée d'« aisée » - la moins nombreuse (22 %) -, dispose de revenus supérieurs à 17 500 francs (pour une famille d'au moins trois personnes). On y retrouve, souligne la SGFGAS, des cadres mariés, déjà propriétaires et détenteurs de ce fait un apport personnel supérieur à 100 000 francs, qui investissent dans des opérations de plus de 700 000 francs.

### « AIRBAG » DE L'ACCESSION

En raison de la faiblesse de leurs revenus, 78 % des bénéficiaires d'un prêt à taux zéro ont, en 1996, bénéficié d'un différé de remboursement de ce prêt, total (40 %) ou partiel. Cet avantage constitue l'une des originalités de la réforme. Il permet aux plus modestes des emprunteurs de ne commencer à rembourser son PTZ qu'une fois achevé ou largement entamé l'amortissement de son prêt principal.

Mieux solvabiliser les accédants modestes mais aussi leur offrir un « filet de sécurité » : tels étaient les deux objectifs de la réforme. Si le premier semble atteint, le second est passé aux oubliettes. Pour des raisons budgétaires, l'« airbag » de l'accession, censé limiter les risques d'accidents de parcours causés, notamment, par une perte d'emploi et présenté, en 1995, comme un élément essentiel de la réforme, n'a jamais vu le jour. Il devait permettre d'alléger d'un tiers, pendant quinze mois, les mensualités de remboursement de l'accédant à partir du dixième mois de chômage indemnisé.

Le profil très social des nouveaux accédants rend urgent la mise en place d'un tel système de sécurisation. Le Parti socialiste s'y était engagé durant la campagne des législatives. Le gouvernement de Lionel Jospin lui donnera-t-il corps ?

Ch. G.

## A Saint-Germain-lès-Arpaion, les nouveaux propriétaires du lotissement du Parc

BIEN SÛR, ce n'est pas la maison de leurs rêves, celle qu'ils rêvent d'une formule - « un grand terrain, un sous-sol total » - et qui n'aurait pas eu l'inconvé-

### REPORTAGE

Un même choix : se serrer la ceinture quelques années pour une « vraie maison »

nient du pavillon en bande où l'on n'est pas vraiment chez soi. Mais les R n'en reviennent pas d'être devenus propriétaires. Si vite, alors qu'ils y pensaient, mais pour plus tard, « beaucoup plus tard ». C'est sans regret qu'ils ont quitté il y a six mois leur immeuble HLM « vaguement standing », qui leur coûtait, « parking compris », 3 800 francs par mois. Pour 1 400 francs de plus, ils sont chez eux, dans une maison de quatre pièces, et jouissent d'un morceau de jardin. Avec leurs 15 000 francs de revenus mensuels, ils n'avaient

pu mettre de côté que quelques dizaines de milliers de francs. De quoi payer les frais de notaire, sans plus. C'est le prêt à taux zéro qui a fait la différence : 150 000 francs d'un coup qu'ils remboursent seulement pour moitié pour l'instant. La maison a coûté 813 000 francs tout compris.

A Saint-Germain-lès-Arpaion (Essonne), petite commune de 8 000 habitants de la grande couronne parisienne, sortie de son statut de banlieue rurale grâce à l'arrivée, à ses portes, de la ligne C du RER. Peffet d'aubaine de la réforme a joué à plein. 70 % des nouveaux propriétaires du lotissement du Parc ont bénéficié du prêt à taux zéro. Par ce biais, la commune a pu vendre des terrains et donner un ballon d'oxygène à des finances très mal en point. Quant aux promoteurs, Promogin et Stim-Bâtir, deux filiales du groupe Bouygues, ils ont pu écouler leurs deux programmes de logements en seize mois à peine. Un temps record, inespéré.

Regroupées par quatre, les mai-

sons sont modestes. Pour 750 000 à 850 000 francs l'unité, prix du terrain compris, les propriétaires n'ont droit qu'à du revêtement plastique sur les sols et les aménagements extérieurs sont réduits au minimum : un rang de dalles, pas plus, pour conduire de la rue à la porte d'entrée. Les jardins mitoyens, tous encombrés de jouets d'enfants, sont séparés par de simples grillages et la végétation naissante ne garantit pas encore l'intimité tant recherchée.

### REMBOURSEMENT DIFFÉRÉ

Promogin était le numéro 1 privé du financement en PAP (prêt pour l'accession à la propriété), l'ancêtre du prêt à taux zéro. Il réalise aujourd'hui, en Ile-de-France comme en province, les trois quarts de ses ventes en résidence principale à des ménages bénéficiant du nouveau dispositif. Quatre acheteurs sur dix, chez Promogin, bénéficient d'un différé complet de remboursement de son prêt à taux zéro. « L'accession devient possible pour une catégorie

de ménages aux revenus très modestes dont les banques ne voulaient pas entendre parler dans l'ancien dispositif », remarque William Truchy, directeur commercial.

M. N., enceinte de son premier enfant, fonctionnaire, et son compagnon, employé dans la restauration, sont représentatifs de ce « cœur de cible ». Comme leurs voisins, ils se sont d'abord renseignés, pour voir. Comme eux, ils ont été étonnés que tout ait marché lorsqu'ils ont signé, deux mois après le lancement du nouveau prêt : un an auparavant, on leur avait refusé un prêt PAP car leur apport personnel était largement insuffisant (70 000 francs) et leur taux d'endettement trop important. Les 139 000 francs de prêt à taux zéro, dont le remboursement ne jouera à plein que dans dix-sept ans, ont donné le coup de pouce salvateur. Bien sûr, le couple s'endette pour vingt ans, avec un remboursement mensuel de 4 700 francs qui tombera à 2 200 francs dans dix-sept ans. Bien sûr, M. N. a découvert

qu'elle ne pouvait pas déduire les intérêts d'emprunt de son prêt principal, à la différence des autres accédants. Mais, comme ses voisins, elle a préféré « prendre des risques » plutôt que de continuer à payer, à fonds perdus, 3 400 francs de loyer pour un studio dans les Yvelines.

Dans la même rue, une autre famille a fait le même choix : se serrer la ceinture pendant quelques années pour jouir, enfin, d'une « vraie maison ». Chaque mois, il reste aux S. et à leurs trois enfants 10 000 francs à peine pour assurer le quotidien. Les cinq pièces encore vides de meubles en témoignent : les S. ont totalement banni le superflu de leur mode de vie. Et s'ils s'en sortent, c'est grâce à l'aide de leurs parents. C'est, en fait, grâce à leurs parents qu'ils ont pu quitter leur appartement au quatrième étage sans ascenseur du centre parisien. Sans un prêt familial gratuit de 120 000 francs, l'opération n'était pas jouable. Mais, au total, les S. déboursent 10 000 francs par mois pour leur

logement. Les écus de Saint-Germain ne cachent pas qu'ils sont un peu inquiets pour l'avenir. Le choix de l'accession a été dicté, d'abord, par des raisons financières.

La vente des terrains a rapporté 4,5 millions de francs à la commune, soit 20 % de son budget d'investissement. Le lancement du programme était aussi, pour la nouvelle équipe UDF-RPR élue aux municipales de 1995, une manière de « rompre avec la logique du tout-logement social » de ses prédécesseurs PC-PS. L'apport d'une centaine de jeunes ménages dans une commune plutôt vieillissante est positif : il a fallu ouvrir trois classes nouvelles à cette rentrée. Mais, pour des raisons de coût, aucun équipement collectif n'a été prévu dans ce nouveau quartier. Et même s'il est trop tôt pour risquer un pronostic, certains ménages paraissent vraiment à la limite de leurs capacités financières.

Ch. G.



**AMÉNAGEMENT** A l'initiative du maire de Collonges-la-Rouge (Corrèze), Charles Ceyrac (RPR), et de l'association SOS-Villages, la première Journée nationale du village

s'est déroulée, dimanche 7 septembre, dans quelque 600 communes de moins de 2 000 habitants. ● SES PROMOTEURS VEULENT montrer que la dé-

sertification des campagnes n'est pas irréversible. ● A ROQUEFÈRE, dans l'Aude, le maire a décidé de lancer une expérience originale de réhabilitation des maisons de son

village, en partenariat avec l'organisme local de HLM. En dix ans, la population, rajeunie, a presque doublé. ● L'ELAN DE REMISE EN VALEUR des villages en voie de déserti-

fication a gagné les communes avoisinantes. Cette volonté de revitaliser les villages par leur centre symbolise une « citoyenneté participative ».

## La France des villages s'organise pour enrayer la désertification

Près de 32 000 communes ont moins de 2 000 habitants ; le premier dimanche de septembre sera désormais leur journée nationale. Il s'agit de mobiliser les maires pour retrouver un certain « art de vivre ». A Roquefère, dans l'Aude, la reconquête a déjà commencé et les habitants reviennent

### CARCASSONNE

de notre envoyé spécial

Un petit village perdu du haut Cabardès, terre insoumise aux confins des départements de l'Aude et du Tarn, où rivalisent les influences atlantiques et méditerranéennes. Roquefère, accroché à son flanc de montagne, est enfoui sous la masse sombre des chênes verts et celle, à peine plus claire, des oliviers et des châtaigniers. C'est un de ces villages sur la route encaissée qui mène des châteaux de Lastours au pic de Nore, le plus haut sommet de la Montagne Noire, que l'on est tenté de laisser derrière soi tant est présente l'impression de tristesse suintant de ces bâtisses délabrées et inhabitées.

C'était il y a dix ans. Mais c'était sans compter la combativité d'un homme, Francis Bels (PS), maire de Roquefère. Celui-ci veut tout sim-

plement que les cheminées de son village fument à nouveau, et rêve que de longs panaches blancs s'élèvent entre les flancs resserrés de la montagne à partir du point de vue qu'offre la route en lacets, quelques kilomètres plus haut, sur Corbières.

Mais les ressources communales, elles-mêmes fonction de la population - quelques dizaines d'habitants seulement -, sont limitées ; d'où le montage conçu par M. Bels, également conseiller général, avec l'aide de l'organisme local d'HLM dans lequel il est agent de maîtrise. Cette opération s'appelle « bail-réhabilitation » : elle prévoit la remise aux normes et la réhabilitation du bâti par l'organisme HLM, qui le gère pendant vingt-cinq ans ; la commune ne supporte ainsi aucune des incidences de gestion (collecte des papiers, risque d'impayés, entretien, etc.). L'annuité

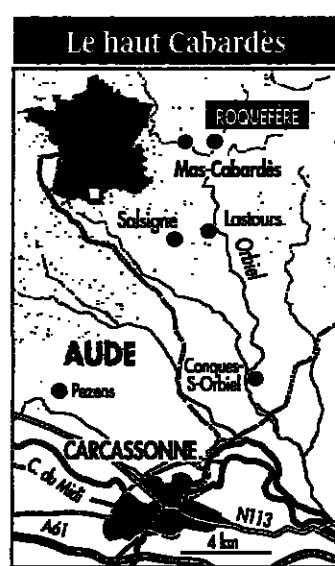
d'emprunt due au titre de l'acquisition du bâtiment par la mairie est intégrée dans le montant du loyer : le coût s'avère nul pour la commune, qui voit simultanément son patrimoine et ses ressources (loyers, taxes foncières, etc.) s'accroître.

### CRÉATION D'UNE DYNAMIQUE

Résultat : aujourd'hui, le nombre d'habitants a été pratiquement multiplié par deux : il s'agit d'une population jeune, « en dessous de quarante ans », selon M. Bels, et employée sur place. Pas de quoi, cependant, revitaliser durablement Roquefère, qui, compte tenu de sa situation encaissée, du manque de surface disponible et de son éloignement géographique, se prête mal à la création de lotissements, comme c'est le cas en aval, à Conques-sur-Orbiel, commune résidentielle qui mise sur la proxi-

mité de Carcassonne. Mais une dynamique s'est créée. Cette reconquête du « noyau », cette volonté de revitaliser le village par le centre au lieu de transformer la périphérie en zone résidentielle, a valeur de symbole sinon de modèle : le centre revisité, c'est l'espace où se crée le lien social, où les désirs s'ébauchent et se rencontrent, l'enceinte de cette « citoyenneté participative », pour reprendre un thème qui a beaucoup fleuri ces derniers temps dans l'Aude. Bref, le lieu où l'on décide de son sort, fût-il ingrat. Du moins, c'est ainsi que l'entendent les jeunes porteurs de projet qui ont décidé de s'installer sur la commune en ne comptant que sur le soutien de leurs proches ou des collectivités locales, dont la logique de développement croise la leur.

Car l'élan impulsé à Roquefère s'est prolongé sur les communes avoisinantes. C'est d'abord la mise en place d'un plan pour l'habitat local : les logements nécessaires et leur emplacement sont programmés, en fonction de la demande prévisionnelle sur cinq ans. Il s'agit d'une réelle politique de l'habitat à l'échelon intercommunal, dans le cadre de l'Association de développement du haut Cabardès, qui regroupe 17 communes et 2 500 habitants. Et la convention de partenariat signée en février 1995 avec le conseil général fait de l'accueil des populations une priorité du développement. Dans le contexte local de désertification, la mise en valeur des villages passe,



avant l'accueil de la population touristique, par l'augmentation de la population permanente.

Logiquement, les ressources naturelles inutilisées ou abandonnées, s'agissant de forêts de châtaigniers ou de plantations d'oliviers cultivées en terrasse, sont remises en exploitation. Cette valorisation des richesses locales passe par le développement de nouvelles activités. Les volets bleu pervenche de la ferme-auberge du hameau, au-dessus de Roquefère, signalent à la fois une réhabilitation réussie du bâti communal et l'installation d'un jeune, Michel Aznar, et de sa femme, qui ont constitué, parallèlement, un trou-

peau réunissant toutes les races caprines. Et ce cheptel, unique en Europe, fait sur les anciennes friches communales.

Car les nouvelles activités explorent souvent des niches économiques très étroites ; en témoignent, quelques kilomètres plus loin, Marc et Charles, avec leur projet d'entreprise de cibles pour tir à l'arc. Même si « micro-économie rime avec macro-galère », selon Charles, qui, malgré l'aide de la structure d'animation locale, peine à sortir des tracasseries administratives et des procédures publiques d'aide à la création pour démarrer son activité et répondre aux commandes. Jean-Pierre Pédrégosa, lui, n'a déclaré son activité de producteur de framboises à la Mutualité sociale agricole (MSA) que deux ans après son installation sur l'exploitation familiale : l'entrée dans la logique productiviste et ses impitoyables critères de rentabilité - lesquels conditionnent toute aide et toute existence légale - s'avèrent impossibles à suivre, du moins au démarrage.

Pas d'usines à gaz pour autant : ici, ce sont les relations de proximité qui priment, on se méfie des initiatives imposées de l'extérieur, et de certaines logiques industrielles coupables, comme à Salsigne, dans le même département (Le Monde du 7 mai), de laisser prospérer à côté de mines d'or des déchets industriels extrêmement toxiques, en toute clandestinité.

Bruno Trubert

## « Une nouvelle vie est possible »

FAIRE de chaque premier dimanche de septembre une Journée nationale du village : en lançant, il y a quelques mois, cet appel aux édiles des quelque 31 800 communes de moins de 2 000 habitants - sur les 36 000 que compte la France -, Charles Ceyrac, maire (RPR) depuis trois décennies de Collonges-la-Rouge (Corrèze), avait une ambition enthousiaste bien qu'un peu brouillonne (il le reconnaît lui-même), de la suite dans les idées et, surtout, le sentiment de partager avec beaucoup d'autres son amour des villages.

« Nous avons tous, au fond de notre cœur, un petit village qui sommeille : celui de notre enfance, celui de nos parents ou de nos grands-parents », souligne à l'envi M. Ceyrac, qui mène ce « combat » depuis longtemps : il a fondé, il y a quinze ans, l'Association des plus beaux villages de France - un label dont s'honorent 400 petites communes - et créé, en 1992, SOS-Villages, afin de mobiliser les maires derrière l'idée de « reconquête d'un certain art de vivre dans les petites communes ». Il tentait ainsi de provoquer un sursaut de l'opinion publique face à la désertification des campagnes. Près de 4 000 maires ont répondu à son « cri du cœur ».

Le goût de la terre et du terroir revient aux citadins, les vacances à la campagne ont de plus en plus d'adeptes et nombreuses sont les familles qui choisissent d'habiter un village, s'il est situé en zone périurbaine (Le Monde du 16 avril). Charles Ceyrac est donc confiant dans son initiative. Il espère faire de sa journée - la première s'est déroulée dimanche 7 septembre à Collonges-la-Rouge et dans quelque 600 communes

rurales qui avaient répondu à l'appel -, à plus ou moins long terme, l'équivalent de la fête de la musique ou du patrimoine.

L'ancien président du conseil général de Corrèze se défend d'être un passiste. « Nous ne reviendrons pas aux vieilles d'antan, mais la Journée nationale du village doit sensibiliser et informer l'opinion publique sur l'importance des petites communes en tant que réalité culturelle, économique et sociale », assure-t-il.

### VITRINE DE PROJETS

« Une nouvelle vie est possible dans nos villages », plaide encore M. Ceyrac. Pour le faire comprendre aux citadins et les attirer, quoi de mieux que de faire la fête, une fois l'an ; d'ouvrir grandes les portes sur les trésors riches ou humbles mais souvent méconnus que recèlent les villages ? Concerts, manifestations sportives ou culturelles, parcoures en chemins de randonnée, visites de fabriques locales, mises en route de fours à pain, ouverture des églises et autres monuments étaient programmés, la Journée devait être aussi, selon ses organisateurs, une vitrine des projets économiques et culturels des villages.

Cette Journée, soutenue par plusieurs médias, a été placée sous le haut patronage de Jacques Chirac, qui avait confié à Charles Ceyrac, alors qu'il était encore maire de Paris : « Nous avons tous deux en charge des villages, même si Paris est le plus grand de France... »

AB Habib

## Vers un compromis à Vingrau ?

### PERPIGNAN

de notre correspondant

Peu avant la dissolution de l'Assemblée nationale, Dominique Voynet était venue sur le site de Vingrau (Pyrénées-Orientales) soutenir les opposants à l'ouverture d'une carrière de carbonate de calcium, qui divise les habitants cette commune de 460 âmes. Mardi 9 septembre, la ministre (Vert) de l'aménagement du territoire et de l'environnement devait recevoir séparément des représentants de l'entreprise Omya et ses contestataires. Sur place, le dialogue, longtemps rompu, a repris pendant l'été : à l'initiative du préfet Bernard Bonnet, Bernard Christofol (Vert), suppléant du député (PS) Jean-Claude Codognès, le maire de Vingrau, Claude Bazinet (écol.), Jean-Jacques Porchez, élu Vert d'Ile-de-France et représentant officiel de M<sup>me</sup> Voynet, et le PDG d'Omya, Jean Crespon, se sont rencontrés à plusieurs reprises.

Pour le PDG d'Omya, sept points, sur les neuf discutés, auraient fait « l'objet de sérieuses avancées ». L'entreprise refuse de réduire ou de déplacer le gisement. Omya avance l'idée, contestée par ses opposants, d'une assurance-dommage, à partir d'une expertise phytosanitaire des vignobles AOC. MM. Porchez et Bazinet souhaitent que les travaux ne débutent pas avant le 1<sup>er</sup> janvier 1998. La société, elle, souhaite édifier rapidement son unité de concassage. Enfermée dans un bâtiment, cette installation serait pilote en la matière. Sur les 32 millions de francs qu'Omya envisage d'investir dans une première phase, 14 seraient consacrés à la

protection de l'environnement. Après plusieurs années de conflit, aucune des deux parties ne peut s'avouer vaincue. La solution envisagée - faire de l'ouverture d'une carrière dans un site sensible une réalisation exemplaire - permettrait d'imaginer une sorte de « jurisprudence », appliquée en-

suite aux autres exploitations du même type : le surcoût lié à l'installation, à l'exploitation et à la remise en état correspondrait, de fait, à une écote, comme les Verts en proposent depuis longtemps.

Jean-Claude Marre

## Incidents à Lyon après une nouvelle manifestation contre « TEO »

DEUX MILLE AUTOMOBILISTES, rejoints par plus de deux mille motards, ont manifesté, samedi 6 septembre, dans les rues de Lyon pour réclamer la gratuité sur la périphérie nord de la ville. Mise en service le 22 juillet, la Transversale Est-Ouest (TEO) est très largement boycottée par les automobilistes et les motards de l'agglomération (Le Monde du 2 septembre). Au terme de la manifestation, les motards se sont rendus au péage de la « porte du Rhône ». Des barrières d'accès et plusieurs postes de péage ont été détruits ou endommagés. (Corresp. rég.)

### DÉPÊCHES

■ TGV-Est : la porte-parole du gouvernement, Catherine Trautmann, ministre de la culture et de la communication, a affirmé que le calendrier du TGV-Est sera respecté. « La réalisation du TGV-Est européen ne prendra pas de retard », a déclaré M<sup>me</sup> Trautmann au quotidien L'Alsace, daté du vendredi 5 septembre. La ministre a souligné que le ministre des transports, Jean-Claude Gayssot, « a donné son feu vert pour que le comité de pilotage du TGV-Est européen se réunisse avant la fin septembre (...). Il veillera au respect des délais, car le calendrier sera tenu ».

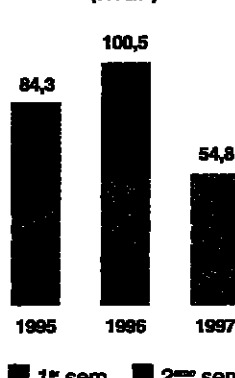
■ STRASBOURG : la Région Alsace a décidé, vendredi 5 septembre, d'offrir 50 % de réduction sur les billets plein tarif pour l'ensemble des lignes régionales SNCF en cas de pic de pollution de niveau 3. Cette mesure, à effet immédiat, a été votée lors d'une réunion de la commission permanente du conseil régional à Strasbourg, responsable de l'organisation des transports ferroviaires régionaux.

■ TOULOUSE : la Cité de l'Espace de Toulouse a accueilli, vendredi 5 septembre, son 100 000<sup>e</sup> visiteur, deux mois après son inauguration (Le Monde du 28 juin) ; 150 000 visiteurs étaient attendus pour la première année.

## CNP, chiffre d'affaires provisoire du 1<sup>er</sup> semestre 1997

Au cours du premier semestre 1997, la CNP poursuit sa progression sur un marché de l'assurance de personnes stable, et renforce ainsi sa position de premier assureur de personnes en France.

Chiffre d'affaires (MdF)



Progression du chiffre d'affaires : + 2,8 %

Le chiffre d'affaires de la CNP atteint près de 55 milliards de francs au 30 juin 1997, en hausse de 2,8 % par rapport au premier semestre 1996, qui présentait un caractère exceptionnel suite à des transferts d'épargne courte vers des placements plus longs tels que l'assurance-vie.

Activité de la CNP par centre de partenariat (MdF)

	1 <sup>er</sup> sem. 1995	1 <sup>er</sup> sem. 1996	1 <sup>er</sup> sem. 1997 *	1 <sup>er</sup> sem. 97 / 1 <sup>er</sup> sem. 96
La Poste	15	18	23,3	+ 29 %
Caisse d'épargne	14,7	24,1	20,2	- 16 %
Trésor Public	2,7	3,9	3,2	- 19 %
Établissements financiers	2,8	2,8	3,5	+ 26 %
Mutuelles, collectivités locales	2,3	2,5	2,6	+ 5 %
Entreprises	1,9	1,6	1,6	-
Pôles de développement	0,2	0,3	0,4	+ 38 %

\* estimation

Poursuite de la forte croissance des placements gérés : + 22 %

Les placements gérés progressent de plus de 22 % par rapport au 30 juin 1996 et atteignent 483,7 milliards de francs au 30 juin 1997.



CNP, VIVEZ BIEN ASSURÉ

# Diana, la sainte du village mondial

par Marc Augé

**L**ADY DI était une image – image de presse, image de télévision, image sublimée et construite à la fois – comme sont toutes les images que les individus essaient d'avoir et de donner d'eux-mêmes. Nous nous identifions tous à une certaine image de nous-mêmes et le regard d'autrui participe à l'élaboration et à l'évolution de cette image. Mais on conçoit que ceux qui découvrent chaque jour leur image – très matérielle, très « réelle », très « ressemblante » – dans la presse ou sur l'écran puissent s'interroger sur la nature exacte de ces instantanés, de ces doubles qui leur échappent, et douter parfois de leur propre identité.

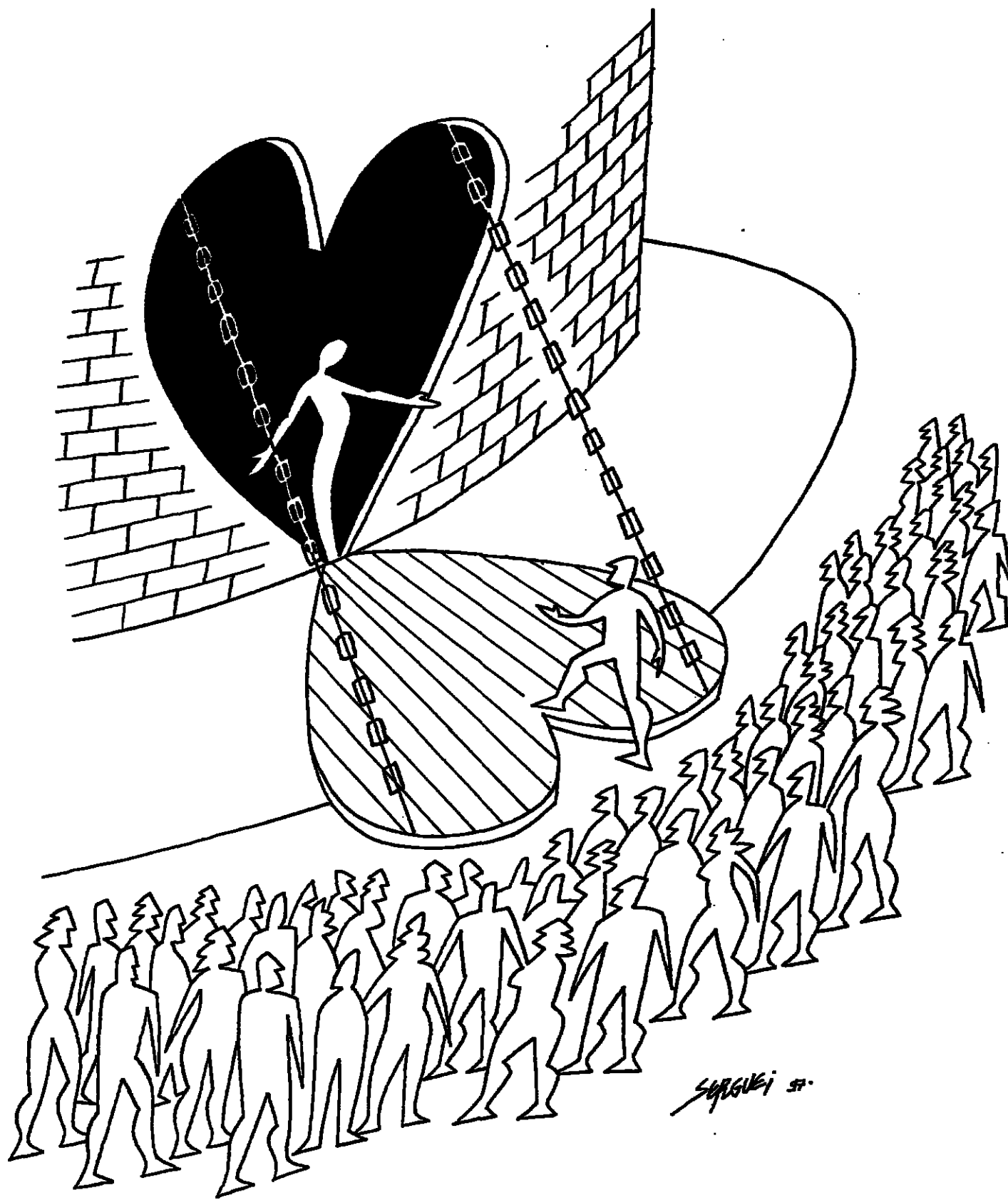
Quotidiennement multipliée, l'image est un peu comme une mémoire sans oubli : impossible à vivre. Aux yeux des autres, en revanche, ces images disponibles et qui, mises bout à bout, composent une histoire ou une légende, constituent de puissants facteurs d'identification. Les images fréquentées chaque semaine depuis des années nous sont aussi familières que les êtres qui vivent à nos côtés, et plus proches encore parce que, quelles que soient les péripéties de leur existence – ce récit dont nous suivons les épisodes –, elles nous demeurent fidèles. Lady Di a quitté le prince Charles, mais elle est restée présente chez ceux pour qui elle existait comme image. Il n'est donc pas étonnant que beaucoup aient eu le sentiment non seulement de la connaître, mais de perdre avec elle un peu d'eux-mêmes.

Drame en quinze ans et trois figures : la femme heureuse, la femme trahie, la femme moderne. À chacune de ces figures, des femmes ont pu s'identifier d'autant plus facilement qu'elles en ont été contemporaines et qu'elles ont trouvé dans le récit des aventures princières une transposition publique et magnifiée des heurs et malheurs de leur propre existence : des épisodes les plus banalement intimes – l'amour, la jalousie, la trahison –, mais aussi du mouvement de libération par lequel elles se dégageaient progressivement des rôles imposés. La transformation de la princesse de Galles en femme libérée, embellie et avocate mondiale des causes humanitaires a dû avoir pour d'autres que pour elle le goût exquis de la revanche.

Mais, aux yeux de tous, hommes et femmes, l'ultime avatar de Lady Di, sa projection dans l'espace mondial en forme d'écran où se côtoient Jean Paul II, Elton John, Bill Clinton, John Travolta ou Mère Teresa, la rend éminemment moderne – ou post-moderne – et, par là même, prestigieuse.

**A**UJOURD'HUI, les mondes du show-biz, des affaires, de la politique et de la religion sont entremêlés. Au moins est-ce l'impression que donnent au public les images qui leur en sont proposées. Les royautés anciennes aussi avaient recours au spectacle et à l'image. Mais, dans notre société d'individus en principe libres et autonomes, l'image est partout diffusée : si les personnages publics sont toujours à l'abri de leurs villas, de leurs yachts ou de leurs palais, nous les voyons tous les jours dans nos journaux ou sur nos écrans. Aux yeux de tous, ils existent comme image. L'image, ce n'est alors ni la vie privée ni la vie publique, mais l'existence même – la manière d'exister aux yeux des autres –, une mesure de l'intensité d'être : beaucoup rêvent de « passer à la télé » pour être vus, c'est-à-dire pour être sûrs d'exister.

Ces jeux d'images relèvent de l'illusion – c'est-à-dire, selon Freud, du désir –, mais c'est par cette illusion que passe aujourd'hui l'essentiel de notre relation aux autres et au monde. Le paradoxe de notre époque – qui en fait aussi le caractère dramatique –, c'est que seule la mort



peut « donner corps » à l'image. Mais le spectacle du cadavre est insoutenable et son image impensable. Le scandale des paparazzi tient à ce contretemps, à cette contradiction : à l'heure de la mort, ils proposent l'image de la fin d'une image. Or l'image ne peut pas disparaître ainsi, se montrer soudain infidèle à ceux

monde, derrière la vedette planétaire la mère exemplaire... Si le jeu s'arrête, si Diana « trouve enfin le bonheur », l'histoire s'arrête aussi et l'image disparaît. « Les gens heureux n'ont pas d'histoire », disait Stendhal. Mais la mort, plus indulgente que le bonheur, la mort brutale, bête et cruelle ne tue pas toujours et pas tout de

continuera à vivre sa vie d'image, la question se pose de savoir si elle n'est pas aussi devenue un symbole. Un symbole n'est symbole de quelque chose que s'il l'est pour un certain nombre d'individus qui se reconnaissent et reconnaissent du même coup qu'ils ont quelque chose en commun. Le symbole est à la disposition de ses usagers. À la différence de l'image, qui permet des identifications singulières, c'est un instrument de reconnaissance collective : si le corps du mort, le cadavre, joue toujours un rôle symbolique, c'est que, ne serait-ce que pendant les funérailles ou la période du deuil, il reste l'objet médiateur d'une relation entre les vivants qui se souviennent, qui partagent au moins un souvenir. La mort d'un grand de ce monde, *a fortiori*, possède toujours une dimension symbolique.

**C**E qu'il y a eu de stupéfiant au cours de la semaine qui a suivi la mort de Lady Di, star et princesse, c'est moins l'émotion mondiale – davantage liée à son image – que l'émotion populaire en Grande-Bretagne, immédiatement sentie et formulée par le premier ministre Tony Blair. Les commentateurs se sont demandé si cette mort condamnait ou sauvait la monarchie britannique. On a pu alors avoir le sentiment que la cour n'avait pas assez vite pris la mesure des enjeux et que, trop préoccupée par l'image de Lady Di, elle se lançait avec un temps de retard dans la course au symbole que lui avait imposée pour la

dernière fois la « princesse du peuple ». Cette course-poursuite entre le symbole et l'image, entre le peuple et la reine, fut comme une étrange réplique de la cavalcade des motards qui, tels les anges de la mort dans l'*Orphée* de Cocteau, avaient accompagné Lady Di jusqu'aux portes de la nuit. Plusieurs fois rattrapée par la « pression populaire », la cour d'Angleterre dut fuir en avant. Jour après jour, nous avons appris progressivement que les funérailles de la princesse de Galles seraient « quasi nationales », que le parcours du cortège funèbre serait allongé pour être à la mesure du million de spectateurs supplémentaires quotidiennement annoncé, que le drapeau britannique serait hissé sur Birmingham et mis en berne ; nous avons vu la reine, le prince et ses enfants serrent quelques mains dans la foule, et leur regard se perdre dans les montagnes de fleurs élevées par la ferveur populaire.

Enfin, la reine parla pour dire son émotion et l'estime qu'elle portait à la princesse de Galles. Les Windsor avaient-ils gagné, récupéré le cadavre de la princesse enfuie, fait du prince divorcé un veuf éploré et de la monarchie lointaine un symbole d'unité et de modernité ? Les funérailles, peut-être, apporteraient la réponse.

Comme une majorité de Français républicains, je suis sensible aux fastes de la monarchie britannique. Sensible aussi à la force d'un peuple capable de chanter d'une seule voix – et quelle voix ! –, de camper des nuits en-

tières sur les pelouses de Hyde Park et d'exprimer sans fausse honte sa tristesse et sa peine. Le spectacle qu'offrait la télévision samedi matin était double, puisque, d'une cérémonie minutieusement réglée, il nous proposait des vues elles-mêmes préparées, sélectionnées et cadrées : une explication de texte en somme. Belle explication, efficace par surcroît : du grand art.

**P**EU nombreux furent, j'imagine, les téléspectateurs qui n'éprouvèrent pas quelque émotion et la certitude de partager celle d'un peuple lorsque les hommes de trois générations emboîtèrent le pas des gardes gallois pour suivre le cercueil de la princesse et, plus encore, lorsque éclatèrent sous les volutes de Westminster, à l'entrée du convoi, les accents du *God Save the Queen*. L'art d'adapter le rituel, de le faire évoluer est, partout et toujours, la condition de survie des religions et des régimes politiques. Nous pouvions être

**Le scandale des paparazzi tient à ce contretemps, à cette contradiction : à l'heure de la mort, ils proposent l'image de la fin d'une image. Or, l'image ne peut pas disparaître ainsi, se montrer soudain infidèle à ceux qui l'ont aimée**

rassurés : la vieille monarchie avait su s'adapter.

Et puis, au fil de la cérémonie, j'éprouvai – léger malaise – le sentiment qu'une fois encore, comme au temps des splendeurs victorienne, l'Angleterre, mine de rien, était en train de donner au monde une leçon de politique, de montrer la voie à suivre. Que, derrière le supposé « repentir » de la famille royale, les péripéties du roman familial et les adaptations du rituel, elle esquissait, sous les yeux de deux milliards et demi de téléspectateurs, l'image d'une sorte de néo-Commonwealth qui ressemblerait comme deux gouttes d'eau au fameux village planétaire, au monde globalisé d'Internet, de l'économie et du rock.

Lady Di pouvait passer à juste titre pour l'héroïne, la sainte ou le symbole de ce monde-là. Avec la bénédiction de Mère Teresa, si l'on en croyait les médias, n'aurait-elle pas parcouru la Terre, de la Bosnie à l'Angola, pour montrer la détresse et prêcher l'amour : était-elle autre chose en somme qu'une héroïne de la comtesse de Ségur à l'échelle planétaire ? L'amour, toujours l'amour : des grandes vertus, nous rappelaient l'archevêque, saint Paul et Tony Blair – télégraphique en diable –, c'est l'amour, love, qui est la plus importante. Et Elton John renchérait. Cet « amour »-là, dans sa traduction française, c'est la « charité » – mot redoutablement ambigu dès lors qu'il sert de mot de passe politique.

La foule endolorie chantait devant Westminster, balançant ses bougies dans le vent, et je me demandai, un peu rêveur, un peu terrifié, si nous ne venions pas d'assister, en Mondiovision, au premier cours magistral de socialisme réaliste.

**Marc Augé**, anthropologue, est directeur d'études à l'École des hautes études en sciences sociales (EHESS).



## Euro-effervescence dans la finance

DANS son édition du 13 août, le journal allemand *Die Welt* faisait état de l'intérêt que la Deutsche Bank porterait aux AGF. Une semaine plus tard, l'information était reprise par la lettre financière du *Spiegel*. Jeudi 4 septembre, le magazine allemand *Stern* prenait la relève en publiant un article selon lequel l'assureur Allianz envisageait de fusionner avec la Deutsche Bank sur une possible opération de la Deutsche Bank sur les AGF. La veille, le quotidien économique belge de langue flamande *De Financier* annonçait l'imminence d'une opération publique d'achat (OPA) du groupe néerlandais ING sur la banque belge Bruxelles-Lambert.

Parmi les rumeurs relevées pile-mêle au cours des derniers mois, on peut encore citer les appétits d'ING ou du Crédit suisse sur la Commerzbank, ceux, en Grande-Bretagne, de Hongkong and Shanghai Corp. (HSBC) sur la Royal Bank of Scotland ou encore d'Abbey National, d'Halifax et de HSBC sur NatWest.

Parmi les rumeurs qui ont couru les salles de marché dans la chaleur de l'été, certaines n'ont peut-être jamais de suite. Quelques-unes ont d'ailleurs fait l'objet de démentis : la Deutsche Bank a fermement réagi, jeudi 4 septembre, aux intentions qu'on lui prêtait sur la compagnie d'assurances française. Elles traduisent en tout cas la fébrilité de l'industrie financière européenne. La moindre augmentation de capital est interprétée comme la volonté de se doter d'une capacité financière supplémentaire pour faire face à une acquisition. Une déclaration sur la nécessité accrue pour les assureurs d'avoir des fonds propres importants et mieux faire face aux risques, une réflexion sur la fragmentation du marché bancaire allemand ou sur le fait que le tour de table de telle entreprise n'est pas verrouillé provoquent instantanément la flamme des titres.

Les opérateurs, qui vivent de ce mouvement perpétuel de hausse et de baisse des cours, et les banques d'affaires, marseilles professionnelles, ne font qu'amplifier une réalité : l'industrie financière du Vieux Continent se met en mouvement pour opérer une profonde redistribution des cartes.

### UNE AMPLEUR INÉGALÉE

Le mouvement de concentration de l'industrie financière mondiale tiré par les États-Unis, la proximité de l'Union monétaire et les masses de capitaux en quête d'investissement expliquent cette effervescence. La capacité financière des grands fonds de pension, collecteurs nets de fonds ; la baisse des taux d'intérêt qui provoque un transfert des obligations vers les actions, et la meilleure rentabilité des entreprises nourrissent les spéculations.

La concentration que connaît l'industrie bancaire et d'assurance est d'une ampleur inégalée. Les grandes entreprises financières doivent gérer des pertes de parts de marché. Aux États-Unis, elles sont confrontées à l'arrivée des intermédiaires, des supermarchés, de la montée en puissance des cartes de crédit. En Europe, et particulièrement en France, les Caisses d'épargne, La Poste, les banques et les compagnies d'assurances marchent de plus en plus sur leurs plates-bandes. Cette surcapacité provoque des baisses de marges. L'évolution de la technologie rend nécessaires les baisses de coût. Big est à nouveau beautiful.

Outre-Atlantique, le processus de concentration en cours est très avancé. La méthode, à base de croissance externe et à coups de licenciements massifs pour constituer des super-groupes, est désormais éprouvée. Selon l'expression d'un banquier, « le processus d'engorgement est, sinon sous contrôle, du moins maîtrisé ». Les fusions bancaires américaines ont dépassé le montant record de 100 milliards de dollars en deux ans.

L'Europe n'en est pas là. Mais les établissements financiers poussent les feux dans la perspective de l'Union monétaire. Alors que les entreprises financières se préparent déjà techniquement - et de façon inégale selon les pays - à intégrer l'arrivée de la nouvelle monnaie, on a l'impression qu'elles découvrent seulement les conséquences de ce nouvel espace

commun et mesurent l'urgence de raisonner à cette échelle en termes stratégiques.

Certains pays sont en meilleure position que d'autres. Les Pays-Bas, dont le processus de concentration nationale a débuté au début des années 90 - trois acteurs bancaires se partagent 82 % du marché des particuliers -, profitent du plein effet de la restructuration. La situation financière des groupes néerlandais est florissante mais ils sont confrontés à l'étriquet de leur marché intérieur. L'euro renforce leur conviction qu'ils doivent se développer au sein du marché européen.

En France et en Allemagne, il a fallu deux grosses opérations de fusion pour provoquer le surgissement d'un secteur historiquement figé : le rapprochement, en France, des compagnies d'assurances AXA et UAP, donnant naissance au deuxième groupe d'assurances mondial et celui, en Allemagne, de deux banques bavaroises, Vereinsbank et Hypothek und Wechsel Bank. Ces deux électrochocs ont provoqué chez les opérateurs attente et intenses spéculations sur la réaction possible des autres acteurs du marché.

L'envoie des Bourses, la faiblesse des taux, la volonté des fonds de pension américains

d'investir en Europe : autant de facteurs qui permettent de dégager des munitions financières. Les déclarations sibyllines des patrons de grands groupes sur leur stratégie de croissance externe alimentent les spéculations. Le président de la compagnie d'assurances néerlandaise Aegon affirmait, fin août, être intéressé par le marché français, son compatriote ABN-Amro recherche ouvertement un « second marché domestique » en Europe. Le président de la Deutsche Bank, Rolf Breuer, a officiellement déclaré vouloir faire une acquisition en France. Allianz cherche aussi à s'imposer dans l'Hexagone.

Dans tous les cas, la rumeur, farfelue ou plausible, fait flamber les titres. Mais le mouvement de fond est bien là. Les établissements financiers européens ont une triple obligation : se renforcer sur leur propre marché, chercher des débouchés transnationaux et composer avec l'effacement progressif des frontières entre les métiers de banque et d'assurance. Les mois qui viennent vont voir une accélération des mariages, fusions, alliances et rapprochements. Et personne ne veut rester célibataire.

Babette Stern

## Les gens par Kerleroux



Kerleroux

## Lionel Jospin, ou l'art d'imposer sa différence

Suite de la première page

Dans le même temps, la politique menée est perçue comme différente de celle du gouvernement précédent. La différence réside pour une part dans la manière : sans rien retrancher de son autorité, Lionel Jospin donne à la délibération une part que son prédécesseur semblait se faire gloire de lui refuser. Alain Juppé avait tout misé sur l'impulsion qui devait venir d'en haut : il s'agissait de montrer aux Français que ceux qu'ils avaient choisis pour les diriger ne se dérobaient pas et qu'une volonté s'exerçait au sommet de l'État. Lionel Jospin s'efforce, à l'inverse, de les convaincre que leurs soucis, leurs aspirations, leurs souhaits contradictoires sont

pris en compte et que la décision finale procède de la confrontation d'opinions qui partagent les citoyens eux-mêmes autant que les ministres convoqués aux réunions bihebdomadaires de Matignon.

Pour une autre part, c'est par ses décisions elles-mêmes - et pas seulement par la façon dont elles sont prises ou préparées - que le gouvernement actuel fait la différence. Il a jusqu'à maintenant trouvé le moyen de paraître innovant, sans risque pour autant d'être taxé d'irréalisme. La rupture qui semble s'opérer ici se fait à la fois par rapport au gouvernement d'Alain Juppé et par rapport à une orthodoxie définie durant la précédente législature socialiste, à la fin des années 80 et au début des années 90. Chacun à sa manière, Lionel Jospin, Martine Aubry, Dominique Strauss-Kahn, avaient en commun, dans ces années-là, de ne s'accommoder qu'à contre-cœur du *statu quo* caractérisant le socialisme gestionnaire incarné par Pierre Bérégovoy. Aujourd'hui au pouvoir, ils n'ont pas renié, jusqu'à maintenant, la différence qu'ils revendiquaient alors.

Comme lors de sa déclaration de politique générale à l'Assemblée na-

tionale, en juin, Lionel Jospin montre qu'il n'éprouve aucune gêne à s'inscrire dans la logique qui avait permis à Jacques Chirac de l'emporter en 1995 : celle de la rupture avec une certaine paresse politique, consistant par exemple à considérer que, pour ce qui est de la lutte contre le chômage, « on a tout essayé » et qu'il ne reste plus qu'à s'y résigner. Devant les députés, le premier ministre avait repris à son compte - au grand agacement de Philippe Séguin - l'idée de la nécessaire rénovation du pacte républicain et de la restauration du lien entre les citoyens et leurs représentants et dirigeants.

### LE TEMPS DES DÉCISIONS

Au cours de l'été, que ce soit avec le plan Aubry pour l'emploi des jeunes ou avec la cascade de propositions iconoclastes que Claude Allègre déverse sur l'éducation nationale, le gouvernement a semblé mettre en pratique le volontarisme qui avait fait le succès du chef du RPR, il y a deux ans, face à l'immobilisme imputé à Edouard Balladur.

Lionel Jospin et ses ministres ont paru réhabilités, avec plus de force de conviction que leurs prédéces-

seurs, la capacité d'initiative du pouvoir politique face aux contraintes imposées par la situation économique et par le calendrier européen, face aux rigidités sociales, aussi. Après un premier ministre - Alain Juppé - qui leur disait : « C'est ainsi, il n'y a pas moyen de faire autrement, il faut y passer », les Français voient un chef de gouvernement qui met en scène la recherche collective de solutions à des problèmes qui ne sont plus considérés comme n'en ayant qu'une... aucune.

Aut temps de la méthode de décision succède maintenant celui des décisions elles-mêmes. Lionel Jospin a réussi la première épreuve, en parvenant notamment à superposer aux différentes formations de sa majorité « plurielle » un cinquième parti : celui du gouvernement lui-même, qui se fait entendre sans contestation réelle, jusqu'à maintenant, tant chez les Verts qu'au PCF et, même, chez les socialistes ! Toute la question est de savoir si les décisions remporteront le même succès que la méthode dont elles seront le résultat.

Patrick Jarreau

## Le Monde

21 bis, RUE CLAUDE-BERNARD - 75242 PARIS CEDEX 05  
Tél. : 01-42-17-20-00. Télécopieur : 01-42-17-21-21. Télex : 206 806 F  
Tél. relations clientèle abonnés : 01-42-17-32-90  
Internet : <http://www.lemonde.fr>

ÉDITORIAL

## La mort d'un dictateur

**M**OBUTU Sese Seko n'aura survécu que quelques mois à son éviction du pouvoir au Zaïre. Il est mort, terrassé par la maladie, dimanche 7 septembre, en exil au Maroc, seul pays à lui avoir accordé l'hospitalité. Il avait quitté Kinshasa à la veille de l'entrée en ville des troupes de l'Alliance des forces démocratiques pour la libération du Congo (AFDL), le 16 mai, une rébellion armée venue de l'est du pays avec le soutien de forces étrangères, celles du Rwanda et de l'Ouganda, et avec l'appui des États-Unis.

Mobutu a régné sans partage pendant plus de trois décennies, après s'être emparé du pouvoir par la force, le 24 novembre 1965. En trente ans, le dictateur et son entourage ont consciencieusement pillé le pays - un des plus riches du continent. Une toque en peau de léopard éternellement vissée sur le crâne, un bâton en ébène de chef à la main, il a laissé derrière lui un État sans structures ni infrastructures. L'armée - son armée - ne s'est pas battue pour lui. Elle ne s'est opposée qu'en de rares endroits à la progression des rebelles.

En dépit des souffrances imposées aux Zaïrois par cette dictature, ceux-ci ont fait preuve d'une infinie patience. Ils n'ont pas chassé celui qui a fait leur malheur. Mobutu était habile. Il corrompait. Il agissait en vieux chef africain. Sentant le vent tourner à la fin des années 80, il avait instauré le multipartisme, faisant miroiter aux

Zaïrois, férus de politique, des lendemains meilleurs. Il avait accepté qu'une Conférence nationale souveraine décide de l'avenir du pays. Mais il avait, dans le même temps, créé des dizaines de partis politiques et plusieurs quotidiens, noyant et divisant une opposition extrêmement morcelée.

C'est Laurent-Désiré Kabila, le chef des rebelles de l'AFDL, et ses alliés, qui ont finalement détrôné Mobutu, après avoir conquis l'ensemble du territoire. Le vieil opposant lumbiste s'est proclamé président de la République démocratique du Congo (RDC) le 17 mai, faisant naître un immense espoir au sein d'une population qui voyait en lui un libérateur.

Les Zaïrois - redevenus Congolais - en ont déduit que leur pays allait enfin s'inscrire dans la normalité. Ils ont imaginé qu'ils auraient du travail, des salaires, qu'ils allaient scolariser et pouvoir soigner leurs enfants. Mais le président Kabila n'a fait que promettre des élections. Pour le reste, il s'est empressé d'interdire toute activité politique, obligeant les opposants de Mobutu à adhérer à son mouvement, transformant de facto l'AFDL en nouveau parti unique.

Les tergiversations du régime Kabila à autoriser les Nations unies à enquêter sur les effroyables massacres de réfugiés hutus rwandais pendant la conquête n'ont fait qu'accroître l'inquiétude de la population. Habitée aux roueries du pouvoir, celle-ci commence à croire qu'une dictature a simplement chassé une autre.

*Le Monde* est édité par la SA LE MONDE  
Président du conseil d'administration : Jean-Marie Colombani  
Directeur : Jean-Marie Colombani / Dominique Aldy, directeur général  
Rédacteur en chef : Jean-Marie Colombani, directeur général adjoint  
Directeur de la rédaction : Edwy Plenet  
Directeurs adjoints de la rédaction : Jean-Yves Lhommès, Robert Solé  
Rédacteurs en chef : Jean-Paul Besset, Bruno de Camas, Pierre Georges, Laurent Goussier, Edith Iwanowicz, Michel Korman, Bernard Le Gendre  
Directeur artistique : Dominique Royette  
Rédacteur en chef technique : Eric Azou  
Secrétaire général de la rédaction : Alain Fournet

Médecin : Thomas Fournet  
Directeur exécutif : Eric Pélissier / directeur délégué : Anne Chaussebourg  
Conseiller de la direction : Alain Rollat / directeur des relations internationales : Daniel Vermet  
Conseil de surveillance : Alain Minc, président / Gérard Courtois, vice-président  
Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Rivet (1969-1982), André Laurent (1982-1985), André Fontaine (1985-1991), Jacques Lescaze (1991-1994)

*Le Monde* est édité par la SA LE MONDE  
Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1894  
Capital social : 90 000 F. Actionnaires : Société civile « Les rédacteurs du Monde », Association Hubert Beuve-Méry, Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde Entreprises, Le Monde Investissements, Le Monde Presse, Léna Presse, Le Monde Prévoyance, Claude Bernard Participations.

## IL Y A 50 ANS, DANS *Le Monde* Pas d'Europe sans l'Allemagne

QUAND il s'agit de reconstruire l'Europe sous l'égide du plan Marshall, l'Allemagne est absente de la conférence des Seize ; quand il s'agit de reconstruire l'Allemagne sous l'impulsion du général Clay, les Seize ne sont point consultés, et l'Europe est absente à son tour. Les Français ne seraient-ils pas les seuls à ignorer la géographie, et malgré les progrès récents de leurs géopoliticiens, les États-Unis n'auraient-ils rien à nous envier sous cet angle ? L'Allemagne fait partie de l'Europe, et l'on ne rebâtira pas l'une sans l'autre. Sans l'industrie allemande, l'Europe ne peut être qu'une colonie américaine ; sans l'esprit européen, l'Allemagne ne peut songer qu'à la revanche, ou au nihilisme qui l'entraînerait dans les bras de la Russie, et l'Europe avec elle. Les destins de l'Allemagne et de l'Europe sont irrémédiablement liés, et il n'y aura point de renais-

sance européenne sans une renaissance allemande.

Il faut choisir. D'un côté, la paix de type traditionnel, c'est-à-dire le diktat du vainqueur et la volonté corrélatrice de revanche qu'il inspire au vaincu, la paix qui porte en soi le germe d'une autre guerre. De l'autre, une paix d'un type nouveau qui, tout en faisant leur part aux justes réparations, abolirait les notions de vainqueur et de vaincu pour leur substituer celle d'un effort commun pour restituer aux hommes des possibilités de vivre, la paix qui mettrait fin aux interminables rivalités nationales par l'établissement d'une collaboration véritable entre les peuples, la paix qui fermerait enfin les portes de la guerre.

Maurice Duverger  
(9 septembre 1947.)

### Le Monde SUR TOUS LES SUPPORTS

Télématique : 3615 code LEMONDE  
Documentation sur Minitel : 3617 code LMDOC  
ou 06-36-29-04-56

Le Monde sur CD-ROM : renseignements par téléphone, 01-44-08-78-30  
Index et microfilms du Monde : renseignements par téléphone, 01-42-17-29-33

Le Monde sur CompuServe : GO LEMONDE  
Adresse Internet : <http://www.lemonde.fr>

Films à Paris et en province : 06-36-68-03-78

Isabelle Stengers, professeur à l'Université libre de Bruxelles

## « Paradoxalement, l'indécidable avenir de l'Etat belge n'est pas un facteur de panique »

Pour la philosophe, la Belgique est représentative explicitement de ce qui se passe implicitement dans d'autres pays quant à la démission du politique

« La Belgique vient de vivre une année mouvementée : affaire Dutroux, « marche blanche », Renault-Vilvorde, crise de confiance dans les institutions. On a beaucoup entendu les gens simples, notamment les parents des petites victimes, et assez peu les intellectuels. Comment analysez-vous ce fait ?

— L'action de ces gens qu'en Belgique on appelle simplement « les parents » a obligé un très grand nombre de Belges à penser, alors que ce rôle est normalement dévolu aux intellectuels. Ils ont fait notre travail. Ils ont trouvé d'autres chemins pour faire penser. On pouvait craindre le développement d'une hystérie de type réarmement moral, et cela ne s'est pas produit. Entre parenthèses, c'est plutôt en France que les effets des événements belges ont produit des effets contestables, comme cette « chasse aux pédophiles » à grand spectacle aboutissant à des suicides.

« Ce qui est important et nouveau, c'est que l'histoire a pris un cours improbable, et qu'elle a échappé au pire. L'attitude des parents a fait que ce drame nous a obligés à nous interroger sur ce qui nous arrive à tous, et pas seulement en Belgique.

« La Belgique est artificielle. Nous n'avons pas de fierté nationale, sauf peut-être cette fierté de le savoir »

— Et que nous arrive-t-il ?

— Il nous arrive ce qui leur est arrivé à eux aussi : savoir que ça ne va pas et ne rien pouvoir faire de ce savoir. Ce savoir et ce sentiment d'impuissance qui a accompagné le drame de la perte de leurs enfants, tels que les parents l'ont exprimé, ont eu une force de propagation formidable.

— Pensez-vous que des manifestations du type des « marches blanches » constituent une forme nouvelle de l'expression des citoyens dans les démocraties occidentales ?

— La « marche blanche » du 20 octobre 1996, du fait même de son caractère massif, ne préfigure rien. Rien ne peut en sortir au sens singulier, sauf une mise en garde, une mise en alerte. Ce sont les suites qui, éventuellement, peuvent compter, la manière dont chacun peut prolonger dans sa pratique propre la prise de conscience de l'anormalité.

« Au début, j'ai été très sceptique par rapport au caractère « blanc » de ces marches, et quand j'ai vu ce que cela signifiait dans les rues de Bruxelles, j'ai été impressionnée. C'est à partir de

cet inattendu, pour moi, que je raisonne maintenant. En tant qu'intellectuelle, a priori je n'aurais pas cela. Quand je m'y suis rendu, je me suis dit « attention, il se passe quelque chose ». Il s'agit maintenant de prolonger ce « il se passe quelque chose » dans tous les registres où se reproduit ce sentiment que l'avenir n'est pas pris en charge par ceux qui en ont statutairement la responsabilité.

— Vous estimez donc qu'il y a une démission du pouvoir politique en Belgique, et plus généralement en Europe ?

— Certainement. En Belgique cela se sent beaucoup plus, puisque l'un des refrains que l'on entend aux citoyens belges, c'est « nous sommes un petit pays, nous ne pouvons rien faire », que notre destin est de dépendre des décisions des grands. Cette démission est plus officielle et moins hypocrite que dans d'autres pays comme la France. La Belgique est représentative explicitement de ce qui se passe implicitement dans d'autres pays.

— On a pu remarquer que contrairement à ce qui se passe en France, les intellectuels belges interviennent peu sur les grands problèmes de société. Aucun d'entre eux ne prétend s'inscrire en guide moral de la nation.

— La population n'attend pas de guide moral. Attendre un sauveur n'appartient pas à la culture belge. Tout Belge sait que la création de la Belgique est artificielle. Notre existence a dépendu de décisions d'autres que nous. Nous n'avons donc pas de fierté nationale, sauf peut-être cette fierté de le savoir, de ne pas nous payer d'illusions. Cela nous protège de la confiance dans les mensonges d'Etat et de l'attente du sauveur.

« Cet humour du Belge, qui peut vivre dans la dérision, a pour conséquence que les intellectuels ne sont pas pris spécialement au sérieux. Nous disons souvent : « Ceux qui se prennent trop au sérieux, eh bien, ils n'ont qu'à aller en France ! ». Pour être bien en Belgique, il faut surtout ne pas attendre que l'on vous prenne pour quelqu'un.

— A-t-on tout de même



Dessin Jean-Pierre Gauthier

conscience de la finitude de ce pays, dont le maintien comme entité étatique est régulièrement mis en doute ?

— Je crois que les tensions linguistiques, culturelles et sociales entre le Nord et le Sud ont des racines qui peuvent remonter jusqu'aux guerres de religion. Celles-ci ont produit un ravage culturel de la Flandre, dont ont été chassés tous les humanistes des grandes cités, tous ceux que l'on appellerait aujourd'hui les libéraux-penseurs. Cela a eu des conséquences encore perceptibles aujourd'hui. On régit cette histoire dans la Belgique contemporaine à coups de compromis extrêmement coûteux pour les finances de l'Etat. Cette stratégie

est en train d'atteindre ses limites.

« Mais paradoxalement, ce caractère indéfinissable de l'avenir de l'Etat belge n'est pas un facteur de panique. On ne sait pas, mais, de toute façon, il y a une chose que l'on sait : c'est qu'il y a des richesses partout en Belgique, et que ceux-là ont intérêt à préserver leur situation en élaborant de nouveaux types de compromis dont on n'a même pas encore idée.

— Tout de même, on perçoit, du côté francophone, sinon une panique, du moins une forte inquiétude devant la force d'affirmation du projet flamand.

— Il y a effectivement une dissymétrie entre la Flandre, qui a une

volonté d'autonomie de plus en plus affirmée, et la Wallonie, qui ne voit pas les choses de la même manière. Mais un projet national, ou ethnico-culturel, ne s'impose pas. C'est encore de l'ordre de l'indécidable. Il arrivera bien quelque chose à la Wallonie, mais l'idée d'un réarmement moral de la région en suscitant un sentiment national fort a déjà été tentée, par la création du Rassemblement wallon dans les années 60, et a échoué.

« Certains disent alors : « Lors- qu'il n'y aura plus aucun espoir du côté de la Belgique, nous irons frapper à la porte des Français qui sont tellement nationalistes qu'ils nous accepteront sans problème. » Il reste certes toujours

cette carte à jouer. Mais c'est curieux, et je ne me l'explique pas : je n'arrive pas à prendre ce problème au sérieux, et en cela, je me sens assez représentative.

— Alors, quels problèmes conviennent-il de prendre au sérieux en Belgique ?

— La politique de l'emploi et le statut du chômeur en Belgique constituent pour moi un véritable scandale. Le chômeur vit quasiment sous surveillance policière. On n'a pris aucun compte du fait que le chômage de longue durée, exclu au moment de la mise en place des allocations chômage, est devenu à peu près la norme. Il y a une hypocrisie radicale face à la situation de victimes concrètes. On retrouve là la même irresponsabilité que celle qui a été dénoncée sur d'autres thèmes lors des « marches blanches ».

« Cette irresponsabilité ne se nourrit-elle pas de la certitude, chez les responsables, que l'alternance politique est exclue du fait des compromis entre les forces politiques principales dominantes au nord et au sud du pays ?

— D'accord, mais ce constat de l'impossibilité de l'alternance en Belgique m'avait fait caresser l'idée d'une émigration vers la France lorsque cette alternance s'est produite en 1981. On a vu ce qu'il en était en France. Je crois encore une fois que la Belgique, sous cet aspect, exacerbe cette crise du politique qui est généralisée en Europe. Elle en fait la preuve d'une manière quasi breughélienne avec tout le grotesque que cela comporte.

« En tant que Belge, ce qui m'importe, c'est de savoir si les syndicats européens finiront par comprendre qu'ils doivent s'entendre, si de nouveaux rapports de force pourront se recréer au niveau de l'Europe dans son ensemble... Je me souviens de la tristesse d'un ami sociologue marxiste qui entendait un haut responsable wallon triompher parce que, cette année-là, la Wallonie avait eu moins de jours de grève que la Flandre. Quand on connaît la tradition socialiste de la Wallonie, les bras vous en tombent.

— La Belgique est-elle nécessaire d'un point de vue culturel ?

— Il n'y a de nécessité de rien. Il existe des histoires et des traditions plus ou moins précieuses. La culture belge a ceci de spécifique qu'elle est tissée d'humour, d'une dérision qui n'est pas un cynisme. Ce qui peut faire panique à d'autres, comme la peur de la disparition de l'Etat, est ici tout à fait vivable. Comme intellectuelle, je suis un pur produit de la Belgique, profondément enracinée dans la culture française, mais sans aucune nostalgie ou frustration de ne pas être française. Je n'ai pas besoin de « me croquer ».

Propos recueillis par Luc Rosenzweig

L. R.

## La passion de l'épistémologie militante

ISABELLE STENGERS, née en 1949, est issue d'une famille d'universitaires bruxellois. Les travaux de son père, l'historien Jean Stengers, sur la monarchie belge font autorité. Après des études de chimie à l'université libre de Bruxelles, où elle collabore avec le Prix Nobel de chimie, Ilya Prigogine, elle devient docteur en philosophie, discipline qu'elle enseigne actuellement à l'ULB.

Dans son domaine de recherche, la philosophie des sciences, elle passe au crible d'une interrogation sans complaisance les pratiques scientifiques, conteste la « hiérarchie » des sciences telle qu'elle s'est établie en Occident depuis le XIX<sup>e</sup> siècle.

« Mon souci, déclarait-elle en avril 1997 à la revue *La Recherche*, c'est de donner à différents types de pratiques une existence légitime. Le sens de mon pro-



ISABELLE STENGERS

jet est de transformer notre espace politique où, aujourd'hui l'Africain, dont la pratique n'est pas faite pour affronter le type d'épreuve attendue en Occident, sera toujours perdant. Il faut arrêter de faire s'entrechoquer le pot de terre contre le pot de fer. Il y a d'autres façons de tirer du contraste entre une super- poterie de terre et une vieille marmite de fer que de conclure à la solidité supérieure de l'une par rapport à l'autre.

L'exposé de ses recherches et de ses théories a fait l'objet d'une publication en sept tomes parus en 1996 et 1997 sous le titre général *Cosmopolitiques* aux éditions La Découverte. Le même éditeur publiera, au cours du mois de septembre, un nouvel ouvrage d'Isabelle Stengers, *Science et pouvoir*.

Alain Dieckhoff, chercheur au CNRS

## « Les Etats-Unis, touchés eux-mêmes par le terrorisme, sont devenus perméables à la rhétorique de M. Nétanyahou »

Pour ce spécialiste d'Israël, la séparation territoriale et la création d'un Etat palestinien sont indispensables

« Où en sont Israéliens et Palestiniens ?

— Politiquement, les acteurs ne semblent plus avoir les ressources nécessaires pour surmonter la crise actuelle. L'unique chose qui pourrait donner de l'allant au processus de paix serait une intervention extérieure. La seule possible est celle des Etats-Unis, qui doivent sortir de leur passivité actuelle. Une initiative forte est nécessaire. Il faudrait, par exemple, que Madeleine Albright parvienne rapidement à amorcer les discussions sur la phase finale d'Oslo, en particulier sur le statut définitif des territoires palestiniens, et redonner un contenu et un objectif politiques aux discussions. Mais je ne suis pas sûr que les Etats-Unis soient prêts à faire pression sur le gouvernement israélien pour qu'il s'engage dans cette voie, qui exigerait, par exemple, un moratoire sur les implantations juives. Dans une cer-

taine mesure, priorité absolue à donner à la lutte contre le terrorisme aux dépens du volet politique.

— Quelles mesures permettrait d'envisager de sortir de cette impasse ?

— Il faudrait une véritable solution politique qui aille au-delà d'une simple gestion sécuritaire du problème. Le contentieux israélo-palestinien ne peut être réglé que par la création d'un deuxième Etat, palestinien, à côté de celui d'Israël. Si l'on se contente d'un statut d'autonomie élargie, avec des souverainetés enchevêtrées, la situation restera enchevêtrée. Certes, l'existence de deux Etats ne mettra pas *ipso facto* un terme à toute violence, mais, en clarifiant le jeu politique, elle en limitera l'attrait.

— On dit parfois que seul le Likoud peut faire la paix, qu'en pensez-vous ?

— La droite israélienne ne peut

pas faire un pas qui soit trop en rupture avec son présupposé idéologique de base : la terre d'Israël, qui s'étend de la Méditerranée au Jourdain, appartient au seul peuple juif. Elle ne peut pas envisager cette séparation territoriale, pourtant indispensable. Le maximum qu'elle puisse concéder, c'est l'autonomie de « poches » palestiniennes, qui ne représenteraient au total que 50 % de la Cisjordanie, une série d'enclaves séparées les unes des autres par les implantations juives, un statut en patchwork qui serait la porte ouverte à la poursuite de la violence.

Le schéma idéal consisterait dans la mise en œuvre du principe de séparation, avec quelques concessions territoriales palestiniennes le long de la « ligne verte » en Cisjordanie. Mais, dans ce cas, nationalistes religieux et laïques s'opposeraient à une évacuation des implantations, et il y

aurait certainement une rébellion de juifs contre les Palestiniens et même contre les autorités israéliennes qui prendraient une telle décision.

— Pensez-vous qu'un gouvernement d'union nationale en Israël soit souhaitable ?

— Un gouvernement d'union nationale peut limiter les dégâts dans l'immédiat, mais, en aucun cas, il ne pourra trouver la recette pour une solution au conflit, les positions sont beaucoup trop antagonistes pour que le dossier puisse avancer. L'union nationale, on l'a vu par le passé, dans les années 80, c'est l'assurance de la paralysie.

— Mais les travaillistes n'ont pas toujours un discours très différent de celui du Likoud.

— Les travaillistes avaient montré avec Oslo qu'ils étaient capables d'innovation politique. Ils pouvaient être extrêmement durs dans les négociations, mais ils ont également offert des marges de manœuvre. Ils ont ouvert la voie aux concessions territoriales, même s'ils se sont toujours abstenus d'en préciser le terme ultime. Avec Benjamin Nétanyahou, il n'y a plus eu de propositions politiques. La seule chose qui s'est passée au niveau territorial depuis son arrivée au pouvoir, c'est l'application à Hébron d'un accord conclu par Rabin et Pères.

— Que peut faire Yasser Arafat ?

— Les marges de manœuvre de Yasser Arafat sont des plus réduites. Tant que le processus de paix lui apportait des gains territoriaux, même s'ils n'étaient pas énormes, il pouvait s'en prévaloir. Mais, avec Nétanyahou, le grimaldisme n'a pas fonctionné et toute sa stratégie se trouve compromise. Il ne peut se contenter de faire la police pour Israël, sans obtenir de contrepartie politique.

— Est-on véritablement à un tournant aujourd'hui ?

— Il y a eu beaucoup de crises depuis Oslo, mais celle-ci est certainement la plus sérieuse. Avant juin 1996, les deux parties apportaient toujours des réponses politiques aux crises. Cela n'est plus le cas aujourd'hui, le cul de sac est total.

— Pensez-vous qu'il existe des risques de guerre ?

— Je n'imagine pas de configuration militaire, pour l'instant, comme en 1967 et en 1973. Un autre scénario, en revanche, paraît plus plausible, si la tournée de M<sup>me</sup> Albright est infructueuse. On peut alors assister à une dégradation en Israël-Palestine accompagnée d'un réchauffement du front nord et d'une montée de la tension régionale. En ce cas, c'est toute l'architecture d'Oslo qui volerait en éclats.

Propos recueillis par Gilles Drolet

البحر الأبيض المتوسط



*par Léon Cremieux*

**L'accord de la Commission de Bruxelles du 27 juillet 1994 pour la recapitalisation de 20 milliards de francs par l'Etat aurait été, nous dit-on, conditionné au processus de privatisation de la**

La privatisation, ou même l'ouverture du capital, sont présentées comme des conditions *sine qua non* pour la réalisation d'accords commerciaux avec d'autres compagnies aériennes. Pourtant, Air France, compagnie publique, est en tête de toutes les compagnies mondiales – juste derrière Lufthansa – pour le nombre d'accords de partenariat (partage de codes de vols qui permettent aux passagers de prendre indifféremment les vols de l'une ou l'autre

vous s'exprime par une seule et même

Nous avons fait l'expérience de

**prises performantes ».**

Il ne faut pas changer seulement de pilote mais aussi de cap. Les salariés d'Air France, absents du débat de ces derniers jours, devront une fois de plus se faire entendre pour y arriver.

**Léon Cremieux** est secrétaire général de SUD aérien.

la voie où voulait nous mener Christian Blanc. Son modèle était le plus souvent British Airways ou certaines compagnies américaines à bas coûts. Peut-on parler d'efficacité dans le cas de compagnies qui ne prennent comme critère que l'augmentation de la productivité, non pas essentiellement pour faire face à la concurrence, mais pour satisfaire les exigences des actionnaires et de la rémunération de leurs capitaines ?

**par Rita Thalmann**

Il est certes logique, et même devenu banal, d'affirmer qu'il ne peut y avoir de sécurité sans paix. Mais de là à qualifier de « pathologique » l'aspiration à la sécurité de la population israélienne trahie par les attentats, de l'OLP d'abord, puis du Hamas et du Hezbollah, qui n'ont cessé d'émailler leur vie quotidienne, il y a un pas qu'il faut se garder de franchir. Cette préoccupation sécuritaire a, d'ailleurs, un

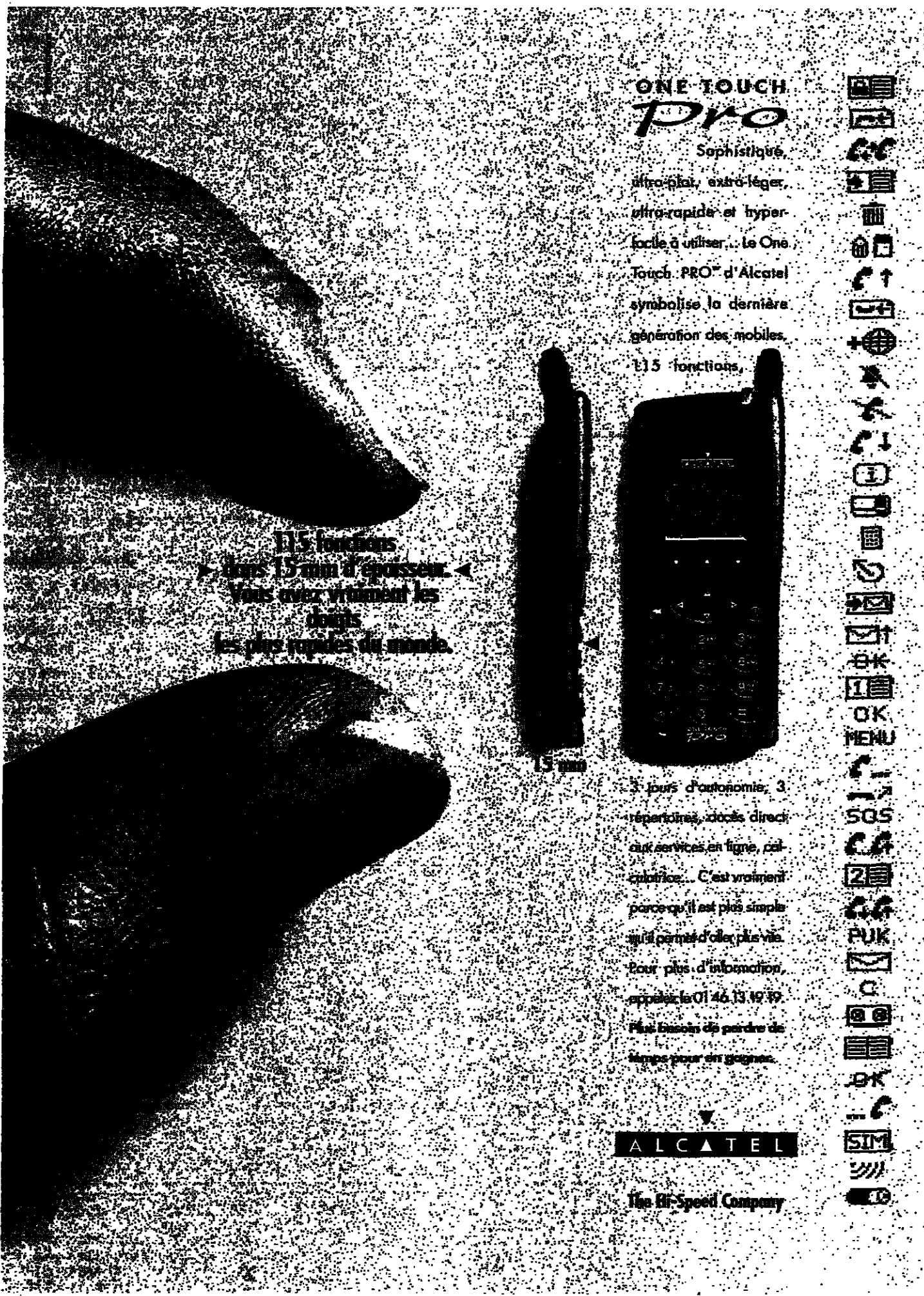
**La voie ouverte par les accords d'Oсло se révèle plus chaotique que nous l'avions imaginé. Elle n'en demeure pas moins la seule pour parvenir à la réconciliation entre Israéliens et Palestiniens**

La voie ouverte par les accords d'Oslo se révèle plus chaotique que nous l'avions imaginé. Elle n'en demeure pas moins la seule pour parvenir à la réconciliation entre deux peuples qui se sont trop longtemps combattus.

**Rita Thalmann** est historienne.

« PAPAFAZZY ! »  
J'attire votre attention sur une erreur introduite dans *Le Monde* du 2 septembre concernant le terme de *papafazzzy*. Malgré l'ingénieux montage sémantique du néologisme qu'aurait inventé Fellini, je vous invite à prendre connaissance du texte suivant d'Emilio Flaiano [scénariste de *La Dolce Vita*], qui explique l'origine du terme. Pour ce photomontage

**Françoise Reumaux**  
Poitiers



**M**OBUTU SESE SEKO n'a pas réalisé son rêve. Il n'est pas mort chez lui; il n'est pas mort au pouvoir. Celui qui répétait volontiers : « On ne dira jamais : voilà l'ex-président du Zaïre, mais : ci-gît Mobutu, président du Zaïre » a terminé ses jours en exil. Il s'est éteint dans un hôpital marocain, terrassé par un cancer généralisé. Les marabouts et les sorciers dont il s'en-tourait l'auraient trompé jusqu'au bout : l'homme était mortel et le Zaïre ne lui appartenait pas.

Muni de son bâton de chef en ébène et coiffé d'une éternelle toque de léopard, il avait quitté Kinshasa le 16 mai, en toute hâte. La rébellion née aux confins rwandais, en septembre 1996, puis entraînée par les pays voisins et les États-Unis, était aux portes de la capitale. Les troupes de l'Alliance des forces démocratiques pour la libération du Congo (AFDL), de Laurent-Désiré Kabila, entrèrent en ville le lendemain, sans combattre. Le temps pour le maréchal Mobutu de gagner son palais de Gbadolite, au bord de l'Oubangui, son fief de l'Équateur, sa province natale.

Il avait décidé de fuir après une nuit de discussion avec le général Nzimbi, le patron de la division spéciale présidentielle (DSP), le général Likulia Bolongo, premier ministre, le général Ilunga Shamanga, ministre de l'Intérieur, et le général Mahéle Bokungu Lieko, chef d'état-major et ministre de la défense. Les généraux lui avaient expliqué qu'ils ne pourraient contenir l'invasion de Kinshasa par les forces de M. Kabila.

Le général Mahéle - qui se méfiait des réactions imprévisibles de la DSP, disposée à piller la capitale - avait prévu de déclarer Kinshasa ville ouverte et de se rendre à Lusaka, en Zambie, le 17 mai, où il voulait annoncer personnellement à Laurent-Désiré Kabila le ralliement des Forces armées zaïroises (FAZ). Mais les officiers de la DSP, la garde prétorienne de Mobutu, convaincus de la trahison du chef d'état-major, l'assassinaient au milieu de la nuit, à l'heure où les premiers éléments de l'AFDL s'infiltraient dans les faubourgs de Kinshasa.

Les officiers de la DSP sont tous des Ngbandis - comme le maréchal Mobutu - un groupe ethnique de l'Équateur. Le général Mahéle est un Mbutza, un autre groupe de la région. La nouvelle de sa mort se répand comme une traînée de poudre. La tribu se soulève et la garnison de Kotakoli marche sur « Gbadolite ». Mobutu Sese Seko est contraint d'abandonner son sanctuaire plus vite qu'il ne l'avait prévu. Son avion décolle en extrême sous une volée de balles tirées par des militaires mbutzas décidés à venger leur chef assassiné.

Le « Grand Léopard » zaïrois, pris au dépourvu, n'a d'autre choix que de se rendre à Lomé, au Togo, où le président Gnassingbé Eyadéma l'accueille le 18 mai. Il restera dans la capitale togolaise jusqu'au 23, quittant alors Lomé pour Rabat, au Maroc, où le roi Hassan II, fidèle en amitié, lui offre l'hospitalité. Le maréchal Mobutu aurait aimé se rendre dans sa villa de Roquette-Cap-Martin, sur la Côte d'Azur, mais les autorités françaises, après la dissolution de l'Assemblée nationale, sont beaucoup plus préoccupées par les élections législatives que par le sort de l'ex-président du Zaïre, devenu un ami plutôt embarrassant.

Comble de l'ironie, une plage agréable des environs de Tanger, proche de sa première résidence au Maroc, s'appelle Kabila ! Les Marocains ont voulu voir là un signe de l'indéfectibilité du destin, enrichissant leur quotidien d'un nouveau dicton : « Fuir ne mène nulle part, Mobutu va à Kabila ! » Après vingt-cinq ans de pouvoir absolu et sept ans d'une transition cahotante, le « Guide », le « Titan », le « Léopard » est mort en exil, déchu.

Il était né le 14 octobre 1930 à Lisala, une petite localité sur la rive nord du fleuve Congo. Sa mère, Mama Yemo - devenue après sa mort l'objet d'un véritable culte -, était, semble-t-il, d'une exceptionnelle beauté. Elle avait vécu avec un chef coutumier avant d'épouser Albéric Gbemani, cuisinier des missionnaires flamands puis employé du substitut de Lisala et de Coquilhatville (Mbandaka), qui allait adapter le jeune Joseph-Désiré, commençant avec lui l'enfant à

# La seconde mort de Mobutu



Première photo officielle du président de la République du Congo-Kinshasa, en 1969.

**L'ancien président zaïrois est décédé le 7 septembre à l'âge de soixante-six ans. Après vingt-cinq ans de pouvoir absolu et sept ans d'une transition cahotante, il s'est éteint en exil au Maroc, déchu, après avoir été chassé par Laurent-Désiré Kabila**

chaque fois qu'il changeait d'emploi. Il arrive pour la première fois à Léopoldville (Kinshasa) à l'âge de quatre ans. Son père meurt à l'hôpital général des Congolais, le 11 août 1938. Il quitte la capitale en 1940, avec sa mère, et retourne dans l'Équateur, où il est pris en charge par son grand-père paternel et son grand-oncle, dont il porte le nom. Mais c'est sous la responsabilité d'un oncle maternel qu'il reprend ses études primaires (interrompues en 1938) en 1946, à Coquilhatville. L'adolescent est turbulent et chahuteur. Il est chassé de l'école en 1949, après une fugue qui le mène à Léopoldville, et enrôlé de force dans l'armée pour sept ans.

L'administration coloniale l'expédie à Lulumbungu (Kasangani), où il suit des cours de secrétaire-comptable. Il sort troisième de sa promotion et est affecté en 1953 à l'état-major de la Force publique à Léopoldville, où il devient chef de tous les comptables-dactylos et responsable de la rédaction de *Sango ya Bisu*, le journal de l'armée. Il est promu sergent le 1<sup>er</sup> avril 1954, le plus haut grade accessible aux indigènes dans l'armée coloniale. Nanti d'une situation, il épouse Gbiatibwa Gbonghe Gbiatene, qui

deviendra Mama Mobutu Sese Seko, le 26 juillet 1955, et lui donnera neuf enfants.

L'Avenir colonial belge a le bon goût, en janvier 1956, de se transformer en *L'Avenir*, de créer une rubrique « Actualités africaines », d'ouvrir ses colonnes aux Congolais et de recruter un Joseph-Désiré Mobutu qui rêve de journalisme. Le jeune homme est encore dans l'armée et signe ses articles J. de Banzy, un pseudonyme tiré de Banzyville, son terroir aux confins du Centraire, devenu Mobayi-Mbongo. Il est libéré de ses obligations militaires le 31 décembre 1956 et intègre le comité de rédaction des « Actualités africaines ». C'est dans ce bureau, en juillet, qu'il rencontre pour la première fois Patrice Lumumba, un militant anticolonialiste qui créa deux ans plus tard le Mouvement national congolais (MNC).

Mobutu, qui vient d'effectuer son premier voyage en Europe, à l'occasion du Congrès de la presse coloniale, organisé en marge de l'Exposition universelle de Bruxelles, adhère le 28 décembre 1958 au MNC de Lumumba. Il retourne en Belgique en 1959 suivre un stage professionnel auprès de l'Office de l'Information et des relations publiques pour le Congo belge et le Rwanda-Urundi. Il suit

des cours à la maison de la presse de Bruxelles et s'inscrit à l'Institut supérieur d'études sociales. Il participe, au sein de la délégation du MNC, à la Conférence de la Table ronde économique, financière et sociale, en avril-mai 1960, qui aboutira à l'indépendance.

De retour à Kinshasa le 10 juin, il est nommé, deux semaines plus tard, secrétaire d'État à la présidence du Conseil, chargé des questions politiques et administratives dans le premier gouvernement constitué par Patrice Lumumba. Le Congo devient indépendant le 30 juin 1960. Un mois plus tard, le président de la République, Joseph Kasavubu, et le premier ministre, Joseph Mobutu, se disputent le pouvoir. Le chef de l'État et le chef du gouvernement, le colonel Mobutu, neutralisent les hommes politiques et met en place une équipe de technocrates, le Collège des commissaires généraux. Il réussit en fait son premier coup d'État, le 14 septembre 1960, qui n'avait pour but que l'élimination de Patrice Lumumba. Celui-ci fut vers Stanleyville (Kisangani), où se trouvent ses fidèles, mais il est ar-

rêté, placé en résidence surveillée, incarcéré après une tentative d'évasion et livré, en janvier 1961 à Elisabethville (Lubumbashi), aux partisans de son ennemi juré, le sécessionniste katangais Moïse Tshombé. Le chantre du nationalisme congolais est affreusement torturé avant d'être assassiné, le 18 janvier, dans des circonstances qui n'ont toujours pas été élucidées. Une chose est sûre, la CIA - qui avait recruté Mobutu - redoutait les liens que Lumumba était en train de tisser avec le communisme international.

Quelques jours plus tôt, le 7 janvier, Mobutu est « promu » général-major, commandant en chef de l'armée nationale. Il rend le pouvoir aux civils en février, mais sa position à la tête de l'armée se renforce au fur et à mesure qu'il réorganise celle-ci. Les relations entre le président Kasavubu et Moïse Tshombé, qui a succédé à Patrice Lumumba, se dégradent. En octobre 1965, le président révoque son premier ministre. Tshombé prend le chemin de l'exil. Rien ne s'oppose plus à l'ambition de Mobutu. Lumumba est mort, Tshombé est à l'étranger : le général renverse Kasavubu le 24 novembre 1965. Ce second coup d'État réussit. Mobutu s'installe au pouvoir pour trois décennies. Il n'imagine pas à ce

point les incroyables gisements qui tréflent le sol et le sous-sol du pays. Les réserves sont colossales. Cuivre, or, diamants, cobalt, manganèse, argent, uranium, pétrole ou gaz : rien ne manque. Le pays, si bien doté, est souvent décrit comme « un scandale géologique ». Mais la redistribution des richesses n'attire pas le « citoyen » zaïrois. Le maréchal-président est le premier prédateur de l'économie nationale. Il puise sans discernement dans les caisses de l'État, utilisant les coffres de la banque centrale comme un compte personnel. Ses proches l'imitent et s'approprient les richesses du pays.

En 1984, le maréchal estime lui-même être à la tête de la deuxième fortune de la planète. Certains prétendent qu'à cette époque ses avoirs évaluent la dette extérieure du pays... Il affirme sur une chaîne de télévision américaine détenir 8 milliards de dollars sur un seul compte en Suisse. Avec la complicité d'intermédiaires étrangers peu scrupuleux, la nomenclature zaïroise pille consciencieusement le pays, transférant globalement des milliards de dollars à l'étranger.

Après la mort de Mama Mobutu Sese Seko, en 1977, le maréchal-président attend trois ans pour

**Il a été le rempart inébranlable, le dernier bastion contre la progression de l'influence soviétique en Afrique. Il a vu venir la fin de la politique des blocs, mais il n'a jamais pensé que la chute du mur de Berlin entraînerait un jour la sienne**

moment-là que Laurent-Désiré Kabila, militant lumumbiste de la première heure, sortira un jour d'octobre 1996 des oubliettes de l'histoire pour le contraindre à son tour à prendre le chemin de l'exil.

Entre-temps, Mobutu aura fait pendre l'ex-chef du gouvernement, Evariste Kimba, et trois de ses ministres, en 1966, au terme du sinistre « procès de la Pentecôte », à l'endroit précis où s'élève aujourd'hui le grand stade de Kinshasa, construit par les coopérants chinois. Il aura favorisé en 1967 l'enlèvement de Tshombé, organisé par la CIA. Le chef de la sécession katangaise succombera mystérieusement à une crise cardiaque dans une prison algérienne. Il se sera « débarrassé » de Pierre Mulele en 1968, un compagnon de Lumumba, qui avait lancé une insurrection armée dans le Kivu en 1964, après l'avoir attiré dans un piège et fait torturer à mort par ses services.

Il est « élu » président de la République le 6 janvier 1966, et instaure en juin 1967 un régime de parti unique, après avoir créé le Mouvement populaire de la révolution (MPR), qui deviendra plus tard le parti-État, dont tous les Zaïrois seront déclarés « membres de naissance ». Le 30 octobre 1970, il est « réélu » à la tête du pays, et le sera régulièrement tous les sept ans. Dix ans après l'indépendance, il lance la campagne d'« authentification », qui doit « nettoyer le pays des scories du colonialisme », et transforme le Congo-Kinshasa en Zaïre, en octobre 1971.

Les Zaïrois ne s'appellent plus « Monsieur », mais « Citoyen », et il n'est plus décent de se vêtir à l'occidentale. Le costume-cravate est proscrit au profit de l'« abaco », l'abréviation d'« à bas le costume », une sorte de veste-tunique fermée jusqu'au col et portée sur un pantalon. Les prénoms chrétiens sont africanisés. Joseph-Désiré Mobutu devient Mobutu Sese Seko Kuku Ngbendu wa Zambanga, ce qui signifie en ngbandi, la langue de sa tribu : « le guerrier tour-puissant qui grâce à son endurance et son inflexible volonté de victoire en victoire et sème la désolation sur son passage ». Un nom qui peut être traduit de manière plus triviale par un moins pompeux « l'invincible coq qui couvre toutes les poules de la basse-cour ».

En 1974, la « zaïrisation » des biens et des entreprises conduit à la nationalisation des grandes compagnies minières qui ex-

épouser officiellement sa concubine, Mama Bobi Ladawa, qui lui donnera quatre enfants. Mais, en Afrique, les jumeaux sont indissociables. On leur prête nombre de pouvoirs occultes. Bobi Ladawa a une sœur jumelle, Kossia, veuve de Litho Moboti, l'oncle du maréchal. Le frère aîné des jumeaux, Rangbi, aussi intéressé qu'influent, pousse Kossia dans les bras de Mobutu. Le cercle de la belle-famille se resserre. Kossia lui donnera deux enfants.

Mobutu Sese Seko abandonne un pays exsangue, sans État ni infrastructures. Plus rien ne fonctionne, la décrépitude est partout, sauf dans les villas des quartiers résidentiels, corollaire de la corruption et du pillage éhonté d'un des pays les plus riches du continent. La démocratisation annoncée le 24 avril 1990, dans un discours anticipant de deux mois celui qui devait prononcer François Mitterrand au sommet franco-africain de La Baule, a fait long feu. Mobutu promet-il le multipartisme qu'il crée au même moment - ou fait-il créer par ses fidèles - une constellation de petits partis et plusieurs journaux. Sa capacité de corruption n'avait d'égale que la formidable vénalité de la classe politique zaïroise.

Il a su jouer avec virtuosité de l'anticommunisme viscéral des Américains et des régimes édictés pendant la guerre froide pour se concilier les faveurs de l'Occident. Il a été le rempart inébranlable, le dernier bastion contre la progression de l'influence soviétique en Afrique.

Il a reçu, en échange, des sommes colossales des États-Unis, qui n'ont pas hésité à en faire un commandeur de la Légion du mérite. Il a vu venir la fin de la politique des blocs, mais il n'a jamais pensé que la chute du mur de Berlin entraînerait un jour la sienne. Ceux qui l'ont fait roi l'ont abandonné avec le plus grand cynisme, jouant la carte de Laurent-Désiré Kabila, le lumumbiste avec qui Che Guevara avait envisagé d'allier un grand foyer révolutionnaire dans le Kivu... Rattrapé par la Realpolitik, Mobutu avait eu raison de proclamer : « Il n'y avait pas de Zaïre avant moi, il n'y en aura plus après moi. » C'était au temps de sa splendeur.

Frédéric Pritscher

Lire aussi notre édition page 13 et nos informations page 30

موتوبوت



كنا من اجل

DISPARITIONS

# Philippe Rossillon

Un militant désintéressé de la francophonie et de la latinité

PHILIPPE ROSSILLON - qui fut, en 1966, à l'initiative du président de Gaulle, le premier rapporteur général du Haut Comité pour la défense et l'expansion de la langue française, et qui accompagna des missions politiques délicates pour le fondateur de la V<sup>e</sup> République - est mort samedi 6 septembre à Cornailles, en région parisienne.

Il était âgé de soixante-six ans et venait de quitter le secrétariat général de l'Union latine, organisation intergouvernementale groupant vingt-quatre États de langue romane, qu'il animait depuis 1983. Il s'appuyait à ouvrir à Paris un bureau privé centré sur la promotion de la francophonie.

Il sera inhumé dans son village de Beynac-et-Cazenac, en Périgord, dont il fut maire de 1965 à 1984. Président du Syndicat des communes riveraines de la Dor-

dogne, il installa avec succès deux cents familles portugaises dans la contrée.

Enarque (promotion Albert Thomas), administrateur civil au ministère des finances, chef du service de la coopération au Quai d'Orsay en 1974-1976, Philippe Rossillon fut également toute sa vie un militant infatigable - et désintéressé jusqu'à financer des opérations sur ses propres deniers - de la francophonie et, avec autant de conviction, de la latinité. Dans *Un milliard de Latins en l'an 2000* (L'Harmattan, 1983), il expose que l'ensemble linguistique latino-phonie (700 millions de locuteurs, dont 125 millions de francophones) sera, en mesure, s'il s'organise, d'empêcher l'hégémonie de l'américano-anglophonie (500 millions de locuteurs). En 1985, il fonda à Paris le cinéma Latina et, en 1992, Radio-Latina.

C'est néanmoins en servant la cause du français au Canada que le jeune Rossillon connut son « heure de gloire » en 1968, lorsque le premier ministre canadien en personne, Pierre Elliott Trudeau, l'accusa publiquement d'être « un agent plus ou moins secret » de la France, agissant d'une manière « clandestine et subreptice » au Canada. Durant les cinq années précédentes, l'enarque avait en tout cas accompli, avec l'aval de de Gaulle, plusieurs missions secrètes du moins discrètes parmi les francophones canadiens, en particulier au Manitoba. « L'affaire Rossillon » défraya un peu plus la chronique alors déjà passablement agitée des relations Paris-Ottawa, l'accusé rétorquant à M. Trudeau : « Je suis un fonctionnaire qui a milité pour les droits des minorités francophones, mais j'avais un ordre de mission de

Matignon. » Ses armes préférées lors de ses missions étaient, dit-on, des disques de Brel et des albums d'Astérix. Durant un lustre, ensuite, Philippe Rossillon n'avait plus pu se rendre au pays de Maria Chapdelaine.

Sa première expérience de militantisme actif, Philippe Rossillon l'avait connue auparavant dans le cadre de Patrie et Progrès, cercle qu'il cofonda en 1958 pour regrouper des hommes de gauche, gaullistes ou chevronnés avant la lettre, favorables à l'Algérie française, à une grande « Françulgerie ». Après l'indépendance de ce pays, en 1962, plusieurs membres de Patrie et Progrès s'intéressèrent au nationalisme québécois et également au rattachisme wallon pro-français, deux thèmes suivis par le général.

Outre un très précis *Atlas de la langue française* (Bordas, 1995),

Rossillon est entre autres l'auteur de *Survivre à de Gaulle* (en collaboration avec Jacques Gagliardi, Pion) et de *De Gaulle et les patries*. Allié à la haute société protestante par sa femme Véronique Seydoux-Fornier de Clausonne, Philippe Rossillon en eut deux fils, auxquels, en adeptes de la vieille France laïque et martiale, il a donné les prénoms de Kléber et Marceau. Le couple avait en outre adopté une fillette haïtienne, symbole vivant de l'attachement de Rossillon aux peuples francophones.

Jean-Pierre Péroncel-Hugoz

■ **MOBUTU SESE SEKO**, ancien président zaïrois, est mort dimanche 7 septembre à Rabat (Maroc) d'un cancer de la prostate. Il était âgé de soixante-six ans (lire pages 16 et 30).

■ **MAX FERNET**, ancien directeur général de la police judiciaire parisienne, est décédé le 31 août. Né le 12 décembre 1910 à Paris, Max Fernet était entré dans l'administration comme secrétaire en 1934. Devenu commissaire en 1940, il a effectué presque toute sa carrière à la police judiciaire (PJ) de la préfecture de police de Paris. Chef d'un cabinet de délégations judiciaires de 1944 à 1948, il dirige la brigade mondaine, en 1948, puis la brigade criminelle, en 1952. De 1956 à 1970, il est le directeur puis, de 1970 à 1971, le directeur général, de la PJ parisienne, dont il modernise les méthodes, contribuant notamment à la création de la brigade antigang pour lutter contre le grand banditisme. En janvier 1966, il avait été mis en cause au sujet de l'affaire Ben Barka, du nom du chef de l'opposition marocaine enlevé en octobre 1965 en plein Paris. Il avait reconnu avoir soustrait à la justice, pendant une semaine, le temps d'une mission diplomatique au Maroc, l'un de ses subordonnés policiers qui avait participé à l'enlèvement. A la retraite depuis 1975, il avait agi comme intermédiaire privé entre la famille du baron Edouard Empain, enlevé en janvier 1978, et les ravisseurs.

AU CARNET DU MONDE

Naissances

— Sophie et Alexandre ROLLIN sont très heureux d'annoncer la naissance de  
**Julie**,  
le 22 juillet 1997.  
44, rue Gutenberg,  
75015 Paris.

Mariages

— Après vingt-huit ans de valse hésitation,  
**Annie AVERBUCHS-ESKENAZI**  
et  
**Charles FRANC**  
ont le plaisir de faire part de leur mariage, célébré le samedi 6 septembre 1997, à la mairie de Saint-Rémy-lès-Chevreuses.

Sylvie CARDOSO

Dédier SAFAR

Sont heureux de faire part de leur mariage, qui a été célébré à Paris, le 7 septembre 1997.  
28, rue Cardinet,  
75017 Paris.

Décès

— M<sup>me</sup> Marcel Alexandre, née Juliette Neu, son épouse,  
Aline Alexandre,  
Muriel Alexandre,  
Yves et Joëlle Alexandre, ses enfants,  
Sylvie, Isabelle, Cécile, Claire, Vincent et Xavier, ses petits-enfants,  
Et les autres membres de sa famille, ont la douleur de faire part du décès, survenu le 7 août 1997, à l'âge de quarante-cinq ans, de  
**Marcel ALEXANDRE**, ancien élève de l'École polytechnique.

Ils rappellent le souvenir de son père,  
**Léon ALEXANDRE**,  
décédé en déportation à Auschwitz, le 12 mars 1944, à l'âge de soixante et onze ans.

— M. Roger Bauer, son épouse,  
Michel et Monique, Claude et Frédérique, Jean-Louis et Bernadette, ses fils et belles-filles,  
Estelle, Nathan, Rebecca, Raphaël, Arthur, Alice et Balbazar, ses petits-enfants,  
M<sup>me</sup> Juliette Lempert, sa sœur,  
Ses neveux,  
ont la douleur d'annoncer le décès de

Marguerite BAUER

née LÉVY-MAGER

survenue le 1<sup>er</sup> septembre 1997, dans sa quatre-vingt-quatrième année, et vous demandent d'associer à vos pensées le souvenir de

Cécile,

Julius,

Gertrude,

et

Louis LÉVY-MAGER,

ses parents, sœur et frère, victimes de la Shoah.

L'inhumation a eu lieu dans la stricte intimité, le 8 septembre, au cimetière de Trivaux à Meudon (Hauts-de-Seine).

Cet avis tient lieu de faire-part.

60, avenue Jean-Jaurès,  
92190 Meudon.

— L'association Liberté-Mémoire, a la tristesse de faire part du décès, le 31 août 1997, de son vice-président,

Etienne BAUER

commandeur de la Légion d'honneur, croix de guerre avec palmes 1939-1945, médaillé de la Résistance avec rosette.

Battez tambours,

crevez les murs de la mémoire,

rompez les parois du barrage

où se heurte le flot des morts...

Battez tambours,

que l'autre côté du décor

affleure au jour.

Anne-Marie Bauer.

9, rue de Vernueil,  
75007 Paris.  
(Le Monde du 6 septembre.)

Les familles Briet et Brumet, ont la douleur de faire part du décès de

Raymond BRIET,

survenu le 2 septembre 1997.

La cérémonie religieuse a été célébrée dans l'intimité familiale.

4 bis, place Bir-Hakeim,  
69003 Lyon.

19, rue Boudouze,  
64121 Soreac-Casquet.

— M<sup>me</sup> Pierre Chatenet, son épouse,  
Christine et Karin, ses enfants,  
M<sup>me</sup> Pauline Parodi, sa belle-sœur,  
Les familles Genes, Rollet, Le Pourcel, Parodi,  
Tous ses amis,  
ont la tristesse de faire part du décès, à l'âge de quatre-vingt ans, de

Pierre CHATENET,

commandeur de la Légion d'honneur, conseiller d'État honoraire, ancien ministre, ancien membre du Conseil constitutionnel, ancien président de l'Eurostat,

survenu à Travers, le 4 septembre 1997.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mercredi 10 septembre 1997, à 11 heures, en l'église Saint-François-Xavier, à Paris.

11, av. de Suffren,  
75007 Paris.

(Le Monde du 6 septembre.)

— Nantes. Mesquiter. Deauville.

M. et M<sup>me</sup> Léon Clergeau-Guérinault, ses parents,  
Le docteur Léon-Philippe Clergeau, Le docteur Jean-Marie Clergeau, M. et M<sup>me</sup> Philippe Boudon-Clergeau, ses frères, sœur et beau-frère,  
Paul-Louis, Marie-Béatrice, Eléonore, Charlotte, Guillaume et Théodore, ses neveux et nièces,  
Les familles Clergeau, Guénel et Guérinault, ont l'immense douleur de faire part du décès de

Ghislaine CLERGEAU,

à l'âge de trente-deux ans.

La cérémonie religieuse et son inhumation ont eu lieu à Mesquer, le 19 juillet 1997.

27, bd Guist'hau,  
44000 Nantes.

— Nous apprenons le décès de

Basile LE BOHEC,

survenu à l'hôpital de la Salpêtrière, le 6 septembre 1997.

Les obsèques auront lieu le mercredi 10 septembre, à 9 h 30, au cimetière du Val-d'Argenteuil, rue de Rochefort, Argenteuil (Val-d'Oise).

[Basile Le Bohec, collaborateur au service préparation du journal, vint de nous quitter à l'âge de cinquante-deux ans. Il était le bonhomme calme, équilibré, gentilhomme, la courtoisie et la joie de vivre. Sa vie s'est terminée très brutalement, samedi 6 septembre, à l'hôpital de la Salpêtrière. La direction du Monde et l'équipe de la préparation présentent à sa famille leurs plus sincères condoléances et s'associent à la douleur de ses proches.]

— M. Samuel Devisme, M<sup>me</sup> Frédérique Devisme, ses petits-enfants,  
M<sup>me</sup> Christine Devisme, M<sup>me</sup> Brigitte Soyze-Devisme, Ainsi que toute la famille, ont la tristesse de faire part du décès de

M<sup>me</sup> DEVISME,

née Geneviève BRUNNARIUS,

survenue le 3 septembre 1997, à l'âge de quatre-vingt-huit ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mercredi 10 septembre, à 11 heures, en l'église luthérienne des Billottes (24, rue des Archives, Paris 4<sup>e</sup>).

L'inhumation aura lieu au cimetière du Père-Lachaise, dans le caveau de famille.

— Daniel, Guy-Michel et Stéphane Fernet, ses enfants,  
ont la profonde tristesse de faire part du décès de

M. Max FERNET,

directeur central honoraire de la police judiciaire, officier de la Légion d'honneur,

survenu le 31 août 1997, dans sa quatre-vingt-septième année.

L'inhumation a eu lieu à Vincennes, le vendredi 5 septembre, dans la plus stricte intimité.

Ils souhaitent associer à leur douleur ses anciens collaborateurs et amis.

86, chaussée de l'Emg,  
94160 Saint-Mandé.  
(Lire ci-dessus.)

— Magali Godignon, son épouse,  
Anne Godignon et Jean-Louis Thiriet, ses enfants,  
ont la tristesse de faire part du décès de

M. Pierre GODIGNON,

receveur régional des douanes, chevalier de la Légion d'honneur,

survenu à Paris, le 31 août 1997.

L'inhumation a eu lieu le jeudi 4 septembre, dans la plus stricte intimité, au crématorium du cimetière du Père-Lachaise.

Cet avis tient lieu de faire-part.

— Paris. Canterbury. Pointe-à-Pitre. Fort-de-France.

On nous prie d'annoncer le décès de

Henri GROS-DESORMEAUX,

avocat honoraire à la cour d'appel de Paris.

survenu le 1<sup>er</sup> septembre 1997, dans sa quatre-vingt-neuvième année.

L'inhumation a eu lieu le samedi 6 septembre, au cimetière du Montparnasse, dans l'intimité.

225, rue de la Croix-Nivert,  
75015 Paris.

— On nous prie d'annoncer le décès de

M. Eugène LÉPICIER,

producteur de cinéma (Filmel),

survenu à Montmorency, le 4 septembre 1997, à l'âge de quatre-vingt-quatre ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mercredi 10 septembre, à 10 h 30, en l'église Sainte-Marguerite-Marie des Jours marins, 8, rue de la Cascade, Le Perreux (Val-de-Marne).

L'inhumation aura lieu au cimetière du Perreux.

14, rue Lincoln,  
75008 Paris.

Les familles Sainsaulieu, Houlon, Givels, L'A.P.E.S.C., font part du décès de

Yves SAINSAULIEU

missionnaire des Pères blancs, curé de Guyancourt.

La cérémonie religieuse aura lieu jeudi 11 septembre 1997, à 8 h 30, en l'église Saint-Victor à Guyancourt (Yvelines).

N.F.N.C. Dons reçus pour un dispensaire au Burkina Faso.

Sainsaulieu  
16, square du Brabant,  
78990 Elancourt.

Un tarif dégressif

de 50 % est

accordé sur une

deuxième parution

(Texte identique)

— Aïsin Zang, son épouse,  
Isabelle Zang, Stéphane Zang, ses enfants,  
Jean-Benoît et Josiane Giacomelli, Philippe Giacomelli, ses frères et belle-sœur,  
Et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès de

Marie-Claude ZANG,

née GIACOPPELLI,

survenue le 4 septembre 1997, dans sa soixante-quatrième année.

Les obsèques ont eu lieu dans la stricte intimité.

La Reliance,  
86600 Celle-l'Evescault.

Rectificatifs

— Dans l'avis de décès du 4 septembre 1997 de

Marcelle Jeanne LAFOREST,

il fallait lire :

M. Maurice Descatoire, son époux.

Marcelle Jeanne DESCATOIRE,

née LAFOREST.

Communications diverses

— Responsable d'une maison de retraite, savez-vous que vous pouvez encore vous inscrire ?

UN DIMANCHE SAVOUREUX,

organisé par le mouvement La Flamboyance, qui se déroulera partout en France.

LE 5 OCTOBRE 1997.

800 maisons de retraite sont déjà inscrites.

Rens. : Régie GEA.

Tél. : 03-85-30-21-87.

Fax : 03-85-34-17-33.

# Le Monde

Il n'y a pas de jour pour chercher un emploi.

Mais il y a un seul jour pour en trouver : c'est le mardi.\*

C'est dans Le Monde.

Donc mardi.

**FINANCE** L'industrie de la réassurance, qui consiste à assurer les assureurs, ne s'est jamais aussi bien portée. Les traces du cyclone Andrew, qui avait provoqué, en 1992, 16 mil-

liards de dollars (100 milliards de francs) de dégâts et du tremblement de terre de Los Angeles en 1994 ont été absorbées par des hausses de tarifs. ● UNE POLITIQUE de risques

prudente a permis aux réassureurs français d'augmenter, l'an dernier, de 37,5 % leurs résultats. ● DÉPENDANTS des besoins des assureurs, les réassureurs découvrent que la de-

mande de leurs clients est en train de changer. Les groupes d'assurances se réassurent de plus en plus eux-mêmes et réclament des produits financiers plus complexes et plus dan-

gereux. ● POUR S'ADAPTER, Munich Re et Swiss Re, les deux premiers groupes mondiaux de la réassurance, ont repris pied sur le marché de l'assurance directe.

## Les réassureurs défendent leurs positions face à la puissance des assureurs

Les deux premiers groupes mondiaux du secteur, Munich Re et Swiss Re, ont changé brutalement de stratégie au cours des derniers mois. Ils participent désormais activement aux concentrations des compagnies d'assurances

**MONTE-CARLO**  
de notre envoyée spéciale  
Comment doit-on réagir quand les deux premières compagnies mondiales de réassurance, Munich Re et Swiss Re, rompent brutalement avec une stratégie affirmée haut et fort depuis quatre ans ? Et surtout, qu'est-ce que cela signifie ? Ce sont des interrogations qui vont agiter les quelque 2 500 participants au quarante et unième Rendez-vous de Monte-Carlo, qui réunit, du 8 au 13 septembre, tout ce qui compte d'assureurs, de réassureurs et de courtiers dans cette profession planétaire. Les professionnels avaient pourtant

presque tout pour aborder ce traditionnel rassemblement sur le Rocher avec satisfaction. L'industrie de la réassurance, qui consiste à assurer les assureurs, ne s'est jamais aussi bien portée sur le plan financier. Les traces du cyclone Andrew, qui avait provoqué, en 1992, quelque 16 milliards de dollars de dégâts, le tremblement de terre de Northridge, près de Los Angeles, en 1994 ont été absorbés par des hausses substantielles de tarifs. Et si l'incendie du Crédit lyonnais, en mai 1996, ou celui du tunnel sous la Manche en novembre de la même année ont plus particulièrement affecté, pour des raisons

géographiques, les réassureurs français, leurs résultats n'en ont pas trop souffert. Instruits par la succession de catastrophes du début des années 90, ils ont, à l'instar de l'ensemble des réassureurs, poursuivi une politique de risques prudente qui a eu pour effet de tasser leur chiffre d'affaires. Ce dernier est passé de 45,3 milliards de francs en 1995 à 41,8 milliards de francs en 1996. Leurs résultats ont, en revanche, bondi de 37,5 %, malgré une hausse de 19 % de leurs provisions techniques. Pour le premier semestre 1997, les professionnels français ont de surcroît profité à plein de la hausse du dol-

lar et de la bonne tenue de la Bourse. Le changement de pied inattendu du suisse et de l'allemand, qui s'étaient, jusque là, contentés de se livrer mutuellement une concurrence acharnée pour la suprématie de la profession, laisse celle-ci perplexe. Jusqu'en 1993, leurs politiques respectives étaient claires. L'allemand Munich Re (406,7 millions de dollars de bénéfice net après impôts en 1996 pour un chiffre d'affaires de 13,2 milliards de dollars) concentrait ses activités sur la réassurance tout en ayant de nombreuses participations dans l'assurance, mais toutes

très minoritaires. Swiss Re, de son côté (1,2 milliard de dollars de bénéfice pour un chiffre d'affaires de 10,7 milliards de dollars), avait construit un portefeuille de participations majoritaires en assurance au point que son chiffre d'affaires était également réparti entre assurance et réassurance. En 1993, Swiss Re adoptait une stratégie similaire à celle de Munich Re en créant ses filiales d'assurances en Allemagne, en Suisse et en Italie.

### INCERTITUDES

Les frontières semblaient désormais tracées : d'un côté, les assureurs, de l'autre, les réassureurs. Ce bel ordonnancement a volé en éclats cette année. Juste avant l'été, les deux réassureurs ont effectué un virage à 180 degrés dans leurs stratégies respectives. En juillet, Munich Re annonçait la fusion de sa filiale Hamburg-Mannheimer avec sa consœur Victoria. Elle devenait ainsi la deuxième assureur direct allemand derrière le puissant groupe Allianz. Comme en réponse, Swiss Re prenait, le même mois, 5 % du capital de l'assureur suisse Winterthur, donnant le signal de l'inflexion de sa stratégie. Dans la foulée, son principal actionnaire, le Crédit suisse, engageait une procédure de fusion avec Winterthur. Swiss Re, également actionnaire du Crédit suisse, détendra, à l'issue de l'opération, 4 % du nouvel ensemble de bancassurance, puisque l'opération se fait par partie par échange d'actions.

Compte tenu du poids de Munich Re et Swiss Re, leurs mouvements devraient avoir une influence sur le comportement de l'ensemble de la profession. Ils rendent plus aiguës les incertitudes qui pèsent sur les réassureurs. Traditionnellement dépendants des besoins des assureurs de se protéger contre des sinistres, ils découvrent que la demande de leurs clients pour ces prestations classiques est en train d'évoluer rapidement. D'une part, les assureurs réassurent de plus en plus eux-mêmes leurs propres risques, d'autre part, ils accordent des produits très sophistiqués dans la gestion des risques aussi bien que des actifs. Le succès qu'a rencontré, cet été à Wall Street, l'émission d'obligations de 400 millions de dollars lancée par l'assureur américain USAA pour faire face aux risques d'ouragan illustre bien cette tendance.

Les nouvelles prestations demandées par les clients exigent des réassureurs une expertise accrue, mais également une solidité financière à toute épreuve. Les deux années qui viennent de s'écouler leur ont été particulièrement clémentes. Des inondations dramatiques ont bien dévasté l'Europe en juillet et coûté des milliards de francs de dommages, mais peu de gens étaient assurés. Combien de réassureurs seraient, en revanche, capables d'assumer un désastre tel que celui qui a dévasté la Californie il y a trois ans ?

Babette Stern

### La grande migration monégasque

DEPUIS MAINTENANT quarante ans, la fin de l'été voit la grande migration des réassureurs, ces drôles d'oiseaux qui font profession d'assurer les assureurs, vers Monte-Carlo. Allemands, Japonais, Zairois, Croates ou Jordaniens, ils viennent ainsi tous les ans de plus de quatre-vingts pays célébrer le même rite obscur. Le non-initié ne verrait qu'agitation dans le ballet incessant de ces hommes, en costume sombre malgré la chaleur de plomb, qui arpentent le triangle formé par les plus fameux hôtels de Monte-Carlo : l'Hôtel de Paris, l'Ermitage et le Louis. D'autres, dans des tenues plus adaptées à la saison, envahissent la terrasse du Café de Paris qui jouxte le casino. Ils se retrouvent dans de grandes accolades brylantes avant de s'asseoir à deux ou par grappe devant une boisson. Leur discussion est toujours animée. D'autres, enfin, restent

dans la pénombre du hall de l'Hôtel de Paris. Installés au plus profond des fauteuils disposés sous l'immense lustre, ils chuchotent dans toutes les langues, mais nul ne connaît la teneur de leurs mystérieux échanges.

Vers la fin de l'après-midi, la place du Casino retrouve pour un moment son aspect habituel. Les touristes se retrouvent les patrons et les bataillons d'une industrie qui brasse plus de 75 milliards de dollars par an. Chacun à son niveau y fait des affaires, consolide ses relations, noue une alliance. Ici se définissent, de façon informelle, les tarifs que la profession va appliquer pour l'année à venir. Ici, on travaille ! Les esprits chagrins auront malgré tout la tentation de se rallier à cette formule attribuée à Claude Bébéar, le patron d'AXA : « Les réassureurs, ça voyage, ça déjeune et ça encaisse ».

Bat. S.

### L'OPA de Promodès sur Casino divise la famille Guichard

AU LENDEMAIN de l'annonce, lundi 1<sup>er</sup> septembre, de l'offre publique d'achat de Promodès sur Casino, Jean-Charles Naouri, premier actionnaire et président du conseil de surveillance du groupe stéphanois, a écrit aux cadres de l'entreprise pour les assurer de sa « totale détermination » à résister à « l'opération hostile et contraire à l'intérêt de chacun » lancée par Promodès. De son côté, Antoine Guichard, représentant la famille du fondateur de Casino, détentrice de près de 8 % du capital, a pris sa plume dès le mardi 2 septembre pour exhorter ses 400 parents à ne pas céder aux sirènes.

Dans ce courrier « important et confidentiel », adressé aux « membres du protocole » (le protocole d'accord qui lie entre eux les héritiers porteurs de parts), M. Guichard qualifie de « ridicule et bas » les 340 francs proposés par le groupe de Paul-Louis Halley. Cette offre représente pourtant un bonus de 15 % par rapport au dernier cours moyen de l'action Casino - dont la cotation a été suspendue en raison de l'OPA -, et valorise le groupe de distribution à 34 fois ses bénéfices de 1996. Mais la hausse des résultats de Casino en 1997 et l'acquisition de Franprix-Leader

Price, annoncée le 3 septembre, amènent « la direction de Casino à estimer avec prudence un doublement des bénéfices en 1999 », écrit M. Guichard. « En termes plus précis, mon avis personnel est qu'à cette date, il n'est pas interdit d'espérer un cours proche de 600 francs, soit un doublement dans les deux ans ». Et le patriarche de conclure : « De toute façon, ne faites rien avant la réunion des membres du protocole qui se tiendra le samedi 13 septembre à 11 heures à Saint-Etienne ».

### SCÉPTICISME

Ce courrier, de l'avis d'un proche de la famille, montre que la détermination de ladite famille à résister en bloc à Promodès ne serait pas aussi assurée que l'affirme en public M. Guichard. « Beaucoup de membres lui savent gré de les avoir persuadés de ne pas vendre voici trois ans, lorsque l'action semblait « collée » autour de 130 francs », affirme cause : l'action a, depuis, plus que doublé sa valeur. Mais justement, les mêmes seraient aujourd'hui « sceptiques quant aux chances de voir à nouveau doubler le cours du titre ».

Les actionnaires attendent la re-

prise de la cotation de Casino, qui devrait intervenir dans le courant de la semaine. « Si l'action s'envole au-delà de l'offre de Promodès, et que celui-ci s'aligne, Antoine aura du mal à garder un front familial uni », estime le même interlocuteur.

Côté Promodès, on soulignait vendredi que « lorsqu'on lit entre les lignes les déclarations de MM. Naouri et Guichard, on observe qu'ils se sont abstenus de toute forme d'agressivité », ce qui tendrait à prouver que, « malgré le rejet officiel de l'OPA par Casino et Rallye, leur porte n'est pas complètement fermée ».

De l'avis général, la balle est maintenant dans le camp de M. Naouri. Il serait en train de chercher des alliés pour lancer une contre-OPA sur Casino, avec sa société Euris qui détient, via Rallye, 28 % de Casino. Mais les boursiers tablent plutôt sur une cession de Rallye par M. Naouri : en fin de semaine, l'action de Fondrière Euris, la holding cotée d'Euris qui porte les 62,8 % de Rallye, et dont le cours n'a pas été suspendu, s'est valorisée de 40 %, du fait de la perspective de plus-value que générerait la vente de Rallye à Promodès.

Pascal Galtier

### Renault préfère le temps partiel choisi aux 35 heures imposées

CONTRAIREMENT à de nombreuses grandes entreprises, Renault a décidé de ne pas attendre la conférence nationale sur les salaires, l'emploi et le temps de travail pour conclure avec les syndicats une négociation sur un de ces thèmes. Après plusieurs mois de discussions discrètes, la direction devait soumettre aux syndicats, mardi 9 septembre, un projet d'accord sur le temps partiel. Celui-ci concerne l'ensemble de l'entreprise : des ouvriers à l'encadrement.

Alors que, chez Renault, cette forme de travail n'est pratiquée que par des personnes en préretraite progressive ou des employés qui « prennent leur mercredi », le projet d'accord prévoit que tout salarié pourra, s'il le souhaite, demander à travailler à temps partiel, avec une baisse proportionnelle de son salaire. Sa hiérarchie ne pourra refuser que sous certaines conditions très précises. Toutes les organisations du travail sont envisageables pourvu que le salarié travaille au moins 16 heures par semaine en moyenne annuelle et au plus 80 % d'un temps plein. Pour inciter les salariés à franchir le pas, la direc-

tion a prévu deux dispositions. Si les salariés s'engagent à rester deux ans à temps partiel - sauf circonstances exceptionnelles -, ils percevront la première année une prime correspondant à 40 % de la différence entre leur salaire à temps plein et leur nouvelle rémunération.

De plus, la direction s'engage à accepter que le salarié puisse travailler à plein temps, s'il le désire, au bout de deux ans. Dans ce cas, il retrouvera un poste « équivalent », mais pas nécessairement sur le même site.

En revanche, la direction a refusé de s'engager sur les embauches compensatrices. Elle n'a pas accepté non plus que les salariés à temps partiel puissent continuer à cotiser pour leur retraite sur la base d'un temps plein. Ce refus s'explique par l'incertitude dans laquelle se trouve le constructeur. Un sondage interne a révélé que 30 % des salariés étaient éventuellement « intéressés » par un travail à temps partiel. Il est peu probable que ce niveau soit atteint, mais ce sondage montre que l'attente des salariés est réelle.

Le succès de l'accord dépend de l'attitude de l'encadrement face au temps partiel. Georges Bouverot, directeur du personnel et des affaires sociales, a révélé que, pour vaincre cet obstacle, la direction sensibilisait les cadres sur ce thème depuis... 1992. Selon la direction, au moins trois syndicats (FO, CFTC et CGC) devraient parapher l'accord dans les prochains jours. L'attitude de la CFDT est plus incertaine.

Pour Renault, cet accord est évidemment un moyen de renouer les fils du dialogue social après le choc causé par la fermeture de l'usine belge de Vilvorde. Mais sa signature probable, quelques jours avant la conférence nationale sur les salaires, l'emploi et le temps de travail, montre que la direction est très réservée sur le projet gouvernemental de réduction généralisée du temps de travail. « La réduction du temps de travail, en soi, n'est pas créatrice d'emploi. Elle n'est envisageable qu'accompagnée d'une baisse

des salaires, d'un calcul du temps de travail au minimum sur l'année et d'une augmentation de la durée d'utilisation des équipements. Mais, mathématiquement, si l'on crée une troisième équipe dans des usines sans augmenter la production globale, il faudra bien s'interroger sur le maintien de l'ensemble des sites de production », fait remarquer M. Bouverot.

Si le groupe automobile se montre toujours aussi réservé face à la loi Robien qui facilite la réduction du temps de travail, M. Bouverot a néanmoins révélé qu'une filiale de Renault, la Société métallurgique de Villeurbanne (600 salariés), avait utilisée, créant ainsi 60 emplois.

Frédéric Lemaître

### Forte augmentation de capital chez Volkswagen

Le numéro un européen de l'automobile va procéder à une importante augmentation de capital qui devrait lui rapporter 7,5 milliards de deutschemarks (25 milliards de francs). La moitié des six millions d'actions nouvelles qui seront émises sera réservée aux actionnaires actuels de Volkswagen. Le principal actionnaire du groupe (avec 19,5 % du capital) est le Land de Basse-Saxe. Après l'annonce de l'opération, vendredi 5 septembre au soir, le cours de l'action Volkswagen s'est effondré sur le marché électronique IBS perdant 9,6 %. Cette augmentation de capital devrait permettre au constructeur d'accroître sa capacité de production hors d'Europe, en particulier en Asie et en Amérique latine. Un porte-parole de Volkswagen a démenti les rumeurs d'acquisition par le constructeur allemand d'un de ses concurrents, et notamment de Porsche, dont les actions ont gagné 10 % vendredi soir.

### COMPTOIRS MODERNES

Le bénéfice courant du premier semestre 1997 progresse de 19,7 %

Résultats consolidés	en millions de francs	Evolution 97/96
CHIFFRE D'AFFAIRES HT	15 516	+ 7,3 %
BÉNÉFICE COURANT	467	+ 19,7 %
BÉNÉFICE NET, PART DU GROUPE :		
• avant amortissement des survaleurs	255	+ 14,3 %
• après amortissement des survaleurs	217	+ 14,0 %

-Comod- 5 stoc

### DÉPÊCHES

■ **DOCKERS** : la priorité à l'embauche des fils de dockers est illégale, a déclaré le procureur de la République du Havre, Marc Gaubert, le 6 septembre. Cette clause présente « un caractère discriminatoire ».

■ **AOM** : les syndicats de pilotes et de mécaniciens navigants ont déclenché une grève surprise les 6 et 7 septembre, pour protester contre leurs conditions de travail. La fin du mouvement était fixée au 8 septembre à 4 heures du matin.

■ **AIR FRANCE** : Marc Ladreit de Lacharrière, président du groupe Fimalac, a démissionné de son poste d'administrateur du groupe Air France, par solidarité avec Christian Blanc. Il estime qu'il ne peut rester membre du conseil alors que la décision de privatiser la compagnie est reportée.

■ **CRÉDIT LYONNAIS** : la banque publique a cédé la Banque Châluis, présente en Auvergne et dans le Limousin, au Crédit agricole Centre France.

■ **WORLD.COM** : l'opérateur téléphonique américain, qui s'apprête à acquérir la société de services en ligne CompuServe (Le Monde daté 7-8 septembre), négocie aussi le rachat du réseau de communication d'America Online, selon l'agence Bloomberg.

■ **BRIOCHE PASQUIER** : le pionnier de la viennoiserie industrielle vient d'acquiescer la totalité de la firme Sopal-Narvik, premier fabricant français de saumon fumé (22 % du marché national avec un chiffre d'affaires de 282 millions de francs).

Service LECO



**GAC 40**

**-0,22%**

CAC 40  
2918.1

Dogmar	425
Dominique	710
Doux-RLN-P-Cat II #	43,9
Dreac	574
Dreac (Dofitas M)	111,6
Dreac	147,50
Eaux (Gle des)	714
Effique	316,30
El Aguilante	735
Elm	292
Elrida Beguin	88
Essilor Int	1475
Essilor IntADP	1420
Est	565
Euralfrance	2445
Euro Disney	8,30
Europa 1	1910
Euromed	5,80
Fimalac SA	427
Fimetal	117
Fives-Lille	425
Fives-Lille Bel	613,0
Galleries Lafayette	2385
GAN	147,30
Gascoigne (B)	545
Geac	426
Geac et Eon	270
Geopysique	780
G.F.C.	510
Groupe Andre S.A.	375
GZCamar (Lij) 4	375
GTM	147,00
GTM-Entrepose	375
Gutbier	764
Haynne Gascoigne	3076
Havettes FSL Med	1240
Havas	996,10
Havas Advertising	688
Imetal	354
Imetal France	158
Informatex France	385
Ingenico	147,26
Interhell	167,0
Interhell	1400
Jean Leleuvre	719,50
Kleppien	295
Labinal	1515
Lafarge	428,10
Lafarge	172,0
Lafarge	390
Labon	214,20
Lagard	1196
Lafarge ADP	235,50
Lafarge Indus	235,50

75	+1.06
402.40	+1.81
1172	+1.81
276	+1.81
294.10	-0.71
779	-0.71
2620	-1.18
485.50	-1.18
485	+1.03
2156	+0.37
339	+0.17
125	+0.72
169	-0.39
231.80	-0.75
26.90	+0.30
5460	-
189.40	-0.51
236	-0.50
891	+0.78
448	+1.56
99.10	-0.02
47	-0.29
1530	-1.29
695	-1.73
350	-
365.90	-2.63
889	-0.67
394	-0.50
194.80	-0.43
61	-2.61
136.60	-1.90
443	-0.90
81.4	-0.90
459	-0.65
1190	-
117	-0.85
775	-0.93
272	-0.91
221.50	-0.67
457	+0.91
49	+0.65
40	-1.34
667	+0.13
715	+0.12
800	-0.20
166.20	-0.20
610	-1.63
426	+2.28
37	-2.17
37	-

[illegible]

7550	99,97	-0,13
350	99,97	-2,54
353	99,97	-0,03
353	99,97	-0,03
2306	99,97	-1,06
2306	99,97	-1,06
100,30	99,97	-0,02
47,230	99,97	-2,60
100,30	99,97	-0,19
815	99,97	-0,19
47,230	99,97	-2,29
11,150	99,97	-0,84
587	99,97	-0,13
587	99,97	-1,36
170,48	99,97	-2,47
35,35	99,97	-3,53
35,35	99,97	-3,15
468,90	99,97	-0,21
555	99,97	-0,21
43,10	99,97	-0,21
375	99,97	-0,28
591	99,97	-0,52
10,60	99,97	-4,05
50,30	99,97	-0,54
27,20	99,97	-1,05
34,80	99,97	-2,29
1307	99,97	-0,30
1307	99,97	-3,57
30,20	99,97	-0,43
4110	99,97	-1,65
159,70	99,97	-0,25
138,30	99,97	-3,57
174,60	99,97	-0,25
17,05	99,97	-0,29

	Cours précéd.	Derniers cours
30	90	90
50	627	627
swamp	670	670
ashland	214	214
count	815	815
last	170	170
	720	720

Chempenceaux Brewery	448
Catherine (Nyl)	28,55
CIC Nul-EuroGrip	419
C.I.T.R. & A.M. (10)	2088
Concorde-Aus Rteq	1216
Cominental Ass.Ly	560
Darbury	524
Didot Benzin	3420
Eaux Bains Vichy	969
Eclat	969
Eng.Mag. Paris	1450
Fischer Bauparc	75
Fidelis	33,10
Finepolis	324,50
F.I.P.P.	355
Fondrice (Cie)	485
Fonci. Lyonnaise #	728
Fondrice #	565
Francisco	295
France S.A.	1239
From. Paul-Perpard	2050
Gevelot	1350
G.T. (Transport)	190
Imroba	142,50
Immobobanc	630
Locomotion (L)	663
Lucia	60

46	Mail Deploye	380	391
47	Mirc	715	720
48	Navigation (Nls)	104	106
49	Object	328.90	329.90
50	Paknet-Marmore	300	300
51	Paq-Ed/Manager (Nj)	912	912
52	Paraflex	268	268
53	Part's Options	252.10	252.20
54	Promodes (C)	1764	1765
55	PSI Industries Inc	47.50	47.50
56	Prolog	365	365
57	Sage	87	88
58	S.L.P.H.	359.90	359.90
59	Seftag	306.90	306.90
60	Talintree	3130	3100
61	Tony Effect	280	265
62	Umi	540	540
63	Uvers Roquesteur	1900	1900
64	Vivo	320	320
65	Vinusa	338	337
66	Callcenter (M)	1030	1030
67	Clanfield-Livnotte	1291	1291
68	Grid Resizer	161.10	161.10
69	Go Mail/Scribble	198	198
70	Heat Lines	315.20	314.90
71	Images Desaville	565	540
72	Immedu/Lytle	540	548
73	Intelligence	300	300

Cardiff SA  
CEE#

**30 Codetour...  
Comp. Eur...**

#	319
mandle	315
DF	784
Baine	318,80
ies f	289
an (Ne)	324
Cable	521
(L)	550
	320
CCl	325
se (B)	622
	401
Ly	570
Rapide	62
er (Ly)	419
c (Ly)	460
	560
	691
	241
	70
	444

Poujoulat Els (Nls)	3
Radialti #	7
Robertet #	12
Rouisseu-Gulchard	3
Securiden #	1
Smoby (Ly) <sup>1</sup>	6
Sofco (Ly)	♦
Sofibus	♦
Sogeparc (Fin)	♦
Sopra #	6
Steph.Kellan #	♦
Sylea	5
Tetseire-France	5
TFI	5
Thermador Hot.	3
Trounay Caoulin #	17
Unilog	8
Union Fin.France	6
Viel et Cie #	12
Vilmorin et Cie #	5
Vin	5

	Cours précéd.	Derniers cours	VALEUR
	47	48	Eridania-1
	849	860	Crédit Gé
	185	192	Général
	232	222	Sat lection
	878	899	Via Crédit
	220	228	
♦	365	363	
♦	14,15	14,35	ABRÉV
♦	149	148	B = Bond
	95,95	95,30	Sy = Nas
♦	73,80	75,65	NOMB
	61	61	1 ou 2 =
♦	32	32	catégori
	1310	1325	de tach
♦	251,50	250	d = dem
	19	20,50	réducte;
	419,10	420	
	8	8,5	

JRS	Cours précéd.	Derniers cours
Béghin CI ♦	751	751
n Ind. ♦	9,50	9,50
Occidentale ♦	178	178
rs du Monde ♦	125,10	125,10
(Banque) ♦	25,30	25,30

**NOTATIONS**  
 eus; Li = Lille; Ly = Lyon; M = Marseille  
 ncy; Ns = Nantes.

**SYMBOLES**  
 catégories de cotation - sans indication  
 e 3 ; ● cours précédent; ■ coupon  
 ; ♦ droit détaché; o = offert;  
 ande; † offre réduite; ‡ demande  
 contrat d'annulation.



- CDC-C

de l'inv. D	866,84
de l'entrep. C	2650,54
de l'act. D	2515,98
<b>MOTEURS CCM-CCP</b>	
de l'inv. C	375,81
de l'entrep. C	334,82
de l'act. C	2452,36
<b>SC</b>	
de l'inv. C	19754,07
de l'act. C	19402,25
<b>ESSE D'EPARGNE</b>	
de l'inv. C	29471
de l'act. C	254,05
de l'entrep. C	83298,11
de l'act. C	3720,21
de l'entrep. C	2932,68
de l'act. C	11384,45
de l'entrep. C	3269,58
de l'act. C	12403,53
de l'entrep. C	1050,59
de l'act. C	300,01
de l'entrep. C	3065,87
de l'act. C	1983,15
de l'entrep. C	12799,26
de l'act. C	17556,64

<b>CLIC</b>	
Astoc	0
Claomonde	1
Converdic	1
Ecotic	1
Merapodic	10
Odolic Mondial	4
Odolic Régions	1
Nerstack	

<b>CLIC</b>	<b>CREDIT LYONNAIS</b>
Barco Solitaires	17
Lien 20000 C	17
Lien 20000 D	16
Lien Associations C	11
Lien Associations D	11
Lien Court Terme C	26
Lien Court Terme D	24
Lien Plus C	2
Lien Plus D	2
Lien Trifaser	2
Odolion	2
Slary 5000	12
Shawin	12
Silvaurette	2
Sminter	2
Tolfin	2

[illegible][illegible]

## HORS-COTE

**LUNDI 8 SEPTEMBRE**

VALEURS	Cours prééd.	Derniers cours
Eridania-Biglan Cl	751	751
Crédit Comm.	9,50	9,50
Générale Economie	178	178
Sinclairville	125,10	125,10
Via Crédit (Banque)	25,30	25,30

**ABBREVIATIONS**  
 B = Bordeaux; L = Lille; Ly = Lyon; M = Marseille  
 Ny = Nancy; Nn = Nantes.

**SYMBOLS**  
 1 ou 2 = catégories de cotation - sans indication  
 de date: 1 = cours précédent; 2 = cours  
 détaché; 0 = droit décadent; 0 = offert  
 d = demande; 1 offre réduite; 2 demande  
 réduite; 3 contrat d'animation.

Kalcis Dyonamite C .....	1124,27	1102,29
Kalcis Equilibre C .....	1082,71	1093,48
Kalcis Sérénité C .....	1047,17	1055,98
Lafite C .....	1491,18	1488,14
Lafite D .....	135,91	135,91
Obilys D .....	624,81	624,79
Pélagade D PEA .....	212,87	207,68
Précis Gestion C .....	14938,36	14938,36
Précis Rémise D .....	1491,18	1491,18
Sélection D .....	237,21	236,30
<b>SOCIÉTÉ GÉNÉRALE ASSET MANAGEMENT</b>		
Actimondiale C .....	38171,71	38171,71
Actimondiale D .....	31022,27	31022,27
Cadence 1 D .....	1074,97	1064,29
Cadence 2 D .....	1064,69	1054,15
Cadence 3 D .....	1065,42	1054,87
Cadence 4 D .....	472,46	472,86
Capimondiale C .....	372,16	370,79
Sogefinord C/D .....	9526,40	9202,12
Interbond C .....	749,71	755,69
Interbond France D .....	748,25	734,56
Capimondiale C .....	2653,25	2653,25
S.G. France opport. D .....	1999,30	1940,20
Sogefinord C .....	956,29	917,59
Sogefinord D .....	1788,14	1753,08
Sogefinord E .....	214,84	211,82
Sogefinord F .....	2453,48	2407,45
<b>Fonds communs de placements</b>		
Favor D .....	1530,54	1490,78
Sogefinord D .....	1698,54	1681,72
Sogefinord Tempo D .....	215,26	211,84

**SYMBOLES**  
 c cours du jour; ♦ cours précédent





Service 105

# Malgré ses qualités, le Portugal d'Artur Jorge n'est pas assuré de son avenir international

Le match nul (1-1) obtenu, samedi 6 septembre, en Allemagne ne garantit pas un billet pour la France

Il leur fallait une victoire. Ils ont dû se contenter du match nul. Et pourtant, avant l'expulsion - très contestée - de leur milieu de terrain Rui

Costa par l'arbitre marseillais Marc Batta, à un quart d'heure de la fin de la rencontre, les Portugais menaient 1-0 devant la sélection allemande.

Désormais, ils ne sont plus maîtres de leur destin mondial et comptent sur de mauvaises performances de leurs rivaux ukrainiens.

## LISBONNE

de notre correspondant  
Le match nul (1-1) du Portugal face à l'Allemagne, à Berlin, samedi 6 septembre, à l'occasion des éliminatoires de la Coupe du monde 1998 (Zone Europe, groupe 9), pourrait passer pour un bon résultat.



## FOOTBALL

Seulement voilà, les Allemands ont semé un peu de déconfort (il ne leur manque plus que quatre points en deux matches pour rejoindre le peloton des qualifiés), et les Portugais avaient absolument besoin d'un succès après une première partie de compétition calamiteuse.

C'est bien pourquoi la Fédération portugaise de football a déclaré, à l'issue de la rencontre, qu'elle protestait auprès de la Fédération internationale (FIFA) contre la décision de l'arbitre marseillais Marc Batta d'expulser le milieu terrain Rui Costa. A cet instant, la sélection lusitanienne menait 1-0 et il restait un quart d'heure à jouer.

Marc Batta a infligé un deuxième carton jaune au milieu de terrain de Rui Costa. A cet instant, la sélection lusitanienne menait 1-0 et il restait un quart d'heure à jouer.

« Je ne me souviens d'aucun cas comme celui-ci dans un match national ou international. Le joueur était déjà en train de quitter la pelouse, il n'a dit aucun mot à l'arbitre et seulement parce qu'il n'allait pas assez vite, il a écopé d'un carton jaune, a déclaré le pré-

sident de la fédération, Gilberto Madal, j'ai signé une lettre de protestation que je vais déposer à la FIFA. »

« Le Portugal est un petit pays, tandis que l'Allemagne est toujours présente en phase finale des grandes compétitions. Alors, ce genre de décision, c'est plutôt en leur faveur qu'en la nôtre, a confié le milieu de terrain Figo, au journal L'Équipe. C'est rageant car ça pouvait modifier complètement les positions dans le groupe. En gagnant ici, on avait notre destin en main lors de la dernière journée. »

Quant à Bert Vogts, le sélectionneur allemand, il reconnaît sans détour, avant les regrets portugais, que « la meilleure équipe a perdu deux points. Si le Portugal n'est pas en France l'an prochain, c'est à se demander qui joue le bon football. »

Grâce à cette rencontre, la sélection portugaise a renoué avec des supporters qui la boudaient

depuis ses faux-pas face à l'Ukraine (défaite 2-1) et à l'Arménie (0-0).

« Il s'agit de l'une des meilleures prestations de l'équipe qui a rempli le pays de fierté. Aucun pays ne peut divorcer d'une telle formation et on ne peut que lui pardonner quand elle fait la moue, écrit samedi le journal A Bola. Il aurait suffi d'une minute de chance pour transformer en victoire une rencontre qui restera comme une des plus grandes prouesses de l'histoire du football portugais. »

## UN HOMME SEUL

Mais si cette « bonne » prestation vient effacer un peu tard les erreurs passées, elle ne renforce pas pour autant la position du sélectionneur Artur Jorge, qui joue sa place dans le prochain match contre l'Irlande du Nord, samedi 11 octobre, à Lisbonne.

« Je ne suis pas fiché contre M. Batta, que je connais bien, mais

tout était correct et personne n'a compris sa décision, a-t-il simplement déclaré après la rencontre. Affronter les Allemands chez eux, n'est pas facile à onze contre onze ; alors, imaginez à dix contre onze... »

Une fois de plus, le moutachu bougon redevient l'homme seul et soucieux, que, finalement, il ne déteste pas être. L'ancien entraîneur du Matra Racing et du Paris Saint-Germain alterne optimisme sans faille - il croit dur comme fer à la qualification - et « lamentation » - il croit avec la même force que la sélection est mal-aimée des Portugais. En guise de réplique, les supporters (et certains commentateurs) lui reprochent de ne pas avoir su « utiliser » une génération de joueurs qui avait emporté le titre mondial junior en 1989 à Ryad et l'avait conservé en 1991 à Lisbonne. La performance berlinoise serait ainsi plutôt mise à l'actif des talents individuels qu'au crédit de la tactique échafaudée par Artur Jorge.

Déjà échauffé par l'affaire Sa Pinto (l'attaquant international du Sporting Lisbonne qui l'avait agressé physiquement en mars et qui s'était vu infliger une suspension d'un an), le sélectionneur est conscient de sa position en porte-à-faux. Du coup, il se fait désirer, affirmant avoir reçu des « invitations » de la part des meilleurs clubs européens. « Mais je reste, a-t-il confié, j'ai un contrat avec la fédération. Je crois à notre qualification pour la phase finale du Mondial et il ne me semble pas digne ni correct de quitter la sélection maintenant. »

Alexandre Fucher-Monteiro

## MONDIAL 98 (qualifications)

### ZONE EUROPE, groupe 1

● Croatie - Bosnie-Herzégovine, 3-2 : grâce à un but inscrit par Zvonimir Boban, la Croatie peut encore croire en ses chances.  
● Slovaquie - Grèce, 0-3 : à Ljubljana, les Grecs réussissent une excellente opération, avant le décisif Grèce-Danemark, le 11 octobre, à Athènes.

Classement : 1. Grèce, 13 pts ; 2. Danemark, 13 ; 3. Croatie, 12 ; 4. Bosnie, 6 ; 5. Slovaquie, 1.

### Groupe 3

● Azerbaïdjan-Norvège, 0-1 : à Bakou, les Norvégiens ont obtenu leur qualification. Après la World Cup 94, ils confirment leur solidité.

● Suisse-Finlande, 1-2 : énorme déception pour la sélection helvétique, battue à Lausanne par la Finlande de Jari Litmanen.

Classement : 1. Norvège, 17 pts ; 2. Finlande, 10 ; 3. Hongrie, 8 ; 4. Suisse, 7 ; 5. Azerbaïdjan, 3.

### Groupe 4

● Ecosse-Biélorussie, 4-1 : les Ecossais ont pris la tête du groupe mais ne sont pas sûrs de pouvoir la garder.

● Autriche-Suède, 1-0 : l'Autriche, qui doit encore rencontrer à deux reprises la Biélorussie, est favorite pour la qualification directe.

● Lettonie-Estonie, 1-0 : avec dix points récoltés en huit rencontres, la sélection lettone fait bonne figure dans ce groupe.

Classement : 1. Ecosse, 20 pts ; 2. Autriche, 19 ; 3. Suède, 15 ; 4. Lettonie, 10 ; 5. Biélorussie, 4 ; 6. Estonie, 4.

### Groupe 5

● Luxembourg-Chypre, 1-3 : dans un groupe dominé par la Bulgarie et la Russie, les Chypriotes ont réussi quelques coups d'éclat.

Classement : 1. Bulgarie, 15 pts ; 2. Russie, 14 ; 3. Israël, 13 ; 4. Chypre, 7 ; 5. Luxembourg, 0.

### Groupe 6

● Îles Féroé - République tchèque, 0-2 : les Tchèques, finalistes de l'Euro 96, ne seront pas présents l'an prochain en France.

Classement : 1. Espagne, 20 pts ; 2. Yougoslavie, 19 ; 3. Slovaquie, 15 ; 4. République tchèque, 10 ; 5. Îles Féroé, 6 ; 6. Malte, 0.

### Groupe 7

● Pays-Bas - Belgique, 3-1 : devant 50 000 spectateurs au Feyenoord Stadium de Rotterdam, les Néerlandais ont surclassé leurs voisins.

Classement : 1. Pays-Bas, 18 pts ; 2. Belgique, 15 ; 3. Turquie, 10 ; 4. Pays de Galles, 7 ; 5. Saint-Marin, 0.

### Groupe 8

● Liechtenstein-Roumanie, 1-8 : déjà qualifiés, les Roumains se sont offerts un festival offensif à Eschen.

● Islande-Eire, 2-4 : en dépit de leur victoire à Reykjavik, les Irlandais vont avoir du mal à garder leur deuxième place.

● Lituanie-Macédoine, 2-0 : à Vilnius, les Lituanais ont remporté une victoire qui peut leur permettre de terminer deuxième.

Classement : 1. Roumanie, 24 pts ; 2. Eire, 14 ; 3. Lituanie, 14 ; 4. Macédoine, 13 ; 5. Islande, 6 ; 6. Liechtenstein, 0.

### Groupe 9

● Allemagne-Portugal, 1-1 : voir ci-contre.

● Arménie-Albanie, 3-0 : première victoire arménienne.

Classement : 1. Ukraine, 17 pts ; 2. Allemagne, 16 ; 3. Portugal, 16 ; 4. Arménie, 8 ; 5. Irlande du Nord, 7 ; 6. Albanie, 1.

### ZONE CONCACAF

Etats-Unis - Costa Rica, 1-0 ; Jamaïque-Canada, 1-0

Classement : 1. Mexique, 11 pts ; 2. Etats-Unis, 9 ; 3. Costa Rica, 8 ; 4. Jamaïque, 8 ; 5. Salvador, 6 ; 6. Canada, 5.

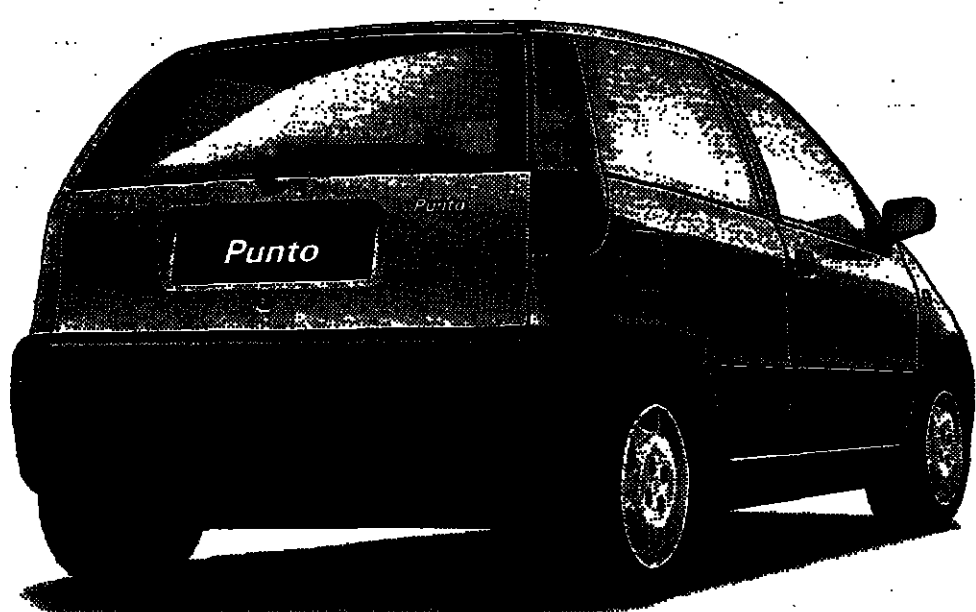
### ZONE ASIE, groupe B

Corée du Sud - Kazakhstan, 3-0 ; Japon-Ouzbékistan, 6-3

Classement : 1. Japon, 3 pts ; 2. Corée du Sud, 3 ; 3. Ouzbékistan, 0 ; 4. Kazakhstan, 0 ; 5. Emirats arabes unis, 0.

Les rêves c'est beau.

La réalité c'est joli aussi.



**FIAT PUNTO**  
**46200 F\***



La nouvelle gamme Fiat Punto n'a rien perdu de son charme ni de son caractère mais vous propose un choix encore plus vaste : nouvelles motorisations essence (85 16v) et Turbo Diesel, nouvelles coloris,

nouveaux intérieurs et nouveaux équipements. De plus, grâce au Contrat Transparence vous bénéficiez des Prix Nets sur la Punto et de la Prime Qualité Fiat de 5 000 F pour la reprise de votre ancien véhicule, quel que soit son âge (soit 5 000 F

si votre voiture n'est plus cotée ou 5 000 F au dessus de la valeur de reprise Argus diminuée des 15% de frais professionnels et éventuels frais de remise à l'état standard). \*Tarif conseillé au 02.06.97 AM 98 de la Punto 55 S 3 portes Prime

Qualité Fiat de 5 000 F déduite pour la reprise de votre ancien véhicule. Fiat Punto 55 S 3 portes Prix Net 51 200 F. Offre valable jusqu'au 30.09.97 réservée aux particuliers, dans les points de vente participants.







كندا اليوم

## Belle arrière-saison

UN VASTE ANTICYCLONE s'est installé pour plusieurs jours des Apres à l'Europe de l'Ouest. Il garantit une période de temps calme et ensoleillé sur l'ensemble de la France. Les températures retrouvent un très bon niveau pour la saison dans la moitié nord et restent toujours agréables au sud.

Bretagne, pays de Loire, Basse-Normandie. - Le soleil chassera rapidement les quelques nappes de grisaille du petit matin. Il brillera sans partage jusqu'au soir. Seul inconfort, le vent de nord-est qui se lèvera sur les côtes en cours de journée. Les températures se limiteront à 18/20 degrés sur les côtes de la Manche, elles atteindront 22 à 25 degrés ailleurs.

Nord-Picardie, Ile-de-France, Centre, Haute-Normandie, Ardennes. - La fraîcheur et les bancs de brouillard du matin seront vite balayés par le soleil. Il fera de 22 à 25 degrés.

Champagne, Lorraine, Alsace, Bourgogne, Franche-Comté. - La

journée débutera parfois dans la grisaille près des frontières. Le soleil reprendra très vite le dessus. Après un début de matinée un peu frais, il est prévu 21 à 25 degrés l'après-midi.

Poitou-Charentes, Aquitaine, Midi-Pyrénées. - L'été continue dans le Sud-Ouest. Cette journée ressemblera aux précédentes avec, au menu, soleil et chaleur. Le vent de nord-est sera parfois sensible l'après-midi sur le littoral. L'après-midi, on pourra profiter de températures bien agréables avec de 25 à 29 degrés du Poitou au pied des Pyrénées.

Limousin, Auvergne, Rhône-Alpes. - Un beau soleil s'imposera rapidement dans les vallées et sur les sommets. Il brillera sans mal jusqu'au soir. Il fera de 24 à 28 degrés.

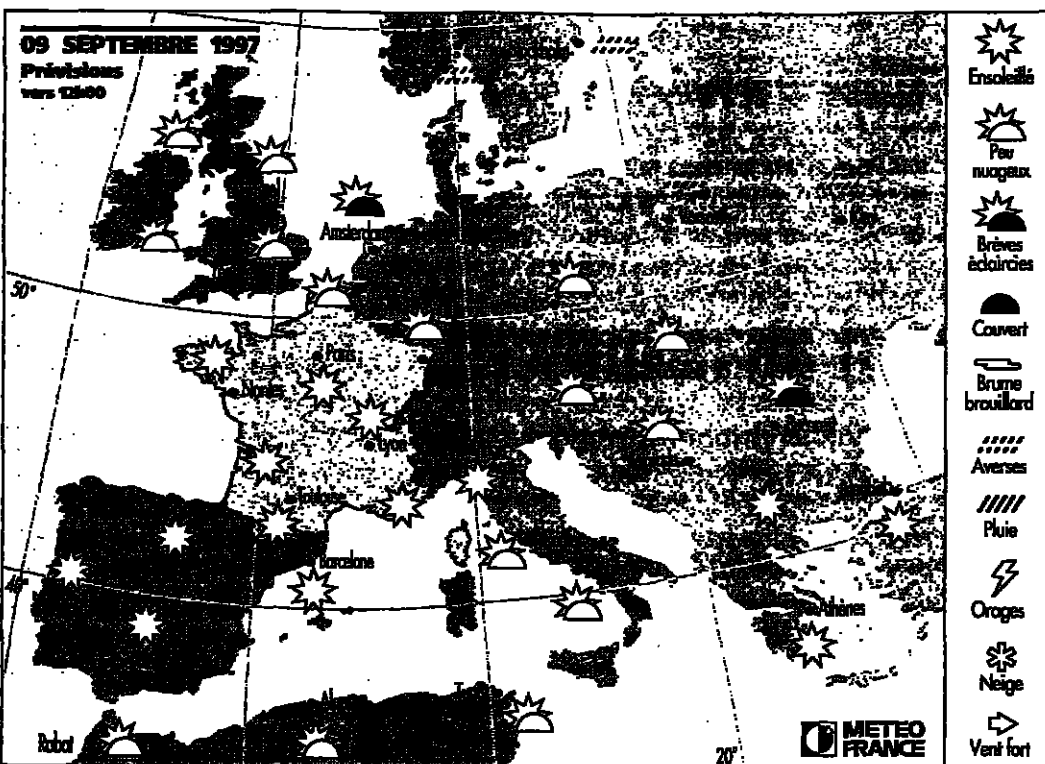
Languedoc-Roussillon, Provence-Alpes-Côte d'Azur, Corse. - Le temps reste estival autour de la Méditerranée. Sous un beau soleil, il fera de 26 à 30 degrés. Un mistral modéré se lèvera en cours d'après-midi en vallée du Rhône.

PRÉVISIONS POUR LE 09 SEPTEMBRE 1997

Ville par ville, les minima/maxima de température et l'état du ciel. S : ensoleillé; N : nuageux; C : couvert; P : pluie; N : neige.

FRANCE	température	température
PARIS	16/22	S
LYON	15/25	S
MARSEILLE	17/28	S
NANTES	15/22	S
STRASBOURG	14/28	S
TOULOUSE	17/25	S
BOULOGNE	15/22	S
LA ROCHELLE	15/22	S
POitiers	16/22	S
Angoulême	16/22	S
Bordeaux	16/22	S
Montpellier	17/25	S
Nîmes	17/25	S
Arles	17/25	S
Avignon	17/25	S
Valence	17/25	S
Grenoble	16/22	S
Annecy	16/22	S
Chamonix	16/22	S
St-Etienne	16/22	S
Le Mans	16/22	S
Orléans	16/22	S
Reims	16/22	S
Amiens	16/22	S
Compiègne	16/22	S
Paris	16/22	S

FRANCE	température	température
PARIS	16/22	S
LYON	15/25	S
MARSEILLE	17/28	S
NANTES	15/22	S
STRASBOURG	14/28	S
TOULOUSE	17/25	S
BOULOGNE	15/22	S
LA ROCHELLE	15/22	S
POitiers	16/22	S
Angoulême	16/22	S
Bordeaux	16/22	S
Montpellier	17/25	S
Nîmes	17/25	S
Arles	17/25	S
Avignon	17/25	S
Valence	17/25	S
Grenoble	16/22	S
Annecy	16/22	S
Chamonix	16/22	S
St-Etienne	16/22	S
Le Mans	16/22	S
Orléans	16/22	S
Reims	16/22	S
Amiens	16/22	S
Compiègne	16/22	S
Paris	16/22	S



## LE CARNET DU VOYAGEUR

■ PARIS. A l'occasion des Journées du patrimoine, samedi 20 et dimanche 21 septembre, la compagnie des Batobus accorde 50 % de réduction sur ses forfaits un jour (30 F au lieu de 60 F pour les adultes, 15 F pour les moins de 12 ans) et deux jours (respectivement 45 F et 22,50 F). Grâce aux six escales desservies (toutes les 25 minutes, de 10 à 19 heures), on pourra passer d'un site à un autre. Renseignements au 01-44-11-33-99.

■ VIETNAM. La compagnie Vietnam Airlines ne se servira plus des Tupolev de sa flotte jusqu'aux conclusions de l'enquête sur la catastrophe de Phnom Penh, où 64 personnes ont péri, mercredi 3 septembre, dans l'accident d'un appareil en phase d'atterrissage. Depuis 1988, trois accidents sont survenus sur des vols assurés par la compagnie, dans deux cas, l'appareil était un Tupolev Tu-134.

## AUTOMOBILE

# Renault agrandit l'Espace pour le rendre plus accueillant

CÉLÈBRE comme la voiture familiale de la décennie, le monospace dissimule une anomalie congénitale. Ses propriétaires, trop heureux de pouvoir avaler les kilomètres sans que leur progéniture ne se plaigne de mille maux, feignent de ne pas y accorder la moindre importance. En privé, pourtant, il leur arrive d'enrager contre cette automobile capable de transporter sur la route des vacances sept personnes, mais à condition qu'elles n'emportent, en tout et pour tout, que leur brosse à dent.

Exagération ? A peine. Le monospace dispose d'un coffre ridicule au regard de sa corpulence. En

configuration normale, celui de l'Espace Renault affiche une contenance de 275 litres (340 litres pour le Peugeot 806), alors que la Laguna peut embarquer 452 litres.

UN COFFRE DE 520 L

Même si la famille ne compte que trois héritiers, le trop-plein de bagages est rapidement atteint, à moins de sacrifier la troisième rangée de sièges ou de coiffer la voiture d'un coffre de toit, pratique, mais peu aérodynamique (la consommation de carburant s'en ressent) et inadaptée à nombre de parkings souterrains.

Jusqu'aujourd'hui, seuls les Américains - Chrysler Voyager et, plus récem-

ment, Chevrolet Pontiac - proposaient des versions rallongées, certes pachydermiques, mais offrant au moins un coffre digne de ce nom. A Billancourt, on s'est finalement convaincu que les amateurs de monospaces, s'ils n'aspirent pas forcément à faire de chaque voyage un véritable démenagement, apprécieraient sans doute de pouvoir s'embarquer avec un minimum de paquetage.

Il y a un an, est donc né le petit monospace Scénic, limité à cinq places mais doté d'un grand coffre. Aujourd'hui, apparaît le Grand Espace, de 27 centimètres plus long que l'Espace classique. Dans un souci d'équilibre dynamique autant



Porte à faux arrière, empattement légèrement augmentés et nouvelles vitres de custode

qu'esthétique, il a été décidé de répartir cette croissance entre le porte-à-faux arrière (qui a grandi de 10 centimètres) et l'empattement, qui a gagné 17 centimètres. Présentée à l'occasion de l'ouverture du Salon automobile de Francfort, mercredi 10 septembre, cette version dispose enfin d'un vrai coffre, d'une capacité de 520 litres.

Étiré à 4,78 mètres, le Grand Espace - qui devrait se traduire par un supplément de prix d'environ 10 000 francs (soit un tarif de base gère inférieur à 200 000 francs) et espère représenter 20 % du total des ventes du monospace au lancement - ne prétend évidemment pas gagner en manœuvrabilité.

Heureusement, il n'a grossi que de 40 kilos et ses mensurations restent raisonnables. Le Grand Espace n'est pas plus long qu'une Safrane et reste bien en deçà des 5,07 mètres du Chrysler Grand Voyager. Selon ses concepteurs, son rayon de braquage est le plus court de la catégorie. Avec un tel engin, pas facile tout de même d'expédier en vitesse un créneau dans une rue en pente.

Ainsi déployée, la voiture conçue par Renault et Matra n'est pas seulement devenue un vrai sherpa des familles. Elle est aussi beaucoup plus accueillante pour ses passagers du dernier rang, relégués juste au-dessus de l'essieu arrière et qui, lorsqu'ils ont atteint une certaine corpulence, entament sans tarder d'habiles pourparlers avec les occupants de la rangée précédente en vue d'un changement d'attribution des places.

Dans le Grand Espace, ils apprécieront le tarage spécial de la suspension arrière, l'augmentation de la garde au toit et pourront jouir pleinement du paysage grâce aux vitres de custode, agrandies. A bord des modèles du haut de gamme, dont les sièges sont montés sur des rails, les grands gabarits pourront

étendre leurs jambes tout à loisir, les avant-bras nonchalamment posés sur les accoudoirs individuels.

Navire-amiral croisant au-dessus du clapotis du trafic, le Grand Espace se laisse aller à des rêves de grandeur. Chez Renault, on se dit qu'il existe peut-être pour ce modèle une petite place au gotha du chic automobile.

### 10 % D'INTÉRIEURS CUIR

Depuis son lancement, en janvier, la troisième génération de l'Espace a nettement repris ses distances vis-à-vis de la concurrence française (Peugeot 806, Citroën Evasion) et, au plan européen, talonne le Volkswagen Sharan, numéro un des ventes. L'usine Matra de Romorantin a constitué en juillet une troisième équipe pour parvenir à un rythme de trois cents véhicules par jour, et l'usine de Dieppe (anciennement celle d'Al-

pine-Renault) sera mise à contribution dès octobre.

Non contente de bien se vendre, cette voiture - qui n'est pas précisément bon marché - tend aussi à s'embourgeoiser. L'option « intérieur cuir » représente désormais 10 % des ventes, contre 3 % en 1996, alors que les versions correspondant à des finitions d'entrée et de milieu de gamme (versions 2 litres, 2,2 litres et RTE) sont devenues minoritaires.

Une française élevée au rang d'automobile prestigieuse ? Ne rêvons pas. En Europe, les Renault Safrane, Peugeot 605 et Citroën XM font, au mieux, de la figuration. Sans prétendre rouler sur les traces des Delahaye de jadis, le Grand Espace offre pourtant au haut de gamme made in France, une chance qu'il n'espérait plus.

Jean-Michel Normand

**AUTO MOBIL**

Centre Occasions

5, rue Bixio - PARIS 7e

- TIGRA 1.4i 10 500 km, gris argent métal, 04/97
- GOLF 5 75.5 portes, 11 700 km, vert dragon, 04/97
- SAFRANE 2.2 dt Alizé 13 800 km, gris métal, 03/97

P. BONNET : 01.44.18.10.65

Vente de véhicules récents

Faibles kilométrages

Millésime 97

Garantie 1 an ou 12 000 km

Possibilité d'essai ou financement intéressant

**AVIS CENTRE OCCASIONS**

5, rue Bixio - 75007 PARIS

01.44.18.10.65

Port. 06.07.84.10.33

Pascal Bonnet

**Présence de l'AUTO**

50 VEHICULES EXPOSÉS. FAIBLES KM DISPONIBLES. GARANTIE EUROPEENNE DE 1 AN (pièces et main d'œuvre).

LAGUNA RN 1.8 96	68 000 F
LAGUNA RT 2.0 95	81 000 F
AUSTIN MINI 83	25 000 F
806 SV Turbo 95	83 000 F
405 SILLAGE 96	52 000 F
306 GREEN 97	89 000 F
SAXO SX 1.1 97	59 000 F
XANTIA 1.8 Diesel 97	84 000 F
ZX 1.8 Diesel TONIC 95	61 000 F
FORD ESCORT 1.8 TD 96	69 000 F
CLIO RL 1.2 SP 97	55 000 F
CLIO RT 1.4 SP 95	49 500 F
CLIO "S" 96	50 000 F
TWINGO PACK 96	43 000 F
MEGANE Coupé 1.8 97	85 000 F
MEGANE RN 1.4e 95	59 000 F
SCENIC RTE 1.8 dt 97	115 000 F
SAFRANE Alizé 2.0 95	69 000 F
SAFRANE 2.1 dt 96	87 000 F
ESPACE V6 BVA 95	109 000 F
OPEL ASTRA BVA CD 94	48 000 F
ROVER 600 Coupé 94	115 000 F
BMW 730i 95	220 000 F
CLIO RL 1.8 Diesel 96	48 000 F

Tél. : 01.46.71.64.03

**NEUBAUER Les inmanquables !!!**

Neubauer vous propose les derniers modèles 97 encore disponibles jusqu'à - 25% !!!

10 rue Curnonsky 75017 PARIS

106 S 16 toit ouvrant rouge Lucifer	406 SR 1.6 bien de Chine	406 SV 2.1 bleu de Chine
106 Cachemire 1.6 vert Mayerling	406 SR 1.8 bien de Chine	406 ST 1.8 réfrigération blanche
306 Profil Pack rouge Lucifer	406 STDT vert Sherwood	406 ST 1.8 Réfrigération vert Sherwood
406 ST 1.8 9v gris Chateau	406 ST 2.1 BVA vert Sherwood	406 STDT 1.9 gris Quartz
406 SLDT 75 cv LVE/ADC gris Quartz	406 SVDT gris Quartz	

Demander M. BUFFETRIE ☎ : 01.45.19.19.19

Offre valable en fonction des stocks disponibles sur présentation de cette annonce.

**SPOILIATION** Les restitutions des objets d'art pillés par les nazis pendant la guerre n'en finissent pas de susciter des surprises. ● LA COLLECTION Alphonse Kann, une des

plus importantes réunies, dans tous les domaines, entre les deux guerres, fut entièrement démantelée par les occupants. Ses héritiers se battent aujourd'hui pour obtenir la restitu-

tion de ce qui n'a pas été récupéré après 1945. ● DES MANUSCRITS à peintures médiévales, de grand prix, viennent d'apparaître sur le marché de New York. Sont-ils la propriété de

la famille Wildenstein, qui les a mis en vente, ou celle des héritiers Kann qui les réclament, documents à l'appui ? ● LES CATALOGUES de la collection Kann sont inexistantes.

L'amateur modifiait sans cesse l'ac-crochage des œuvres qu'il possédait, au gré de ses achats et de ses ventes. Ce qui complique encore le sort de cet héritage complexe.

## A qui appartiennent les manuscrits médiévaux mis en vente aux Etats-Unis ?

Les héritiers du grand collectionneur Alphonse Kann réclament la restitution de ces chefs-d'œuvre, huit pièces uniques datant des XVI<sup>e</sup> et XVII<sup>e</sup> siècles, que veut mettre en vente la famille Wildenstein

LA RESTITUTION des œuvres pillées il y a plus de cinquante ans par les nazis ne cesse de connaître de nouveaux épisodes. La dernière affaire fait grand bruit outre-Atlantique et risque de provoquer de nombreuses polémiques en France.

En septembre 1996, le ministre des affaires étrangères remet à Francis Warin, en sa qualité de président du syndicat des héritiers du collectionneur Alphonse Kann (onze personnes), la photocopie de l'inventaire établi par les nazis après la razzia opérée, en octobre 1940, dans son hôtel particulier. L'inventaire a été dressé par l'ERR (Einsatzstab Reichsleiter Rosenberg) - le service officiel de confiscation des biens juifs et maçonniques dans l'Europe occupée - dirigé par le théoricien nazi Alfred Rosenberg et, en France, piloté par le baron Kurt von Behr. Francis Warin repère sur cette liste, sous l'intitulé « *Sammlung Kann* » (collection Kann), huit manuscrits à peintures. Les fonctionnaires nazis sont des professionnels scrupuleux. Chaque ouvrage est affecté d'une cote, de KA 879 à KA 886.

Cinq sont d'origine franco-rhé-nane, exécutés autour de 1500 pour le roi de France Louis XII ou le cardinal de Bourbon; deux autres proviennent d'Italie du Nord et datent du XVI<sup>e</sup> siècle; un dernier enfin de la Perse du XVII<sup>e</sup> siècle. Chacun d'eux fait l'objet d'une description extrêmement détaillée - signe de l'attention que les experts allemands portent à ce qui est médiéval et gothique. Il y a là en particulier le livre d'heures de

Christ béni-sant. Peinture attribuée au maître de Dresde pour le livre d'heures dit de Carpentin (autour de 1500).



Jean de Carpentin, seigneur de Gravelle: 303 pages enrichies de peintures attribuées au maître de Dresde. Et aussi une *Vie de sainte Radegonde*, 66 pages destinées à Louis XII. La valeur historique, esthétique et financière de cet ensemble est évidemment considérable.

A la Bibliothèque nationale de France, Francis Warin apprend de François Avril, conservateur au département des manuscrits, que trois de ces ouvrages ont été expo-

sés, en 1949, comme biens spoliés par les nazis et dépourvus de propriétaires. Il apprend aussi qu'ils ont alors été réclamés par le marchand d'art Georges Wildenstein.

« Depuis, indique Francis Warin, j'ai retrouvé aux archives de Coblenze, en Allemagne, les fiches concernant ces huit manuscrits. Elles avaient été établies par les services américains chargés de recenser les objets volés dans toute l'Europe occupée et retrouvés dans des caches. Par le ministère des affaires étran-

gères, je reçois, par ailleurs, des documents qui me prouvent que trois de ces manuscrits ont été attribués, en 1952, à la famille Wildenstein, sur leur demande, et que cette restitution avait été contestée à cette époque par l'expert de la Bibliothèque nationale.

Il existe en effet un rapport et un courrier signés André Masson, inspecteur général des bibliothèques, qui fait observer à Georges Wildenstein que les descriptions fournies à l'appui de ses demandes ne correspondent pas aux livres en souffrance. Ainsi, la *Vie de sainte Radegonde* décrite par le marchand parisien compte 192 feuillets, d'un format de moitié inférieur à celui de « KA 879 ». Seul le titre et le sujet sont identiques.

### RÉPONSES ÉVASIVES

A partir de novembre 1996, Francis Warin envoie plusieurs courriers à Wildenstein et Co. pour tenter de récupérer ce qu'il estime être le bien des héritiers Kann. Il reçoit des réponses évasives. Les manuscrits en possession des Wildenstein, lui dit-on, auraient été achetés avant guerre, voire avant la première guerre mondiale - la date est floue selon les réponses - à un membre de la famille Kann. Il pourrait s'agir d'Alphonse ou d'Edouard, son lointain cousin.

Faute de substance, l'affaire menace alors de s'effriter. Quand, en mai 1997, Francis Warin reçoit des Etats-Unis une lettre signée de James Marrow, professeur d'histoire de l'art à l'université de Princeton, ce dernier lui raconte com-

ment un marchand britannique de livres précieux, Sam Fogg, l'a prié de se rendre chez Wildenstein à New York pour expertiser des livres à peintures qui lui étaient proposés à l'achat.

Les 7 et 14 mars 1997, James Marrow examine donc les manuscrits, particulièrement le livre d'heures de Carpentin. Il n'obtient aucune information sur la provenance de ces ouvrages mais remarque que chacun d'eux porte, au crayon rouge, une cote de KA 879 à

plus qu'à ceux de James Marrow. Les ouvrages viennent bien de la collection Kann. Ils ont été volés par les nazis.

Entre-temps, le marchand, Sam Fogg, a renoncé à toute transaction: « Il m'a dit, écrit James Marrow, qu'il avait été informé que les manuscrits de la collection Kann pouvaient avoir été volés par les nazis durant la seconde guerre mondiale. Il a aussi déclaré que Wildenstein et Co. n'avaient pas voulu, ou pu, lui fournir un document établis-

### L'empire Wildenstein

La firme Wildenstein, une des plus puissantes sur le marché de l'art international est présente à New York, Londres, Paris et Buenos Aires. Ses activités commerciales s'exercent surtout aux Etats-Unis et en Grande-Bretagne. A Paris, le Wildenstein Institute, rue La Boétie, développe une politique concentrée sur l'édition de catalogues raisonnés et la documentation. Elle finance la publication de *La Gazette des beaux-arts* dont Daniel Wildenstein est le directeur. Cet empire a été fondé par Georges Wildenstein (1892-1963). A sa mort, lui a succédé son fils Daniel, né en 1917, aujourd'hui largement épaulé par ses propres fils, Guy et Alec. Le champ de leurs activités marchandes est vaste: des arts médiévaux jusqu'au post-impressionnisme. La richesse de leurs collections et de leurs réserves est proverbiale. Mais rares sont ceux qui les ont visitées. Ils entretiennent en France des liens étroits avec l'Institut. Le musée Marmottan a bénéficié, parmi d'autres, de leur générosité.

KA 886. Interrogeant sur la signification de ces chiffres et de ces lettres, il n'obtient que des réponses vagues qui avaient déjà été opposées à Francis Warin.

Peu satisfait, James Marrow s'adresse alors au professeur Bodo Brinkmann, un collègue allemand connu pour être le meilleur spécialiste du Maître de Dresde, auteur supposé du livre d'heures de Carpentin. Ce dernier, après des recherches dans les archives, lui adresse en retour une photocopie de la fiche établie, le 16 juillet 1946, par les fameux services américains de récupération, ainsi que la liste des huit manuscrits de la collection Kann telle qu'elle avait été dressée par l'ERR. A ses yeux, le rapprochement ne fait aucun doute. Pas

seul leur titre légitime sur les manuscrits (un acte de vente par exemple) et que la firme refusait d'inclure dans les contrats de la vente une clause qui indemniserait le marchand en cas de contestation de la date légitime.

Fort de ces nouvelles, Francis Warin décide de porter ce litige devant la justice américaine. Celle-ci doit être saisie dans les prochains jours. Pourant déclare-t-il: « Je ne peux croire, quel que soit le choc légitime ressenti par les Wildenstein à la suite de ma demande, qu'ils ne restituent pas aux héritiers Kann les manuscrits disparus. Ce qui serait tout à leur honneur. »

Philippe Dagen et Emmanuel de Roux

## Le long et tortueux itinéraire d'une collection

QU'Y AVAIT-IL chez Alphonse Kann, dans sa maison de Saint-Germain-en-Laye, quand les hommes du service nazi des confiscations des biens juifs (ERR) s'y rendirent, en octobre 1940, et la vidèrent de son contenu? Des centaines d'objets et d'œuvres d'art, assurément. Alphonse Kann, établi à Londres depuis l'hiver 1939-1939, n'eut pas le temps de les faire transférer outre-Manche. Dans la capitale britannique, il possédait une vaste résidence où il avait accroché l'essentiel de sa collection impressionniste et postimpressionniste, ses Monet, ses Renoir, ses Van Gogh. Ses œuvres ne subirent aucun dommage durant la guerre. A Saint-Germain-en-Laye se trouvait sa collection de cubistes et d'abstraites associés aux arts primitifs et au Moyen Age.

Dans son volume de souvenirs, *Le Front de l'art* (rééd. RMN, 1997), la résistante Rose Valland évoque « les cent quatre-vingt-trois tableaux » « expressionnistes sauvages » d'Alphonse Kann (...) parqués dans le local spécialement réservé à l'art dégénéré, une salle du Jeu de paume. Ce chiffre est de très loin inférieur à celui que fournissent les listes dressées par l'ERR en 1941 et 1942: plus de mille numéros précédés des lettres KA.

Que devinrent-ils après ce pillage? Nombre d'entre eux furent transférés sur le territoire du Reich, où ils furent retrouvés, dans des caches, parmi les centaines de milliers de biens volés par les nazis dans l'Europe entière. A partir de 1945, ils ont été restitués à leur propriétaire par les Alliés. De 1945 à

1948, date de sa mort, Kann a ainsi pu reconstruire une partie de sa collection. Mais en partie seulement.

### AUCUN INVENTAIRE

Il y eut aussi des œuvres retrouvées par les Alliés mais non restituées, inadvertement ou erreur. Elles devinrent des MNR (musées nationaux récupération) et le sont restées un demi-siècle durant, jusqu'à ce que les recherches du journaliste Hector Feliciano, l'auteur du *Musée perdu* (Les Editions australas, 1996), attirent enfin l'attention sur ces cas obscurs. Un MNR provenant de la collection Kann a ainsi été rendu cet été à ses héritiers, le *Psychose cubiste* d'Albert Gleizes, qui était jusqu'alors accroché au MNAM. Un autre doit suivre, une *Tête de femme* (1921), pastel de Pablo Picasso dépo-

sée au musée des Beaux-Arts de Rennes.

Il y eut, peut-être, des œuvres brûlées aux Tuileries par les nazis en mai 1943, parce que tenues pour « dégénérées ». Il y eut assurément enfin des œuvres vendues ou échangées sous l'Occupation, introduites par les hommes de l'ERR dans le vaste trafic qui s'est développé en France et en direction de la Suisse, auquel ont participé autant de collectionneurs et de marchands français que de conservateurs et d'intermédiaires allemands. Il a été alimenté au premier chef par les spoliations opérées dans les collections juives, dont celle d'Alphonse Kann était l'une des plus connues, autant que celles des familles Rothschild, David-Weill ou Rosenberg.

Ces œuvres, dont l'itinéraire depuis lors a pu être long et tortueux, seraient susceptibles de faire l'objet de demandes de restitution de la part des héritiers, dans la mesure où il leur serait possible de démontrer qu'elles appartenaient indubitablement à Alphonse Kann en octobre 1940, au moment de sa spoliation.

C'est là que les difficultés redoublent, parce que la collection était sans cesse modifiée au gré des achats, des échanges et des ventes. Or il n'existe aucun inventaire dressé par le collectionneur. Existence certes ceux de l'ERR, mais ils se révèlent souvent, en matière d'art moderne, d'un usage difficile, parce qu'ils figurent des descriptions elliptiques, des dimensions faussées, des titres imprécis. Quant aux albums photographiques, qui montrent l'intérieur de l'hôtel particulier et qui sont déposés aux archives du ministère des affaires étrangères, ils ont été constitués en 1928 pour l'un et en 1937 pour l'autre - ce qui leur ôte de leur valeur probatoire, dans la mesure où accrochages et acquisitions changeaient fréquemment. Ainsi sait-on, par exemple, que, si Kann a possédé jusqu'à dix-sept tableaux de Juan Gris, il ne lui en restait plus que cinq à la fin des années 30. Il s'était dessaisi des autres pour procéder à d'autres opérations. C'est dire que, pour l'heure, l'incertitude est la règle plutôt que l'exception.

Ph. D.

## Alphonse Kann, amateur expert

C'ÉTAIT, vers 1930, un privilège d'être reçu chez Alphonse Kann, 7, rue des Bûcherons, à Saint-Germain-en-Laye. L'écrivain Maurice Sachs y fut invité. « Chez lui, observe-t-il, tout est parfait: le whisky, l'ingrès, la miniature, la statue grecque, le cigare, le Cézanne et le chien qui vous accueille. L'hôte est un homme qui sait, ce qui ne veut pas dire qu'il ne se trompe pas. Il a mieux compris les peintres de sa jeunesse que ceux de la nôtre. » Phrase contestable. Kann a réuni l'une des plus belles collections d'art contemporain de France. C'était aussi l'une des rares qui prétendait encore à l'universalité: des chefs-d'œuvre de toutes les époques et de toutes les civilisations.

Il lui fallait une fortune considérable. Alphonse Kann en avait une, venue d'une ascendance de financiers. Il la fit prospérer. Né à Vienne en 1870, il vint à Paris dans les années 1880, où il fut condisciple de Proust au lycée Condorcet. Ce sont alors deux jeunes dandys, juifs et homosexuels. Proust écrit: Kann achète. Il commence très tôt une collection, qui privilégie alors les œuvres anciennes et impressionnistes - Monet, Renoir, Degas, Cézanne, Van Gogh.

Il ne se convertit à l'art contemporain que vers 1920, à cinquante ans. Jusqu'à 1939, il accumule un ensemble de toiles capitales. De Matisse, il a *Le Nu bleu* de 1907, acheté à Léo Stein, revendu ensuite à John Quinn - pedigree qui laisse rêver. Il possède aussi *Les Aloés* de 1907, aujourd'hui à Houston, dans la collection De Menil, le presque abstrait *Rideau jaune* de 1914 et *La Table de marbre rose*, désormais au MOMA (Musée of Modern art) de New York. Il acquiert dix-sept Juan Gris. De Georges Braque, il achète

*L'Homme à la guitare* de 1914, tableau essentiel du cubisme, propriété aujourd'hui du Musée national d'art moderne.

A tout ceci, aux Klee, aux La Fresnaye, aux Masson, aux Léger s'ajoutent des Picasso historiques: la *Femme nue assise* de 1909, désormais à la Tate Gallery de Londres, *L'Arlequin* de 1915, que le MOMA acheta à ses héritiers après que la toile leur eut été restituée à la fin de la guerre, *Le Violon* peint à Cérêt en 1912 - à la Staatsgalerie de Stuttgart - et la *Nature morte* « Job » de 1916, entrée au MOMA par un legs Rockefeller. Les clichés permettent aussi d'identifier la *Nature morte* à la bouteille de Malaga de 1919 et un autre *Violon cubiste* de l'hiver 1912.

Cette énumération, si incomplète soit-elle, suggère l'importance de Kann comme mécène, propagandiste de la modernité. Il passait ses journées dans les ateliers et les galeries, chez Kahnweiler, chez Paul et Léonce Rosenberg, chez Pierre Loeb. Il y défendait ses artistes préférés, Juan Gris, mais aussi Fernand Léger - ce dernier a raconté comment Kann obtint que Paul Rosenberg achète à Léger *Le Grand Déjeuner*, qu'il n'aimait pas. Ce sont du reste de telles attitudes tranchantes qui traitaient parfois ses contemporains. Son rôle cependant ne s'arrêtait pas là: à en croire Pierre Loeb, « il vendait, parait-il, de temps en temps, quand l'acheteur en valait la peine, échangeait avec les marchands le tableau qu'il avait depuis longtemps contre d'autres qu'il préférait, peu appréciés encore, mais qui, un ou dix ans plus tard, allaient s'imposer. Il s'y connaissait mieux que les experts et, l'œil aigu, dur, jugeait sans erreur. »

Ph. D.

ABONNEMENT CLUB  
4 AUTEURS MAJEURS  
TCHEKHOV PIRANDELLO  
LABICHE ANOUILH

### ATELIER

#### LE BONNET DE FOU

de Luigi PIRANDELLO  
mise en scène Laurent TERZIEFF  
avec Laurent TERZIEFF  
du 4 au 16 novembre 1997  
du mardi au samedi 21h  
dimanche 15h30

#### ARDELE ou LA MARGUERITE

de Jean ANOUILH  
mise en scène Pierre FRANCK  
du 20 janvier au 1er février 1998  
du mardi au samedi 21h  
samedi 18h dimanche 15h30

### HEBERTOT

#### ONCLE VANIA

de Anton TCHEKHOV  
mise en scène Patrice KERBRAT  
avec Gérard DESARTHE  
du 30 septembre au 12 octobre 1997  
du mardi au samedi 21h  
samedi 17h30 dimanche 15h

#### LA CAGNOTTE

de Eugène LABICHE  
mise en scène Jacques LASSALLE  
du 24 mars au 5 avril 1998  
du mardi au samedi 21h  
samedi 17h30 dimanche 15h

4 SPECTACLES - FR\$ 600 au lieu de 800  
ABONNEZ-VOUS SANS FAUTE

EN APPELANT L'UN DES DEUX THÉÂTRES

THÉÂTRE DE L'ATELIER  
43, rue d'Orsel 75018 Paris  
Tél : 01 46 06 19 89

ou  
THÉÂTRE HEBERTOT  
78, Bd des Batignolles 75017 Paris  
Tél : 01 43 87 24 24

de 11h à 19h du lundi au vendredi

ATTENTION L'ABONNEMENT SERA CLOS LE 30 SEPTEMBRE

مكتبة



Jeune Lise

## Comment l'auteur de la photo de l'année s'est fait « rouler » par une chaîne de télé américaine

Nate Thayer n'est pas photographe, mais il était le seul journaliste présent au « procès » de Pol Pot. Histoire d'un scoop mondial

Rendez-vous annuel du photojournalisme, le festival Visa pour l'image de Perpignan a été fortement marqué cette année par les débats

provoqués par la mort de Lady Diana, sur le rôle de la presse, des photographes en général et des paparazzi en particulier. Le travail

d'un journaliste non photographe de métier, l'Américain Nate Thayer, a également été projeté. Thayer est l'auteur du « scoop » de l'an-

née : les photos du procès du leader khmer rouge Pol Pot. Il affirme aujourd'hui avoir été abusé par la chaîne de télévision ABC.

VISA POUR L'IMAGE, Hôtel Pains, 18, rue Emile-Zola, 66 000 Perpignan. Tél. 04 68 46-18-00. Expositions jusqu'au 14 septembre.

### PERPIGNAN

Il n'est pas photographe, mais les images les plus marquantes de l'année, c'est sans doute lui qui les a prises. Elles ont été projetées comme telles, samedi 6 septembre, durant la soirée de clôture du festival Visa pour l'image de Perpignan. Le journaliste américain Nate Thayer a une sacrée gueule - crâne rasé, yeux bleus métalliques, barbe naissante, voix grave. Après dix ans d'enquêtes, rendez-vous manqués, menaces de mort, crises de malade, ce reporter à l'hebdomadaire *Far Eastern Economic Review*, très influent en Asie, est le seul journaliste à avoir pu assister au procès de Pol Pot, soixante-douze ans, quelque part cet été dans la jungle cambodgienne.

C'est le visage déformé de Pol Pot, corps rongé par la maladie et treize-cinq ans passés dans la jungle, que l'opinion mondiale a pu découvrir pour la première fois depuis de longues années. Ce monstre anéanti apparaît en chemise claire et écharpe à carreaux, une canne et un éventail à la main, tenu à bout de bras par un militaire.

« Je n'en croyais pas mes yeux », raconte Thayer quand il a découvert que le « rendez-vous » auquel les khmers rouges l'avaient convié était Pol Pot en personne. « J'ai essayé de lui parler, mais il était épuisé. Il ne me regardait pas, alors j'ai pris mon appareil et je l'ai placé à un mètre sous son visage, légèrement en contre-plongée, et j'ai attendu. Au bout de dix minutes il m'a regardé. J'ai deux photos comme ça, les yeux ouverts. Mais mon journal a préféré en publier d'autres. » Et de lâcher : « Ils sont stupides. »

« Pour m'approcher, les journaux ont appelé mon hôtel en disant que ma mère était mourante. Ils étaient capables d'inventer ça ! »

Nate Thayer a pris 160 photos et six pellicules en cinq heures. Un ami filmait en vidéo tandis que le magnétophone tournait. « Ce n'était pas un événement, mais l'histoire en train de s'écrire », affirme le journaliste.

« Le soir, pourtant, je n'ai pas pu dormir. Je me sentais sale avec ces images. » Ce qui s'est passé ensuite est encore moins joli. Thayer confie la vidéo à la chaîne de télévision américaine ABC. Avec l'interdiction de la diffuser tant qu'il n'aurait pas publié son reportage - texte et photos - dans *Far Eastern Economic Review*. Selon Thayer, ABC a cassé l'enregistrement.

Entre la diffusion du film, la chaîne en aurait extrait des images, les aurait digitalisées, retouchées pour leur donner un aspect « photographique », avant de les diffuser dans le monde entier avec le label « Exclusivité ABC ». Et cela avant que Thayer ne publie son sujet. « ABC a même passé mes photos sur Internet. C'est du vol et du trucage d'images. » Thayer a reçu 3 000 dollars (18 000 francs) de son magazine pour le scoop de l'année. Une palme à côté des « millions de dollars que j'ai refusés par respect pour mon journal, qui me fait confiance depuis cinquante ans ». Thayer sera assailli par les propositions. « Pour m'approcher, les journaux ont appelé mon hôtel en disant que ma mère était mourante. Ils étaient capables d'inventer ça ! » Voilà pourquoi, devant deux mille spectateurs médusés du Campo Santo de Perpignan, cet aventurier d'une autre époque conclut : « Je me suis fait rouler. » Sous-entendu par

les marchands de presse qu'il appelle « de grosses machines dévorantes » et contre lesquelles « on ne peut rien faire. Comme pour la princesse de Galles. »

Sans le vouloir, Nate Thayer soulève une toute autre question, à savoir les liens entre information et image. Il n'est pas photographe, sa technique est approximative, il n'a

griffonnées sur la Bosnie, l'Albanie, l'Algérie, l'Afrique, dans les territoires occupés ? La plupart du temps le photographe ne peut échapper à une rhétorique - terriblement répétitive - du pouvoir et de la douleur, de la violence et de la répression qu'il décline avec une forte dose de formalisme pictural sur tous les sujets. Deux photographes pourtant ont

### Le palmarès

Chaque année, le Festival décerne des prix aux meilleurs reportages photographiques parus dans la presse et les magazines internationaux. Le Visa d'or « news » (actualité) a été attribué à Yomghui Khun (agence Contact) pour son reportage en noir et blanc sur les événements au Zaïre. Le Visa d'or « presse quotidienne » a été attribué au journal argentin *Clarín* pour avoir publié un reportage sur le meurtre du journaliste argentin José Luis Cabezas et les manifestations de protestation qui ont suivi. Le Visa d'or catégorie « magazine » est allé à Jillian Edelstein (Network) pour ses portraits en noir et blanc de persécutés et de victimes en Afrique du Sud. Le Prix Kodak du jeune reporter a été attribué à Rip Hopkins (agence Vu) pour son reportage sur les enfants de la rue à Madagascar.

aucun regard personnel, mais ses portraits de Pol Pot sont gravés dans la mémoire puisque ces documents sont très riches en informations. Nombre de sujets d'actualité montrés à Perpignan n'ont pas cette lisibilité.

Comment produire des images si-

troué un point d'équilibre, de tension juste, entre le sujet et leur regard : Lise Sarfaty avec sa vision fantasmagorique de la Russie et Jane Evelyn Atwood avec son reportage sur les prisons pour femmes.

Michel Guerrin

## U2 et 55 000 personnes au Parc des Princes

Dans un stade bondé, le groupe irlandais a donné un concert spectaculaire

LES PLAQUES minéralogiques l'attestent : les fans ont afflué de France entière pour assister, samedi 6 septembre, à l'étape parisienne de la tournée internationale du groupe U2, entamée en avril à Las Vegas (*Le Monde* du 30 avril). Quatre gars dont le dernier album, *Pop (Island/Polygram)*, sorti en mars, a déjà dépassé en France les 300 000 exemplaires (5 millions dans le monde). Depuis trois semaines, le concert est complet : 55 000 billets vendus. Les retardataires n'ont plus que la ressource du marché noir. Tant pis si les prix font la colosse.

Certains ont encore en mémoire la mise en scène grandiose du concert de 1993. Cette fois encore, le spectacle promet d'être gigantesque, à la mesure des super-productions de Pink Floyd, Michael Jackson ou des Rolling Stones. Les forces de l'ordre et la logistique de la Croix-Rouge sont sur le pied de guerre.

L'événement annoncé a déplacé les célébrités. Avant que le colossal « son et lumière » ne démarre, on s'amuse à reconnaître les visages. Une ovation accueille l'arrivée de Rai, le capitaine du PSG, une autre suit pour Johnny Hallyday, qui donna ici même une série de concerts en 1993, à l'occasion de ses cinquante ans. Sur la pelouse, quelques drapeaux irlandais s'agitent. Tout autour, s'est déployée une imposante sécurité, emboîtée par des blousons portant l'inscription « Steward ».

A 21 h 20, une clameur monte vers le ciel. Au-dessus de la scène,

l'écran s'anime. Un écran géant : 650 mètres carrés, sur lesquels alternent animations vidéos et images individuelles du groupe pendant pratiquement les deux heures que va durer le concert. Un écran indispensable à ceux qui sont trop loin, mais aussi un rival pour les quatre Irlandais. Sa débâche d'images focalise trop l'attention, faisant oublier l'action sur scène, même lorsqu'elle est à portée de regard.

Bono, le chanteur, et ses acolytes, le guitariste The Edge, le batteur Larry Mullen et le bassiste Adam Clayton, font leur entrée. Ils surgissent au milieu de la foule. Premier effet de surprise de la soirée. Le propos est évidemment de donner chair et vie au dernier album. Le groupe va largement s'y employer, avec force décibels, un peu excessifs.

### UNE MER DE RIQUETS S'ALLUME

Pas question pour autant d'oublier les classiques. Ce sont eux qui exaltent à chaque fois le public. *I Will Follow*, par exemple, titre phare du premier album, *Roy*, en 1980, ou bien *New Year's Day*, qui était dans *Win*, sorti trois ans plus tard, et que ce soir le stade tout entier reprend en chœur. L'écran est éteint. Un moment d'apaisement au milieu du déluge sonore et visuel. Tout comme *Staring at the Sun*, extrait de *Pop*, que Bono et The Edge chantent en duo, avec chacun une guitare acoustique. Le karaoké. L'une des coquetteries kitsch du concert, ne fait pas l'effet escompté. Rares sont ceux qui se

prêtent au jeu. En revanche, lorsque après un faux rappel, U2 réapparaît dans l'économie circulaire du décor, soudain transformé en vaisseau spatial scintillant, la foule s'exalte. Une foule volontaire et partie prenante également à la fin du concert.

Quand, sur l'écran, après le visage de Marilyn Monroe revu par Andy Warhol, surgit celui de Lady Di, des milliers de lampions et quelques cierges magiques s'allument. Dans les baffles, pour accompagner la sortie, la voix d'Elton John chante *Candle in the Wind*. Le matin même, lors des obsèques de Diana, le chanteur interprétait ce titre en l'abbaye de Westminster. A l'entente, le 3 septembre, Michael Jackson dédiait son concert à la princesse de Galles. Trois jours plus tard, à Paris, le groupe U2 participe lui aussi au cortège des hommages. Sous le cinqième et la démesure, les rock stars ont du cœur. Qui ose-rait en douter en ce qui concerne U2, militant pour Amnesty International, le Tibet, Greenpeace ou la paix en Irlande du Nord ? Certainement pas ce fan anonyme reprenant son métronome, comblé, une rose à la main. Ni cette fille à laquelle une danse fut offerte par Bono. Surprises récompensées pour ceux qui s'agglutinent aux portes des le début de l'après-midi pour se donner l'illusion d'une intimité partagée avec leur groupe favori.

Patrick Labasse

★ U2 en concert à Montpellier (Espace Grammont) le 15 septembre.

SAISON MUSICALE DE RADIO FRANCE 1997-98

IL EST ENCORE TEMPS DE VOUS ABONNER! BROCHURE GRATUITE 01 42 20 42 20

Salon des Beaux-Arts de Paris de la Renaissance aux Modernes

9 - 14 septembre 1997

ESPACE EIFFEL BRANLY

29 à 55, quai Branly - Paris VIIe

Tous les jours de 12h à 20h

Samedi de 10h à 20h - Dimanche de 10h à 18h

Nocturne le jeudi 11 septembre jusqu'à 23h

S.O.C. 31, rue Courbet 75116 Paris - Tél. 01 45 53 14 14

## CONCERTS

festival Visa pour l'image

Ven. 12 septembre, 20h30

Eglise N-Du-Travail, Paris

Le poème de la forêt

Orchestre National d'Ile de France

Roussel, Debussy

01 44 94 28 50

Opera Bianca

Installation mobile et concert

conçus par le plasticien Gilles Toulouard, avec le compositeur Ennio Fausti et l'écritain Michel Houellebecq

• version expérimentale du 11 au 13 septembre de 15h à 18h (entrée libre)

• version spectacle : vendredi 12, samedi 13, vendredi 19 et samedi 20 septembre à 20h30

Centre Georges-Pompidou, Grande salle

Reservations : 01 44 78 48 16

coproduction Centre Georges-Pompidou, Centre des Dépôts et consignations, IRCAM

Enquête d'identité

Du 8 au 14 septembre 1997

A travers l'analyse historique d'un siècle d'immigration et à l'aide de nombreux témoignages, "d'Euro-maghrébins", ce document présente des exemples d'intégrations réussies, certaines brillamment.

PLANETE

Un documentaire inédit de Mohamed Lakhera, qui dépasse les clichés reçus et propose des solutions nouvelles.

Une coproduction Planète - European North Africa - Y.N. Productions.

LA CHAÎNE DU DOCUMENT SUR LE CÂBLE ET CANALSATELLITE

Rentrée 97/98

• 20 septembre à 20h

Berio, Scheller, création

Südfunk-Chor Stuttgart

Ensemble Intercontemporain

technique Ircam

direction Anne Manson

• 21 septembre à 16h30

Schumann, Schoenberg, Hidalgo, Bruckner

Südfunk-Chor Stuttgart

direction Rupert Huber

cité de la musique

01 44 84 44 84

**Le jury, présidé par Jane Campion, aura livré un palmarès impeccable qui a su distinguer les rares films surnageant dans une compétition très faible, en phase de transition**

**Hana-Bi**, il couronne un réalisateur en pleine maturité, dont l'œuvre découverte en Europe il y a quelques années seulement, s'impose comme l'une des plus originales du cinéma contemporain.

**Samuel Blumenfeld  
et Jacques Mandelbaum**

Summont Grand Ecran Italia, dolby, 13".

**MART:** cent dix œuvres du peintre Vassili Kandinsky seront exposées à partir du dimanche 14 septembre à Milan dans le cadre d'une manifestation organisée conjointement par la Fondation Mazzotta et par la région Lombardie, a-t-on appris mercredi auprès des organisateurs. A cette occasion toutes les œuvres exposées jusqu'à présent de façon permanente au Centre Georges-Pompidou, à Paris, seront transférées à Milan.

...and the

[illegible]

... ..

[illegible][illegible][illegible]

the following year. The results are shown in Figure 6. The first two years show a significant increase in the number of people who have been vaccinated against hepatitis B.

The results of the study also showed that the majority of people who had been vaccinated against hepatitis B were from the low-income group. This suggests that the vaccination programme has been successful in reaching the most vulnerable population groups.

[illegible]

OU PERSONNE  
A L'AVANCE

3617

de 21 mil millones de dólares.



1. *Journal of Management Studies*, 1996, 33, 1, 1-14.



**AUDIOVISUEL** Trois conseils d'administration - celui d'Audiofina le 9 septembre, de CLT-UFA le lendemain, puis de GBL le 12 septembre - devraient entériner la séparation

entre Havas et le groupe germano-luxembourgeois CLT-UFA. ● HAVAS, qui avait progressivement perdu de son influence au sein de CLT-UFA au profit du financier belge Albert

Frère, veut se défaire de sa participation dans le groupe. Il se concentrera désormais sur Canal Plus, comme le souhaite son actionnaire de référence depuis le mois de fé-

vrier, la Générale des eaux. ● LA SÉPARATION d'avec CLT-UFA se traduira aussi, pour le groupe de Pierre Dautier, par la cession de la régie IP, estimée à un peu plus d'un milliard

de francs. ● LA RÉGIE IP a longtemps été une rente de situation pour Havas, grâce à des accords économiques inspirés par Valéry Giscard d'Estaing en 1973.

## Havas divorce de CLT-UFA pour se concentrer sur Canal Plus

En se désengageant du géant germano-luxembourgeois de l'audiovisuel, le groupe de Pierre Dautier suit la stratégie dictée par son actionnaire de référence, la Générale des eaux. Trois conseils d'administration devraient entériner cette opération à partir du 9 septembre

L'EXERCICE qui consistait, pour le groupe Havas, à faire éternellement le grand écart entre Canal Plus et la CLT-UFA - les deux pôles audiovisuels dans lesquels il est présent - va être définitivement abandonné cette semaine. Sous l'impulsion de son nouvel actionnaire de référence, la Générale des eaux, Havas a clairement choisi son camp : le groupe présidé par Pierre Dautier se concentre définitivement sur Canal Plus et se désengage du groupe germano-luxembourgeois.

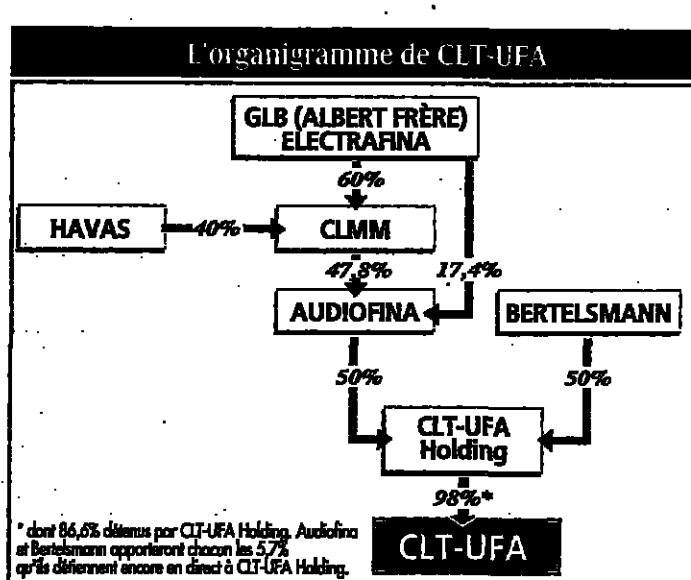
Ayant adopté des stratégies qui se sont révélées peu payantes, Havas a, au fil des années, perdu presque tout pouvoir au sein de la CLT. Au profit d'Albert Frère, le financier belge, actionnaire de poids dans le nouveau groupe suédois-lyonnais. Depuis sa fusion avec Bertelsmann, en janvier, la CLT est devenue le leader européen de l'audiovisuel, mais, dans cette opération, Havas s'est retrouvé sur la touche. Coincé dans un organigramme très complexe avec 40 % du holding non coté CLMM (Compagnie luxembourgeoise de multimédia), le groupe français cherche à rendre « liquide » cette

participation, c'est-à-dire à pouvoir céder ses parts sur le marché boursier. C'est sans doute au terme d'une fusion de CLMM avec Audiofina, le holding coté de contrôle de la CLT, qu'Havas pourra placer ses actions sur le marché et se désengager de CLT-UFA (Compagnie luxembourgeoise de télédiffusion-Universum Film AG). Par ricochet, une telle cession devrait se traduire par une vente des parts (2 %) qu'Havas détenait, via CLT-UFA, dans le bouquet numérique TPS (Télévision par satellite).

### UN TOURNANT

Cette décision, qui doit être entérinée au cours de trois conseils d'administration - celui d'Audiofina le 9 septembre, de CLT-UFA le lendemain, puis de GBL (Groupe Bruxelles-Lambert), le 12 septembre -, marque un tournant pour Havas. Si René Sauter, directeur général de CLT-UFA, affirmait encore en fin de semaine dernière : « Les conclusions de la négociation menée entre Havas et la CLT-UFA sont prématurées », l'accord devrait toutefois être bouclé pour le 9 septembre.

Dans le droit-fil de la stratégie esquissée par Jean-Marie Messier,



PDG de la Générale des eaux en février, Havas donne désormais sa préférence à sa filiale Canal Plus. Ce n'était pas acquis d'avance puisque Havas - qui bénéficie d'une très confortable trésorerie - avait, un temps, envisagé de renforcer sa position au sein de la CLT. De fait, la séparation Havas/CLT-UFA apparaît aussi comme la sanc-

tion de la politique audiovisuelle menée depuis deux ans par le groupe français. C'est en vain que Pierre Dautier a tenté de contrer l'arrivée en France de TPS, le bouquet numérique concurrent à celui de Canal Plus.

En outre, l'alliance d'Havas avec Murdoch dans la télévision numérique en Allemagne a rapidement volé en éclats tandis que la contre-offensive de la CLT a été beaucoup plus efficace. Le groupe luxembourgeois a annoncé sa fusion avec UFA (Bertelsmann) en mettant tout simplement Havas devant le fait accompli. Cette redistribution des cartes outre-Rhin et l'alliance des deux anciens rivaux, la CLT et

Bertelsmann, a d'ailleurs forcé Canal Plus à quitter l'Allemagne pour tenter de mieux rebondir en Italie. Ayant perdu, face à Albert Frère et à Bertelsmann, la bataille du contrôle de CLT-UFA, Havas préfère donc se retirer.

Ce divorce capitalistique entre

Havas et la CLT-UFA s'accompagne d'une seconde opération très symbolique, la cession, par le groupe français, de sa filiale à 100 % Havas Inter Médiation, maison mère de la régie IP, son principal actif (Le Monde du 2 septembre).

### VASTES REMANIEMENTS

La valorisation d'IP serait estimée au-dessus du milliard de francs. Un montant apparemment faible au regard du chiffre d'affaires du groupe (14,5 milliards en 1996), ce qui s'explique notamment par le fait que le contrat de régie liant IP à Havas ne court plus que sur une période relativement courte, jusqu'à fin décembre 2000. De plus, à chaque renégociation de ce contrat, le taux de marge d'Havas a été revu à la baisse.

« Par rapport aux cessions effectuées dans la distribution où le prix de vente peut atteindre jusqu'à 50 % du chiffre d'affaires, le prix d'une régie est très faible », explique un analyste. Il est calculé sur les actifs du groupe, les brevets sur les logiciels, la durée et la volatilité des contrats. C'est la raison pour laquelle le prix d'IP a chuté au cours des dernières années.

Avec le rachat d'IP il y a de fortes chances pour que les chaînes alle-

mandes de CLT-UFA adoptent à terme la solution d'une régie publicitaire intégrée. Le groupe germano-luxembourgeois devrait également être tenté de céder certains actifs d'Havas Inter Médiation, comme la régie RCI en charge des magazines d'Air France.

Cette redistribution des cartes dans la stratégie audiovisuelle d'Havas n'est peut-être que le prélude à de plus vastes remaniements. Déjà, le groupe de Pierre Dautier vient d'absorber sa filiale CEP Communication pour tenter de casser l'image de holding non opérationnelle qui lui collait à la peau. Cette réputation avait d'ailleurs suscité, depuis plusieurs années, une réelle défiance de la part des investisseurs et des analystes. Selon la société de Bourse Exane : « La performance boursière d'Havas est dix fois moindre que celle de son concurrent Wolter Kluners depuis 1989 ».

Malgré de nombreuses cessions d'actifs envisagées dans le groupe Havas, Pierre Dautier se défend absolument de vouloir « vendre par appartements ». Dans la mesure où les principaux actifs d'Havas resteront Canal Plus et CEP Communication, les analystes échafaudent des scénarios-fictions. Selon l'un d'entre eux, puisque Canal Plus est valorisée en Bourse à plus de 32 milliards de francs, presque autant que sa maison mère, la chaîne cryptée pourrait-elle un jour croquer Havas ?

Nicole Vulser

## La régie IP, créature du pouvoir giscardien

L'HISTOIRE d'IP est exemplaire du capitalisme à la française où se mêlent politique et audiovisuel. Créée en 1973 sous le nom d'Information et Publicité, cette régie a commencé, trois ans plus tard, à travailler pour Radio-Luxembourg, la station de la Compagnie luxembourgeoise de radiodiffusion, ancêtre de la Compagnie luxembourgeoise de télédiffusion (CLT). Jusqu'alors détenue par Avenir Publicité, la régie fut reprise, à hauteur de 98 % par Havas, au lendemain de la Libération.

Fin 1973, tandis que le président de la République Georges Pompidou était souffrant, Valéry Giscard d'Estaing, qui n'excluait pas une victoire de François Mitterrand en cas de présidentielle anticipée, redoutait que la CLT, via Havas, devienne un instrument du pouvoir socialiste. Notamment par le biais de l'un de ses actionnaires, la Compagnie des compteurs, société reprise par Schlumberger, un groupe présidé par Jean Riboud, proche de François Mitterrand. C'est pour contrer toute tentative de prise de contrôle de la CLT par Schlumberger, voire par Paribas - présidé

par Jacques de Fouchier, un proche de Jacques Chaban-Delmas -, que Valéry Giscard d'Estaing et le patron d'Havas ont verrouillé le contrôle de la CLT en formant une coalition de deux de ses principaux actionnaires, Havas et le belge Bruxelles-Lambert, regroupés dans un holding ad hoc, Audiofina, majoritairement détenu par le groupe belge.

### RENTE DE SITUATION

En vertu de ce « pacte Audiofina », la France a perdu le droit de nommer le président de la CLT, mais a sécurisé son développement économique puisqu'un contrat de régie d'une durée de vingt ans liait Havas, à travers sa filiale IP, au groupe luxembourgeois, jusqu'en 1993. Une véritable rente de situation pour Havas, à qui la CLT confiait la régie de toutes ses radios et chaînes de télévision européennes. Par l'intermédiaire d'IP, Havas touchait un pourcentage très important (de 3 % à 25 %) sur la même publicitaire récoltée par les chaînes et radios filiales de la CLT.

Le système d'achat d'espaces publicitaires mis en place en France par les frères Gilbert et

Francis Gross et leur centrale Carat garantissait, en outre, à la régie un chiffre d'affaires annuel très important. En contrepartie, ces radios et télévisions, étaient imposées à Luxembourg, ce qui leur permettait de bénéficier d'avantages fiscaux extrêmement enviables.

Une première ombre a terni, en 1988, le pacte Audiofina, quand M 6, pourtant filiale de la CLT, a préféré créer son propre outil de régie intégré à la chaîne, Havas n'ayant pas réellement fait de contre-offre alléchante. Puis, au moment de la renégociation du contrat liant IP à la CLT, en 1993, les divergences jusqu'alors feutrées ont éclaté. Les raisons politiques ne pouvaient plus faire face aux réalités économiques. Pourquoi Havas empocha-t-il de fortes commissions sur les télévisions allemandes de la CLT ? A quel titre la CLT finançait-elle le développement d'IP, qui compte des clients hors de la sphère de CLT-UFA ?

C'est surtout le taux des commissions empochées par Havas qui irritait les dirigeants de la CLT. Tant et si bien que le pacte a été renégocié à la baisse pour Havas et que des sociétés mixtes créées à 50/50 entre IP et la CLT ou ses filiales ont vu le jour dans certains pays. Aujourd'hui, Havas Inter Médiation (maison mère d'IP) est bien moins rentable que par le passé puisqu'elle ne contribue que pour moins d'un dixième au bénéfice net d'Havas.

N. V.

### DÉPÊCHES

■ **PUBLICITÉ** : Le groupe de publicité français Publicis a acquis 100 % de l'agence Partnership in Advertising en Afrique du Sud, qui devrait réaliser 118 millions de francs en 1997. Partnership in Advertising a été rachetée, comme l'agence australienne Mojopartners, au réseau américain True North, ancien partenaire américain de Publicis à l'international.

■ **NUMÉRIQUE** : Canal satellite digital (CSD), bouquet numérique espagnol contrôlé par le groupe Prisa (El País) et par Canal Plus, a interrompu, samedi 6 septembre, ses diffusions de football en paiement à la séance. Selon lui, son concurrent Telefonica s'oppose aux tournages des matches. La suspension « durera jusqu'à ce que les tribunaux, devant lesquels ont été déposés les recours nécessaires, reconnaissent nos droits », précise CSD. - (AFP)

Entretien exclusif

## Jean-Luc Godard : « Ce que je ferais de la télévision »

ÉDUCATION  
MÉTIERS DE LA CULTURE  
TÉLÉVISION

Avec Dominique Wolton, Laure Adler, Anne Brunswic, Hervé Brusini, Marc Dupuis, Marc Ferro, Jean-Luc Godard, Francis James, Yves-Marie Labé, Aline Paillet, Alain Salles, Claude Santelli, Bernard Stiegler, Serge Tisseron, Nicolas Truong, Isabelle Veyrat-Masson...

Chaque mois, un grand dossier, supervisé par un rédacteur en chef invité, apporte un éclairage différent sur les grands sujets contemporains : philosophie, science, écriture, multimédia, voyage, parole, jeunes, civisme, université, etc. Des journalistes, des universitaires, des écrivains et des scientifiques enquêtent et s'expriment pour mieux nourrir la réflexion de ceux qui, quotidiennement, transmettent des savoirs, permettent l'accès aux œuvres et forment les citoyens d'aujourd'hui et de demain. Chaque mois, *Le Monde de l'éducation* a rendez-vous avec celui de la culture et de la formation.

Rencontre-débat *Le Monde de l'éducation* - la FNAC, le jeudi 11 septembre à 17 h 30 à la FNAC Montparnasse  
le vendredi 19 septembre à 17 h 30 à la FNAC de Nantes

VOUS AVEZ UN MOIS POUR RÉFLÉCHIR

arte

PLANIFIEZ VOS ACTIVITÉS PROFESSIONNELLES OU PERSONNELLES A L'AVANCE ? MAINTENANT C'EST FACILE ! Tous les événements qui vont avoir lieu dans les jours et les mois à venir sont sur :

# 3617 AGENDAPRESSE

+ de 20 rubriques : Foires et Salons - Sports - Anniversaires Culture - Cinéma - Musique - Concerts Festivals - Expositions - Ventes aux enchères Vie juridique - Vie économique - Etc...

Service remis à jour en permanence, offrant des prévisions jusqu'à un an à l'avance. S&A - 5,57€ mn

## Rabat-tristesse

par Alain Rollat

ELLE A OSÉ ! Elle a osé penser l'impensable ! Elle a osé dire l'indécidable ! Elle l'a osé en gros plan. Cette femme est décidément une peste. Qu'elle soit une peste verte ne change rien à l'affaire. Comment Michel Field a-t-il pu tolérer qu'un pareil scandale vienne ternir l'héritage spirituel de Sœur Sinclair le jour même où il l'assumait, en direct, sur TF 1, pour la première fois ? Se croyait-il encore parmi les iconoclastes de Canal Plus ? Si ce transgenre avait une âme, il débaptiserait son émission sur-le-champ. Elle n'est plus digne de s'appeler « Public ». On n'a pas le droit de faire croire au public qu'il existe une vie après la disparition de notre chère Diana. Et, si Lionel Jospin avait le sens de l'honneur, il demanderait à cette mécréante de quitter son gouvernement sur l'heure car, en faisant la moue sur l'émotion qui nous étreint en mondovision depuis la fin si tragique de notre si gentille princesse, la Voynet a commis un crime de lèse-télévision qui risque de coûter beaucoup plus que son âme à sa majorité d'hérétiques...

On ose à peine reproduire de tels propos. Comment peut-on répondre : « Je n'ai pas d'avis... Je ne suis pas assez compétente... C'est une énigme pour moi... », quand on vous demande simplement de partager la ferveur populaire ? Comment peut-on laisser dire, à une heure d'écoute religieuse, que « cette émotion mérite d'être relativisée » parce que « rien ne peut excuser » de rouler à tombeau ouvert dans les rues de Paris lorsque « neuf mille personnes » meurent,

chaque année, en France, des excès de vitesse ou des abus de boissons ? Comment peut-on soutenir qu'« il y a des princesses qui meurent chaque jour en Algérie » alors qu'on ne les voit jamais à la télévision ? Michel Field a touché juste quand il a mis ces propos sulfureux sur le compte de « l'amer-tume » d'une « militante » déçue qu'une héroïne de la presse du cœur puisse « faire bouger les choses » là où s'enlissent tant de masses militantes. Mais pourquoi n'a-t-il pas enfoncé ce clou pour fermer son bec à cette rabat-tristesse ? Même sur Canal Plus on a plus de respect pour le sacré : qui songerait à voir une singerie dans le fait que le documentaire sur « Camilla, une nouvelle vie pour le prince Charles », programmé pour le vendredi 19 septembre, à 20 h 35, sera remplacé par un documentaire animalier intitulé « Face à face avec les babouins » ?

Heureusement, il y avait Claire Chazal. Elle a rattrapé le coup en revenant longuement, dès l'ouverture de son journal, sur les funérailles de Lady Diana, suivies beaucoup plus brièvement (question d'équilibre) d'une émouvante séquence sur la préparation de l'enterrement de Mère Teresa, et en se bornant à rapporter, sans commentaire, les palinodies de Dominique Voynet. Sans sa présence d'esprit, nous serions passés à côté de l'essentiel, auquel elle a consacré cinq fois plus de temps qu'à Mère Teresa. L'essentiel, c'était naturellement, dimanche soir, le dernier livre de Frère Edouard Baladur...

## Que reste-t-il des années punk ?

Au-delà du processus de récupération, cette Théma « God save the punk » montre la vitalité préservée d'un mouvement aussi radical qu'éphémère



dant Patti Smith), mais les Anglais, stylisés à nuls autres pareils, conceptualiseront ces envies de changements. Peut-être parce que, en 1976, la Grande-Bretagne souffrait de la récession économique qui met fin aux « trente glorieuses ». Le chômage s'amplifie, des quartiers s'embrasent. Les combats libertaires, les idéaux hippies se sont embourbés dans la dépression. Tout comme le rock, tué par la prétention.

La mutinerie punk trouvera son mot d'ordre : « Destroy ! » Sus à toutes les valeurs. Dans un fracas post-idéologique, on se noie de dé-

cibels et de transgression. On télé-scope les sensibilités les plus extrêmes. On invente aussi. Car un autre slogan ouvre toutes les portes : « Do it yourself ». (« Faites-le vous-même », « Prenez-vous en main »). Du jour au lendemain, sans complexes, on crée des groupes, des fanzines, des fringues. Ironiquement, cette formule autogestionnaire s'adaptera aussi à merveille au libéralisme des années 80. Les marchands du temple sauront en profiter. Parallèlement à la montée du punk, on assiste à la prise de pouvoir par Margaret Thatcher.

Remarquable, le documentaire évite tout didactisme. Exclusive-

ment composé de documents d'archives, *Dé-génération punk* laisse la parole aux acteurs du moment. Extraits de concerts jamais vus en France, talk-shows et interviews d'époque. Parti pris : laisser parler les images et les chansons. Condensé d'énergie rebelle, d'excitation aussi déterminante qu'éphémère, ces documents pleins de sueur, de bière et d'épingles à nourrice saisissent à la fois l'esthétisme du mouvement et sa dimension humaine. Les textes de Clash, des Sex Pistols, des Slits, de Generation X, des Stranglers ou de Sham 69 sont traduits et sous-titrés - ils le méritent bien ! Pour la première fois peut-être dans l'histoire du rock, des groupes parlent, sans métaphore, de ce qu'ils vivent et s'adressent à ceux qui détiennent le pouvoir (la monarchie, la police).

*Rude Boy*, tourné en 1980 par Jack Hazan et David Mingway, offre une conclusion pertinente à cette soirée. Trois films en un : la chronique d'un groupe, Clash, fascinant d'intensité, de cruauté et de talent ; un tableau réaliste de la société anglaise de l'époque ; la dérive d'un adolescent de Brixton, témoin d'espérance des espoirs nés du punk et de ses impasses. Au-delà des multiples reminiscences et ramifications qu'on perçoit dans l'art aujourd'hui, le punk ne nous laisse-t-il pas, après tout, comme un devoir de démystification ?

Stéphane Davet

★ Théma : « God save the punk », Arte, mardi 9 septembre, 21 h 30.

### TF 1

**20.45**  
► **SUD LOINTAIN**  
(19) Bao Tan.  
Téléfilm de Thierry Chabert, avec  
Veronique Jannot.  
(10 min). 382179

**22.35**  
**52 SUR LA UNE**  
Magazine.  
Les sauteurs d'hommes  
(70 min). 1084953  
Portraits de trois nouvelles  
recrues de la brigade des  
pompiers de Paris.  
**23.45** Chapeau melon  
et bottes de cuir.  
Série. Les gladiateurs.  
**0.40** F 1 magazine.  
Magazine présenté  
par Yves Genlis.  
1.15 et 2.15, 3.30 TF 1 nuit, 1.25 et 3.30,  
4.30. Histoires naturelles. Documentaire.  
2.30 Haroun Tazieff raconte sa  
vie. Documentaire. La terre, son vi-  
sage. 4.55 Musique (15 min).

### France 2

**20.55**  
► **LA BASTIDE**  
**BLANCHE**  
Téléfilm (12) de Miguel Courtols,  
avec Bernard Lecoq.  
(105 min). 8751595  
En Haute-Provence à la fin du  
XIX<sup>e</sup> siècle, deux hommes,  
seigneurs de profession,  
s'affrontent...

**22.40**  
**CONTRE VENTS**  
**ET PASSIONS**  
Téléfilm de Rod Hardy  
(135 min). 2500205  
Dans les années 20, une jeune  
femme médecin accepte un  
poste dans une île au large des  
côtes australiennes. La  
communauté très conservatrice  
voit d'un mauvais œil l'arrivée  
de cette étrangère...  
**0.55** Journal, Météo.  
**2.15** Les Amis réunis. Court métrage.  
2.45 Corsica. 3.30 continent.  
3.55 Les aux ours. 3.45 24 heures d'in-  
fants. 3.55 Météo. 4.30 Rallye. Série.  
(7/7). 5.00 The one caté. Magazine (re-  
diff., 35 min).

### France 3

**20.50**  
**HAUTE**  
**SÉCURITÉ**  
Film de Marc Caro et Jean-Pierre Jeunet,  
avec Dominique Pinon, Marie-Laure Dougnac.  
(1991, 95 min). 277779  
Un événement dans le cinéma comique français :  
délire, loufoquerie, influence de la bande  
dessinée. Le réalisme poétique d'avant-guerre  
reconsidéré par l'absurde.  
**22.50** Journal, Météo.

**23.15**  
**LA NAGE**  
**INDIENNE**  
Film de Xavier Durringer,  
avec Karin Viard.  
(1995, 110 min). 888882  
Deux copains veulent repartir à  
zéro dans la vie. Ils viennent  
chercher une fille qui travaille  
dans un pep-show.  
**0.45** La Case de l'oncle Doc.  
Documentaire.  
Un directeur pas comme  
les autres  
(65 min). 6428286  
1.30 New York District. Série. L'ange  
sauveur. 2.40 Météo. 3.30 Météo. 4.30  
Météo. 5.00 Météo. 5.30 Météo. 6.00  
Météo. 6.30 Météo. 7.00 Météo. 7.30  
Météo. 8.00 Météo. 8.30 Météo. 9.00  
Météo. 9.30 Météo. 10.00 Météo. 10.30  
Météo. 11.00 Météo. 11.30 Météo. 12.00  
Météo. 12.30 Météo. 13.00 Météo. 13.30  
Météo. 14.00 Météo. 14.30 Météo. 15.00  
Météo. 15.30 Météo. 16.00 Météo. 16.30  
Météo. 17.00 Météo. 17.30 Météo. 18.00  
Météo. 18.30 Météo. 19.00 Météo. 19.30  
Météo. 20.00 Météo. 20.30 Météo. 21.00  
Météo. 21.30 Météo. 22.00 Météo. 22.30  
Météo. 23.00 Météo. 23.30 Météo. 24.00  
Météo. 24.30 Météo. 25.00 Météo. 25.30  
Météo. 26.00 Météo. 26.30 Météo. 27.00  
Météo. 27.30 Météo. 28.00 Météo. 28.30  
Météo. 29.00 Météo. 29.30 Météo. 30.00  
Météo. 30.30 Météo. 31.00 Météo. 31.30  
Météo. 32.00 Météo. 32.30 Météo. 33.00  
Météo. 33.30 Météo. 34.00 Météo. 34.30  
Météo. 35.00 Météo. 35.30 Météo. 36.00  
Météo. 36.30 Météo. 37.00 Météo. 37.30  
Météo. 38.00 Météo. 38.30 Météo. 39.00  
Météo. 39.30 Météo. 40.00 Météo. 40.30  
Météo. 41.00 Météo. 41.30 Météo. 42.00  
Météo. 42.30 Météo. 43.00 Météo. 43.30  
Météo. 44.00 Météo. 44.30 Météo. 45.00  
Météo. 45.30 Météo. 46.00 Météo. 46.30  
Météo. 47.00 Météo. 47.30 Météo. 48.00  
Météo. 48.30 Météo. 49.00 Météo. 49.30  
Météo. 50.00 Météo. 50.30 Météo. 51.00  
Météo. 51.30 Météo. 52.00 Météo. 52.30  
Météo. 53.00 Météo. 53.30 Météo. 54.00  
Météo. 54.30 Météo. 55.00 Météo. 55.30  
Météo. 56.00 Météo. 56.30 Météo. 57.00  
Météo. 57.30 Météo. 58.00 Météo. 58.30  
Météo. 59.00 Météo. 59.30 Météo. 60.00  
Météo. 60.30 Météo. 61.00 Météo. 61.30  
Météo. 62.00 Météo. 62.30 Météo. 63.00  
Météo. 63.30 Météo. 64.00 Météo. 64.30  
Météo. 65.00 Météo. 65.30 Météo. 66.00  
Météo. 66.30 Météo. 67.00 Météo. 67.30  
Météo. 68.00 Météo. 68.30 Météo. 69.00  
Météo. 69.30 Météo. 70.00 Météo. 70.30  
Météo. 71.00 Météo. 71.30 Météo. 72.00  
Météo. 72.30 Météo. 73.00 Météo. 73.30  
Météo. 74.00 Météo. 74.30 Météo. 75.00  
Météo. 75.30 Météo. 76.00 Météo. 76.30  
Météo. 77.00 Météo. 77.30 Météo. 78.00  
Météo. 78.30 Météo. 79.00 Météo. 79.30  
Météo. 80.00 Météo. 80.30 Météo. 81.00  
Météo. 81.30 Météo. 82.00 Météo. 82.30  
Météo. 83.00 Météo. 83.30 Météo. 84.00  
Météo. 84.30 Météo. 85.00 Météo. 85.30  
Météo. 86.00 Météo. 86.30 Météo. 87.00  
Météo. 87.30 Météo. 88.00 Météo. 88.30  
Météo. 89.00 Météo. 89.30 Météo. 90.00  
Météo. 90.30 Météo. 91.00 Météo. 91.30  
Météo. 92.00 Météo. 92.30 Météo. 93.00  
Météo. 93.30 Météo. 94.00 Météo. 94.30  
Météo. 95.00 Météo. 95.30 Météo. 96.00  
Météo. 96.30 Météo. 97.00 Météo. 97.30  
Météo. 98.00 Météo. 98.30 Météo. 99.00  
Météo. 99.30 Météo. 100.00 Météo. 100.30  
Météo. 101.00 Météo. 101.30 Météo. 102.00  
Météo. 102.30 Météo. 103.00 Météo. 103.30  
Météo. 104.00 Météo. 104.30 Météo. 105.00  
Météo. 105.30 Météo. 106.00 Météo. 106.30  
Météo. 107.00 Météo. 107.30 Météo. 108.00  
Météo. 108.30 Météo. 109.00 Météo. 109.30  
Météo. 110.00 Météo. 110.30 Météo. 111.00  
Météo. 111.30 Météo. 112.00 Météo. 112.30  
Météo. 113.00 Météo. 113.30 Météo. 114.00  
Météo. 114.30 Météo. 115.00 Météo. 115.30  
Météo. 116.00 Météo. 116.30 Météo. 117.00  
Météo. 117.30 Météo. 118.00 Météo. 118.30  
Météo. 119.00 Météo. 119.30 Météo. 120.00  
Météo. 120.30 Météo. 121.00 Météo. 121.30  
Météo. 122.00 Météo. 122.30 Météo. 123.00  
Météo. 123.30 Météo. 124.00 Météo. 124.30  
Météo. 125.00 Météo. 125.30 Météo. 126.00  
Météo. 126.30 Météo. 127.00 Météo. 127.30  
Météo. 128.00 Météo. 128.30 Météo. 129.00  
Météo. 129.30 Météo. 130.00 Météo. 130.30  
Météo. 131.00 Météo. 131.30 Météo. 132.00  
Météo. 132.30 Météo. 133.00 Météo. 133.30  
Météo. 134.00 Météo. 134.30 Météo. 135.00  
Météo. 135.30 Météo. 136.00 Météo. 136.30  
Météo. 137.00 Météo. 137.30 Météo. 138.00  
Météo. 138.30 Météo. 139.00 Météo. 139.30  
Météo. 140.00 Météo. 140.30 Météo. 141.00  
Météo. 141.30 Météo. 142.00 Météo. 142.30  
Météo. 143.00 Météo. 143.30 Météo. 144.00  
Météo. 144.30 Météo. 145.00 Météo. 145.30  
Météo. 146.00 Météo. 146.30 Météo. 147.00  
Météo. 147.30 Météo. 148.00 Météo. 148.30  
Météo. 149.00 Météo. 149.30 Météo. 150.00  
Météo. 150.30 Météo. 151.00 Météo. 151.30  
Météo. 152.00 Météo. 152.30 Météo. 153.00  
Météo. 153.30 Météo. 154.00 Météo. 154.30  
Météo. 155.00 Météo. 155.30 Météo. 156.00  
Météo. 156.30 Météo. 157.00 Météo. 157.30  
Météo. 158.00 Météo. 158.30 Météo. 159.00  
Météo. 159.30 Météo. 160.00 Météo. 160.30  
Météo. 161.00 Météo. 161.30 Météo. 162.00  
Météo. 162.30 Météo. 163.00 Météo. 163.30  
Météo. 164.00 Météo. 164.30 Météo. 165.00  
Météo. 165.30 Météo. 166.00 Météo. 166.30  
Météo. 167.00 Météo. 167.30 Météo. 168.00  
Météo. 168.30 Météo. 169.00 Météo. 169.30  
Météo. 170.00 Météo. 170.30 Météo. 171.00  
Météo. 171.30 Météo. 172.00 Météo. 172.30  
Météo. 173.00 Météo. 173.30 Météo. 174.00  
Météo. 174.30 Météo. 175.00 Météo. 175.30  
Météo. 176.00 Météo. 176.30 Météo. 177.00  
Météo. 177.30 Météo. 178.00 Météo. 178.30  
Météo. 179.00 Météo. 179.30 Météo. 180.00  
Météo. 180.30 Météo. 181.00 Météo. 181.30  
Météo. 182.00 Météo. 182.30 Météo. 183.00  
Météo. 183.30 Météo. 184.00 Météo. 184.30  
Météo. 185.00 Météo. 185.30 Météo. 186.00  
Météo. 186.30 Météo. 187.00 Météo. 187.30  
Météo. 188.00 Météo. 188.30 Météo. 189.00  
Météo. 189.30 Météo. 190.00 Météo. 190.30  
Météo. 191.00 Météo. 191.30 Météo. 192.00  
Météo. 192.30 Météo. 193.00 Météo. 193.30  
Météo. 194.00 Météo. 194.30 Météo. 195.00  
Météo. 195.30 Météo. 196.00 Météo. 196.30  
Météo. 197.00 Météo. 197.30 Météo. 198.00  
Météo. 198.30 Météo. 199.00 Météo. 199.30  
Météo. 200.00 Météo. 200.30 Météo. 201.00  
Météo. 201.30 Météo. 202.00 Météo. 202.30  
Météo. 203.00 Météo. 203.30 Météo. 204.00  
Météo. 204.30 Météo. 205.00 Météo. 205.30  
Météo. 206.00 Météo. 206.30 Météo. 207.00  
Météo. 207.30 Météo. 208.00 Météo. 208.30  
Météo. 209.00 Météo. 209.30 Météo. 210.00  
Météo. 210.30 Météo. 211.00 Météo. 211.30  
Météo. 212.00 Météo. 212.30 Météo. 213.00  
Météo. 213.30 Météo. 214.00 Météo. 214.30  
Météo. 215.00 Météo. 215.30 Météo. 216.00  
Météo. 216.30 Météo. 217.00 Météo. 217.30  
Météo. 218.00 Météo. 218.30 Météo. 219.00  
Météo. 219.30 Météo. 220.00 Météo. 220.30  
Météo. 221.00 Météo. 221.30 Météo. 222.00  
Météo. 222.30 Météo. 223.00 Météo. 223.30  
Météo. 224.00 Météo. 224.30 Météo. 225.00  
Météo. 225.30 Météo. 226.00 Météo. 226.30  
Météo. 227.00 Météo. 227.30 Météo. 228.00  
Météo. 228.30 Météo. 229.00 Météo. 229.30  
Météo. 230.00 Météo. 230.30 Météo. 231.00  
Météo. 231.30 Météo. 232.00 Météo. 232.30  
Météo. 233.00 Météo. 233.30 Météo. 234.00  
Météo. 234.30 Météo. 235.00 Météo. 235.30  
Météo. 236.00 Météo. 236.30 Météo. 237.00  
Météo. 237.30 Météo. 238.00 Météo. 238.30  
Météo. 239.00 Météo. 239.30 Météo. 240.00  
Météo. 240.30 Météo. 241.00 Météo. 241.30  
Météo. 242.00 Météo. 242.30 Météo. 243.00  
Météo. 243.30 Météo. 244.00 Météo. 244.30  
Météo. 245.00 Météo. 245.30 Météo. 246.00  
Météo. 246.30 Météo. 247.00 Météo. 247.30  
Météo. 248.00 Météo. 248.30 Météo. 249.00  
Météo. 249.30 Météo. 250.00 Météo. 250.30  
Météo. 251.00 Météo. 251.30 Météo. 252.00  
Météo. 252.30 Météo. 253.00 Météo. 253.30  
Météo. 254.00 Météo. 254.30 Météo. 255.00  
Météo. 255.30 Météo. 256.00 Météo. 256.30  
Météo. 257.00 Météo. 257.30 Météo. 258.00  
Météo. 258.30 Météo. 259.00 Météo. 259.30  
Météo. 260.00 Météo. 260.30 Météo. 261.00  
Météo. 261.30 Météo. 262.00 Météo. 262.30  
Météo. 263.00 Météo. 263.30 Météo. 264.00  
Météo. 264.30 Météo. 265.00 Météo. 265.30  
Météo. 266.00 Météo. 266.30 Météo. 267.00  
Météo. 267.30 Météo. 268.00 Météo. 268.30  
Météo. 269.00 Météo. 269.30 Météo. 270.00  
Météo. 270.30 Météo. 271.00 Météo. 271.30  
Météo. 272.00 Météo. 272.30 Météo. 273.00  
Météo. 273.30 Météo. 274.00 Météo. 274.30  
Météo. 275.00 Météo. 275.30 Météo. 276.00  
Météo. 276.30 Météo. 277.00 Météo. 277.30  
Météo. 278.00 Météo. 278.30 Météo. 279.00  
Météo. 279.30 Météo. 280.00 Météo. 280.30  
Météo. 281.00 Météo. 281.30 Météo. 282.00  
Météo. 282.30 Météo. 283.00 Météo. 283.30  
Météo. 284.00 Météo. 284.30 Météo. 285.00  
Météo. 285.30 Météo. 286.00 Météo. 286.30  
Météo. 287.00 Météo. 287.30 Météo. 288.00  
Météo. 288.30 Météo. 289.00 Météo. 289.30  
Météo. 290.00 Météo. 290.30 Météo. 291.00  
Météo. 291.30 Météo. 292.00 Météo. 292.30  
Météo. 293.00 Météo. 293.30 Météo. 294.00  
Météo. 294.30 Météo. 295.00 Météo. 295.30  
Météo. 296.00 Météo. 296.30 Météo. 297.00  
Météo. 297.30 Météo. 298.00 Météo. 298.30  
Météo. 299.00 Météo. 299.30 Météo. 300.00  
Météo. 300.30 Météo. 301.00 Météo. 301.30  
Météo. 302.00 Météo. 302.30 Météo. 303.00  
Météo. 303.30 Météo. 304.00 Météo. 304.30  
Météo. 305.00 Météo. 305.30 Météo. 306.00  
Météo. 306.30 Météo. 307.00 Météo. 307.30  
Météo. 308.00 Météo. 308.30 Météo. 309.00  
Météo. 309.30 Météo. 310.00 Météo. 310.30  
Météo. 311.00 Météo. 311.30 Météo. 312.00  
Météo. 312.30 Météo. 313.00 Météo. 313.30  
Météo. 314.00 Météo. 314.30 Météo. 315.00  
Météo. 315.30 Météo. 316.00 Météo. 316.30  
Météo. 317.00 Météo. 317.30 Météo. 318.00  
Météo. 318.30 Météo. 319.00 Météo. 319.30  
Météo. 320.00 Météo. 320.30 Météo. 321.00  
Météo. 321.30 Météo. 322.00 Météo. 322.30  
Météo. 323.00 Météo. 323.30 Météo. 324.00  
Météo. 324.30 Météo. 325.00 Météo. 325.30  
Météo. 326.00 Météo. 326.30 Météo. 327.00  
Météo. 327.30 Météo. 328.00 Météo. 328.30  
Météo. 329.00 Météo. 329.30 Météo. 330.00  
Météo. 330.30 Météo. 331.00 Météo. 331.30  
Météo. 332.00 Météo. 332.30 Météo. 333.00  
Météo. 333.30 Météo. 334.00 Météo. 334.30  
Météo. 335.00 Météo. 335.30 Météo. 336.00  
Météo. 336.30 Météo. 337.00 Météo. 337.30  
Météo. 338.00 Météo. 338.30 Météo. 339.00  
Météo. 339.30 Météo. 340.00 Météo. 340.30  
Météo. 341.00 Météo. 341.30 Météo. 342.00  
Météo. 342.30 Météo. 343.00 Météo. 343.30  
Météo. 344.00 Météo. 344.30 Météo. 345.00  
Météo. 345.30 Météo. 346.00 Météo. 346.30  
Météo. 347.00 Météo. 347.30 Météo. 348.00  
Météo. 348.30 Météo. 349.00 Météo. 349.30  
Météo. 350.00 Météo. 350.30 Météo. 351.00  
Météo. 351.30 Météo. 352.00 Météo. 352.30  
Météo. 353.00 Météo. 353.30 Météo. 354.00  
Météo. 354.30 Météo. 355.00 Météo. 355.30  
Météo. 356.00 Météo. 356.30 Météo. 357.00  
Météo. 357.30 Météo. 358.00 Météo. 358.30  
Météo. 359.00 Météo. 359.30 Météo. 360.00  
Météo. 360.30 Météo. 361.00 Météo. 361.30  
Météo. 362.00 Météo. 362.30 Météo. 363.00  
Météo. 363.30 Météo. 364.00 Météo. 364.30  
Météo. 365.00 Météo. 365.30 Météo. 366.00  
Météo. 366.30 Météo. 367.00 Météo. 367.30  
Météo. 368.00 Météo. 368.30 Météo. 369.00  
Météo. 369.30 Météo. 370.00 Météo. 370.30  
Météo. 371.00 Météo. 371.30 Météo. 372.00  
Météo. 372.30 Météo. 373.00 Météo. 373.30  
Météo. 374.00 Météo. 374.30 Météo. 375.00  
Météo. 375.30 Météo. 376.00 Météo. 376.30  
Météo. 377.00 Météo. 377.30 Météo. 378.00  
Météo. 378.30 Météo. 379.00 Météo. 379.30  
Météo. 380.00 Météo. 380.30 Météo. 381.00  
Météo. 381.30 Météo. 382.00 Météo. 382.30  
Météo. 383.00 Météo. 383.30 Météo. 384.00  
Météo. 384.30 Météo. 385.00 Météo. 385.30  
Météo. 386.00 Météo. 386.30 Météo. 387.00  
Météo. 387.30 Météo. 388.00 Météo. 388.3





## Les « Cent-Jours »

par Pierre Georges

LA DROITE a feint de jouer, pour se réchauffer et se rassurer, à l'Union de la droite. La gauche dite « plurielle » grogne, conteste, râle dans les rangs, mais, finalement, marche au pas cadencé. C'est la rentrée politique, la rentrée tout court.

Que serait la politique sans métaphore ? Par exemple les « Cent-Jours » de Lionel Jospin ! Voilà bien une symbolique un peu curieuse. Trois gros mois de pouvoir à peine. Et, déjà, partout, un bilan de campagne de France. Voyons voir. État de l'opinion ? Meilleur ! Confiance ? Un regain de confiance ! Indicateurs économiques ? Un léger mieux ! Méthode de gouvernement ? Acceptable.

Ainsi tombent, l'une après l'autre, les vérifications opérées sur la check-list de rentrée. Paré au décollage ! Ciel dégagé, météo plutôt bonne, impatiences contrôlées, turbulences limitées. Il se pourrait, à paraphraser certains slogans récents, que la gauche fasse moins, sur certains sujets, ce qu'elle avait dit que ce qu'elle peut. Mais même cela ne troublera pas trop, du moins pas encore, l'opinion publique, qui, dans son infinie expérience, ne doutait pas un instant que le « réalisme » en imposait à l'urgence sémantique.

La France de rentrée, et qui s'était très bien passée de politique pendant ses vacances, est d'humeur « jospinienne ». Les « Cent-Jours » s'achèvent comme ils ont commencé. Sur un chèque en rose. Non pas que certaines impatiences ne se manifestent, ici et là, vertes ici, communistes là. Non pas que les promesses d'hier ne soient déjà rangées, par certains, au rayon des illusions perdues d'aujourd'hui. La Gauche socialiste râle. Des débats courent les rangs écologistes qui reprochent à

Dominique Voynet de passer des arrangements avec les engagements de campagne. Des voix s'élèvent au Parti communiste pour déplorer l'esprit « *béni-oui-oui* » du soutien au gouvernement et dénoncer tout ce qui ne va pas dans le fameux « *bon sens* ».

Il n'empêche. Le gouvernement a du temps. Un peu comme une bonne fortune ou un crédit de patience, comme il est des états de grâce. Il accorde au gouvernement ce que Catherine Trautmann appelle « *une confiance vigilante* ». Et il attend simplement de voir si la méthode gouvernementale, dont même Jean-Pierre Chevènement chante les louanges avec un admirable zèle, aura des effets autres que celui d'un été jospinien.

Les « Cent-Jours » du gouvernement de gauche. Les « Cent-Jours » de l'opposition de droite. S'il fallait une preuve que cela ne va pas si mal pour la première, l'état de la seconde la fournirait. La droite, du moins en donne-t-elle l'impression, est toujours dans cet état à peine vigile qui suit un « KO » retentissant. La preuve, son désarroi fut si immense qu'elle s'imaginait un instant pouvoir n'être plus « *plurielle* ». Elle alla jusqu'à envisager de faire le cané, en un seul parti, le sien. Aimable réverie d'été, fiction d'Union-fusion de la droite.

La droite, ou plutôt les droites sont sonnées. Elles restent, elles aussi, en état de patience, à essayer de comprendre ce qui leur est arrivé. Tout juste capables d'émettre quelques critiques rituelles sur « *l'archaïsme de gauche* ». De lancer quelques formules en tenue Léotard sur « *la capacité de Lionel Jospin à être un homme d'Etat* ». En somme, à peine au bout de leurs « Cent-Jours » de convalescence.

## Baisse à la Bourse de Paris

LES VALEURS FRANÇAISES étaient orientées à la baisse, lundi 8 septembre, à la Bourse de Paris. En repli de 0,26 % au début des transactions, l'indice CAC 40 reculait de 0,35 % quelques minutes plus tard. A la mi-journée, l'indice de référence n'affichait plus qu'un repli de 0,09 % à 2 921,77 points. Les échanges étaient peu étoffés, représentant à peine 1,5 milliard de francs sur le compartiment à règlement mensuel.

Quelques heures plus tôt, à Tokyo, les valeurs japonaises avaient terminé la séance sans grand changement. L'indice Nikkei a perdu 16,31 points, soit 0,09 %, à 18 633,86 points. Le marché est resté très morne, dans l'attente de nouvelles indications sur la situation de l'économie japonaise et sur les résultats des en-

treprises, qui clôturent leurs comptes semestriels fin septembre.

Sur le marché des changes, le dollar cédait du terrain. Le billet s'échangeait à 6,05 francs, 1,7962 deutschemark et 120,90 yens contre respectivement 6,0617 francs, 1,8007 mark et 121,13 yens au cours des échanges interbancaires de vendredi soir.

## VALEURS LES PLUS ACTIVES

SÉANCE, 12h30	06/09	Tiers	Capitalisation
Carrefour	72463	25951758	
Euro (Gie des)	184998	13497887	
SAFARI	151124	11533346	
Tiger	110643	71664471	
LYMPT Motet Hen.	47720	62072257	
Bouygues	99119	33437141	
Saint-Gobain	36165	47530837	
Peugeot	51083	36906268	
Alcatel Alsthom	48899	38719723	
Ciments Français	145233	37319699,80	

## BOURSE

TOUTE LA BOURSE EN DIRECT 3615 LEMONDE

Cours relevés le lundi 8 septembre, à 12 h 30 (Paris)

PERMUTURE	DES PLACES ASIATIQUES	OUVERTURE	DES PLACES EUROPÉENNES
Tokyo Nikkei	18633,86 -0,09 -3,76	Cours au	Var. en %
Hong Kong Index	14806,49 +1,67 +10,07	06/09	05/09
			fin %
		Paris CAC 40	2918,19 -0,22 -26,02
		Londres FT 100	4986,30 -0,16 -21,07
		Zurich	
		Milan MIB 30	22262 +0,27 +41,82
		Frankfurt Dax 30	4060,59 -0,98 +40,57
		Bruxelles	14735 -0,23 +39,39
		Suisse SMI	3479,50 -0,97 +3,9
		Madrid Iboex 35	6762,78 +0,05 +31,19
		Amsterdam CBE	619 -1,35 +41,55

## MARCHÉ DES CHANGES À PARIS

DEVISES	cours BDF 05/09	% 05/09	Achat	Vente
Allemagne (100 dm)	336,4700		325	348
Euro	6,0605	+0,06		
Etats-Unis (100 \$)	16,1036	-0,38	9,8200	6,4500
Belgique (100 F)	16,2950		15,7700	16,6700
Pays-Bas (100 fl.)	298,7000	+0,01		
Italie (1000 li.)	3,4525	-0,03	3,2000	3,7000
Danemark (100 kr.)	88,3900	+0,01	89	89
Irlande (100 p.)	9,0415	+0,43	8,5800	9,4800
Grande-Bretagne (1 £)	9,6685	-0,26	9,2800	10,1900
Grèce (100 drach.)	2,1350		1,9200	2,4200
Suède (100 kr.)	78,1100	+0,55	72,5000	82,5000
Suisse (100 F)	409,6700	+0,35	394	418
Norvège (100 kr.)	81,9400	+0,54	76,3000	85,5000
Autriche (100 sch.)	47,8130		46,3500	48,4500
Espagne (100 pes.)	3,9905	+0,01	3,9900	4,2900
Portugal (100 esc.)	3,3200		2,9500	3,6800
Canada (1 dollar ca)	4,4221	-0,10	4,1000	4,7000
Japon (100 yens)	5,0480	-0,82	4,8200	5,1700

Tirage du Monde dans dimanche 7-lundi 8 septembre : 673 244 exemplaires

## Mobutu, l'ex-président zaïrois, est mort à Rabat moins de quatre mois après son départ en exil

Les autorités marocaines souhaitent le voir quitter le pays

L'ANCIEN président du Zaïre, Mobutu Sese Seko, est mort dimanche soir 7 septembre, des suites de son cancer de la prostate, à l'hôpital militaire Mohamed V de Rabat. Agé de soixante-six ans, il avait été admis dans cet établissement le 30 juin, après avoir subi, à l'hôpital civil Avicenne de Rabat, une intervention chirurgicale destinée à traiter « *des complications hémorragiques graves* ».

Son état de santé s'est brusquement détérioré ces dernières semaines, au point qu'il était devenu « *méconnaissable* » selon ses proches et pesait moins de 40 kilogrammes à la veille de sa mort. « *Il avait manifestement envie d'en finir* », a indiqué dimanche soir un des employés de l'hôpital.

Arrivé en exil au Maroc le 23 mai en provenance du Togo, après avoir tenté de se rendre en France, l'ancien président zaïrois a été accueilli

pendant près d'un mois dans un hôtel de Skhirat, au sud de Rabat, avant d'être prié, le 19 juin, de s'établir près de Tanger, dans le nord. Mais il fut rapidement contraint de regagner Rabat en raison de son état de santé.

Le Maroc, seul Etat à avoir accepté d'accueillir le dictateur déchu, avait justifié la présence de M. Mobutu et des siens à Rabat par « *des raisons humanitaires* », en espérant que leur séjour serait « *de courte durée* ». Dans l'esprit des autorités, le Maroc ne devait être pour l'ancien président zaïrois qu'une étape, en attendant la fin des élections législatives françaises et un départ vers la France. Départ qui n'eut jamais lieu. Paris a estimé qu'il pouvait parfaitement être soigné au Maroc, quitte à ce que des médecins spécialistes fassent le trajet Paris-Rabat, ce que certains ont fait.

« *Personne ne veut de lui* », avait dé-

claré à l'époque un de ses proches. Depuis lors, Rabat a également fait savoir à la plupart des membres de son entourage que l'hospitalité marocaine avait des limites et qu'ils devaient quitter le pays à l'issue d'un séjour limité à trois mois. Presque tous l'ont fait. Tous les membres de sa famille proche se sont cependant rendus auprès de la dépouille mortelle à l'hôpital, a-t-on appris dans l'entourage de l'ex-dictateur.

Aucune indication n'a jusqu'à présent été donnée quant à l'endroit où Mobutu Sese Seko sera inhumé. Catholique de confession, il pourrait être enterré dans un cimetière chrétien de Rabat. A Kinshasa, le ministre de l'information du nouveau régime, Raphaël Ghenda, n'a pas exclu que l'ancien dictateur puisse être inhumé dans son pays. M. Ghenda a estimé, lundi matin, qu'il était encore trop tôt pour savoir si des cérémonies officielles se-

raient organisées dans ce qui est devenu la République démocratique du Congo (RDC), après la prise du pouvoir par Laurent-Désiré Kabila le 17 mai.

Dans Kinshasa, la nouvelle de la mort de Mobutu Sese Seko, divulguée au milieu de la nuit, a d'abord engendré un sentiment d'incrédulité. Une voiture a circulé, propageant l'information à l'aide d'un haut-parleur, sans que cela n'entraîne de réaction spectaculaire. Les Kininois sont partagés. Ils ont souffert du mobutisme pendant des années, mais un certain sentiment de nostalgie commence à poindre. Un grand nombre d'entre eux n'apprécient pas l'autorité du nouveau régime.

Frédéric Fritscher

Lire aussi notre éditorial page 13 et le portrait page 16

## Nicole Notat défend Christian Blanc

LA SECRÉTAIRE GÉNÉRALE

de la CFTD, Nicole Notat, a déclaré, dimanche 7 septembre, que le départ de Christian Blanc, président d'Air France, « *apparaît maintenant comme quelque chose que tout le monde aurait voulu éviter* ». Invitée du « *Grand Jury RTL-Le Monde* », elle a répété que c'était « *un gâchis pour l'entreprise* ». « *Aujourd'hui, la peur du retour en arrière est là et ce sera au successeur de Christian Blanc et à l'Etat actionnaire de prouver que la marche en avant continuera* », a-t-elle poursuivi. Pour M<sup>me</sup> Notat, l'essentiel est que, « *alors qu'Air France ne devait pas être privatisée, voilà qu'un ministre communiste annonce une ouverture du capital à 49 %* ». Dans ces conditions, l'important pour le gouvernement, c'est de capitaliser cette évolution du Parti communiste. « *Christian Blanc est parti de la logique économique de l'entreprise et pas de la logique politique. Ces deux logiques ont donné un cocktail explosif* », a-t-elle conclu.

## Les attentats commis à Strasbourg et en Corse restent inexplicables

BASTIA

de notre correspondant

L'exploitation bâtie, samedi 6 août, par certaines agences de presse, d'une revendication des attentats commis contre l'Ecole nationale d'administration (ENA) à Strasbourg, jeudi, puis contre la gendarmerie de Pietrosello, en Corse-du-Sud, dans la nuit de vendredi à samedi (Le Monde daté 7-8 septembre), a créé la confusion. En fait, dans la matinée de samedi, un correspondant anonyme, qui ne se réclamait d'aucune organisation connue, contactait par téléphone la rédaction de Radio-Corse-Frequence-Mora (RCFM), station locale de Radio-France, pour revendiquer ces attentats. Il indiquait le lieu où était dissimulé un texte visant à expliquer les motivations des clandestins.

Le procédé n'est pas rare. Avant de donner le moindre crédit aux interlocuteurs anonymes, les journalistes ont l'habitude de vérifier les indications de charges d'explosifs, de systèmes de mise à feu ou de lieu. En l'occurrence, avant que la rédaction de RCFM n'ait pu réaliser ces vérifications, certaines agences

diffusaient déjà la nouvelle et concluaient hâtivement à la revendication des attentats par le FLNC, branche dissidente du FLNC-canal habituel, autodissous voici quelques mois. La confusion s'étendait même jusque dans les rangs des clandestins du FLNC-canal historique, proche d'A. Cuccolla, dont la direction publiait, dimanche, un démenti formel.

Pour l'heure, aucune revendication sérieuse ne permet d'imputer les attentats à telle ou telle organisation clandestine. Depuis juin, l'île connaît une situation de calme relatif, en raison notamment de la nouvelle trêve du FLNC-canal historique. Seuls les dissidents du FLNC-canal habituel seraient en situation de renouer avec des actions violentes. Mais la faiblesse des moyens humains et logistiques dont dispose ce nouveau groupuscule ne lui permet pas, semble-t-il, d'entreprendre la réalisation d'attentats sur le continent ou une attaque à main armée contre un fourgon de gendarmerie.

Michel Codaccioni

**Vive l'été indien en Méditerranée, à des prix si doux !**

**L'AUTOMNE EN MÉDITERRANÉE**

Partir vers les îles de la Méditerranée, sur un somptueux Paquebot, il n'y a pas meilleure idée pour faire durer l'été.

De Septembre à fin Octobre, les Croisières Costa sont à des prix doux comme les lumières de l'été indien...

• Prix doux pour tous à partir de 6 190F, • 50% de réduction\* pour les enfants jusqu'à 18 ans, sur les prix famille.

• Prix anniversaire de mariage en Octobre, de 10% à 40% de réduction.\*\*

Prendre la mer, c'est ce qu'on fait de mieux sur terre.

**Costa Croisières**

RENSEIGNEZ-VOUS AUPRES DE VOTRE AGENCE DE VOYAGES OU TELEPHONEZ AU 01 49 24 41 80

\*Prix individuel sur une occupation double de la cabine (réduction de 1000 F incluse). \*\*Valeable sur occupation famille de la cabine (2 adultes / 1 ou 2 enfants).

\*\*\*10 à 40% de réduction pour un conjoint équivalent au nombre d'années de mariage (de 10 ans min. à 40 ans max.).

Pour recevoir notre brochure, remplissez et envoyez rapidement à Costa Croisières BP 100 - 31124 Portet sur Garonne cedex.

هناك ما بعد



## CONJONCTURE

Pologne :  
les recettes  
du bon élève  
page IV

## ENJEUX

Emploi :  
l'exception française  
page V

# Le Monde ECONOMIE

ENJEUX ET STRATÉGIES

MARDI 9 SEPTEMBRE 1997

## ENQUÊTE

Cerveaux à vendre  
à Tomsk,  
l'Athènes de Sibérie  
page VI

## ANNONCES



IMMOBILIÈRES  
pages VII et VIII

## La France malade de ses élites ?

DOSSIER

**E**n 1991, le transfert de l'Ecole nationale d'administration (ENA) à Strasbourg avait soulevé un tollé. Contre sa propre administration, contre l'ensemble des anciens énarques de la politique et du monde des affaires. Edith Cresson, premier ministre, avait maintenu sa volonté de transférer l'école, histoire, disait-elle, de « vivifier » les régions et de rendre les énarques plus sensibles aux questions européennes.

Six ans après, les énarques de la Cour des comptes ne pouvaient manquer d'établir le cruel bilan financier de l'opération : 170 millions de francs de frais d'installation, contre 100 millions prévus, sans parler des frais de fonctionnement en hausse de 16 millions de francs par an. Une petite marée noire financière qui révèle l'opération transférée de l'ENA pour ce qu'elle était (le Monde daté 31 août-1<sup>er</sup> septembre) : une tentative de capitaliser un peu de popularité en surfant sur la grogne latente de la population contre les élites. Jacques Chirac n'a pas agi différemment en multipliant les déclarations vengeresses pendant la campagne présidentielle de 1995. De son côté, Jean-Marie Le Pen a fait de la critique de l'« établissement » un thème récurrent de ses discours.

Le modèle du grand commis de l'Etat a sans doute rendu d'insignes services au moment de la reconstruction d'après-guerre, et quand il s'est agi d'équiper le pays d'infrastructures modernes. Il a commencé à perdre de sa pertinence quand le rôle de l'Etat dans l'économie a été contesté, puis progressivement rogné, dans les années 80. Pour beaucoup de jeunes ambitieux, l'administration n'était plus des lors qu'un tremplin permettant d'effectuer des carrières météoriques dans le pri-

▼ Les Français ont changé. Ils aspirent à un pouvoir moins exclusif et plus responsable

vé. C'est sans doute pourquoi le système français de fabrication des élites a aujourd'hui mauvaise presse, certains n'hésitant pas à l'incriminer dans toutes les difficultés d'adaptation de l'économie et de la société.

Les principales critiques sont au nombre de trois. D'abord, la relative inefficacité pratique et théorique de leur formation. De jeunes bêtes à concours sont sélectionnées et formatées par le système scolaire pour être propulsées ensuite, sans expérience professionnelle, à des postes de décision. Telle qu'elle est organisée à l'ENA par exemple, la scolarité oblige chaque élève à rester un bel esprit généraliste tout en étant capable de lire de volumineux dossiers spécialisés, d'en faire la synthèse afin de proposer à l'autorité politique une ou plusieurs solutions. Ce mélange de formation généraliste et de pseudo-expertise sans débat ni recours au terrain, semble toucher aujourd'hui à ses limites. Le taux de chômage, le sous-investissement, les déficits publics... sont bien la preuve de l'inefficacité du système actuel.

La seconde critique tient à l'interpénétration du monde politique, économique et administra-

tif. Des chercheurs comme Ezra Suleiman, professeur de science politique à l'université de Princeton et spécialiste de l'administration française, avaient déjà signalé le fait à la fin des années 70. « L'élite de l'ENA exerce un monopole de fait dans des secteurs aussi différents que le monde économique, le monde politique, la haute administration », écrivait ce politologue dans Le Monde du 16 juin 1997.

Des statistiques récentes révèlent que les 200 premières entreprises sont dirigées à raison de plus d'un tiers (43 %) par des membres issus des grands corps de l'Etat, le reste par les détenteurs du capital (31 %), et des cadres issus de la promotion interne (26 %). Les évolutions sur dix ans montrent que la part des deux premiers groupes tend à augmenter au détriment de la dernière.

Ces carrières commencées dans l'administration, poursuivies dans les cabinets ministériels et parachées par un pantouflage à la direction de grands groupes publics ou parapublics ne sont pas sans effets pervers sur le capitalisme à la française. On peut leur attribuer un certain manque d'esprit d'entreprise, la tendance au copinage, les difficultés à penser le développement d'un groupe hors du moule des commandes publiques, la prédilection pour la croissance externe plutôt que pour la création de richesses propres.

Yves Mamou

Lire la suite page II

- Entretien avec Michel Bauer et Bénédicte Bertin-Mouroit p. II
- CSG : la solidarité limitée des fonctionnaires p. II
- Questions-réponses p. II
- Italie : le contre-modèle p. III
- Grande-Bretagne : l'administration recrutée à « Oxbridge » p. III

## CHRONIQUE

par Sophie Gherardi

### Ni-ni, ou-ou

**M**inistre, c'est un beau poste. Très convoité, très médiatisé, très valorisé. Même si ce n'est pas très bien payé, même si c'est précaire, même si les servitudes abondent, il ne manque jamais de candidats. Mais - sauf leur respect à tous - un ministre ou un autre, ça ne fait pas forcément grande différence. Ce qui compte, c'est l'orientation gouvernementale dans son ensemble.

Mais le train de l'Etat, constitué et lancé depuis si longtemps, ne change pas facilement de trajectoire. La durée de mandat d'un ministre, c'est, disons, deux ans, trois ans, rarement plus, au gré des élections et des remaniements. En général, le temps d'ingurgiter les dossiers, d'apprendre de la bouche de chacun des responsables de l'administration qu'il est impossible de changer quoi que ce soit, de constater qu'aucune marge de manœuvre budgétaire n'est disponible, de se brûler les doigts avec la presse et de se faire assaillir par les lobbies, et pfut... ! le ministre change d'affectation ou rejoint les ténébreuses extérieures, et arrive un autre ministre. La loi a peut-être un peu changé, la réalité déjà moins, et le cycle recommence.

Grand patron, c'est aussi un beau poste. Moins prestigieux en France et moins visible que celui de ministre, mais beaucoup mieux payé. Il faut avouer que le job est précaire, d'une autre façon cependant qu'un maroquin. L'entreprise a une logique propre, qui est une logique commerciale. Elle vend des biens ou des services sur un marché concurrentiel. Elle engage, pour ce faire, du capital, c'est-à-dire l'argent de l'actionnaire. L'actionnaire veut que son capital soit non seulement préservé - ce qui exclut les pertes autres qu'exceptionnelles - mais accru - ce qui suppose des bénéfices réguliers. Le grand patron manager dont l'entreprise fait des pertes et qui est incapable d'y mettre un terme finit en général par être limogé. Tandis que celui qui redresse l'entreprise est gardé et félicité.

Enfin, ça, c'est dans la théorie. Dans la réalité, il en va parfois autrement. Prenons le cas d'Air France. Voilà une entreprise publique, véritable emblème national, qui allait très mal, depuis 1989, les pertes s'ajoutaient aux pertes, le climat social désastreux se traduisait par des grèves incessantes qui faisaient fuir la clientèle, l'avenir s'annonçait sombre puisque la déréglementation du ciel européen allait

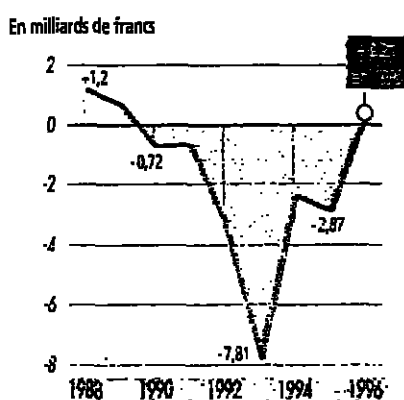
accroître la concurrence. Plusieurs PDG se sont montrés impuissants à redresser la situation, jusqu'à l'arrivée de Christian Blanc. Ce rocardien issu de la préfecture s'est fait connaître au travers de deux missions délicates. L'une, historique, a été de désamorcer en 1989 la violence en Nouvelle-Calédonie ; l'autre, moins dramatique, a été un passage jugé bénéfique à la RATP la tumultueuse Régie des transports parisiens.

C'est en dernier recours que Christian Blanc a été appelé à Air France, pour sauver l'entreprise sérieusement menacée de faillite. De longues négociations, maints orages, d'importants sacrifices de la part des personnels, auront été nécessaires avant de parvenir à un résultat tangible. Toujours est-il qu'Air France, aidé il est vrai par la reprise mondiale, vient d'enregistrer des gains. Et c'est précisément ce moment que Christian Blanc, désavoué à mots couverts, prépare sa valise.

Cette surprenante issue tient à l'ambiguïté qui règne en France autour de la notion d'actionnaire public. L'actionnaire d'Air France, c'est l'Etat, pas le gouvernement, encore moins le ministre. La parole de l'Etat, engagée envers l'Union européenne en échange de l'autorisation d'aider le transporteur aérien malade, oblige à privatiser Air France. L'intérêt de l'Etat - représentant collectivement les contribuables - est d'obtenir la meilleure valorisation de son capital, en réalisant des bénéfices qui lui permettront de vendre dans des conditions optimales cette belle entreprise.

Mais voilà, c'est une autre logique qui est ici à l'œuvre : celle de la coalition gouvernementale. La composante communiste, à laquelle appartient le ministre des transports, Jean-Claude Gayssot, ne veut pas de privatisation et en fait un *casus belli*. Même si les employés d'Air France - par la voix du syndicat majoritaire Force ouvrière - soutiennent le plan Blanc qui la promet. Même si les Français s'en battent l'œil. Même si les dirigeants communistes ne se font plus guère d'illusions sur l'efficacité de leurs recettes en matière économique. Le problème, en somme, c'est le pouvoir, pas l'entreprise. Ça ne va pas être évident de trouver un patron capable de relever le défi avec, pour tout vantage, un nouveau ni-ni.

Nul n'est irremplaçable, dit le proverbe. Mais il faut avouer que certains sont plus remplaçables que d'autres.



Sources : Air France

Résultat net d'Air France

VOUS CHERCHEZ À  
ACHETER OU À LOUER,  
UN APPARTEMENT OU UNE MAISON,  
ANCIEN OU NEUF  
À PARIS OU EN PROVINCE,  
RENDEZ-VOUS EN PAGE VII & VIII  
DU "MONDE ECONOMIE"

INTERNATIONAL UNIVERSITY OF AMERICA

IUA

Membre et/ou accréditée de  
ACBSP - ECBE - WAUC

FLORIDE - MASSACHUSETTS - NEW YORK

**MBA**

Master of Business Administration  
in International Management

- Programme intensif de 12 mois.
- Pour diplômés de l'enseignement supérieur, avec expérience professionnelle ou stages validés.

**ieMBA**

International Executive  
Master of Business Administration

- Compatible avec vos activités professionnelles
- 520 heures de formation intensive :
  - 10 séminaires mensuels à PARIS
  - Juillet et août aux USA

IUA, School of Management

148, rue de Grenelle 75007 Paris  
Tél. : 01-45-51-08-09 - Fax : 01-45-51-09-08

International School of Management USA

E-Mail : IUA@IUA.EDU

IUA

هَذَا مِنْ أَلَصَل

Michel Bauer et Bénédicte Bertin-Mouro, sociologues et spécialistes de la haute fonction publique

## « Notre pays n'offre pas de seconde chance »

« Une critique des élites est-elle légitime quand l'extrême droite en France fait campagne sur le thème « tous pourris » ?

Il est vrai que l'extrême droite tire parti d'une crise de légitimité des dirigeants. Faut-il pour autant abandonner cette remise en cause au Front national ? La réponse est évidemment négative. Il existe un risque à critiquer nos élites, leur inefficacité relative, le mode de fabrication de leur légitimité. Mais le risque est encore plus grand de ne pas s'attaquer à ce problème et de consolider la coupure des groupes dirigeants avec le reste de la société. La progression du Front national est d'autant plus dangereuse que le fossé se creuse.

Qu'est-ce qui vous paraît critiquable dans la sélection des meilleurs élèves par concours ?

La France est le seul pays du monde qui fabrique l'essentiel de ses élites en fonction du seul diplôme initial. Chaque année, on constitue avec les élèves sortis dans la « botte » – les premières places du classement de sortie de Polytechnique et de l'ENA – un vivier d'où sortiront vingt ans plus tard les principaux dirigeants administratifs, politiques et économiques du pays. Une sélection des dirigeants aussi précoce et sur des critères aussi scolaires, on ne voit cela qu'en France.

Autre exception française qui fait système avec la précédente : les jeunes gens sélectionnés par ces deux grandes écoles sont propulsés à des postes de direction immédiatement. Ils ne doivent pas faire leurs preuves et ne sont nullement contraints à une expérience de terrain. Pendant ce temps, les entreprises et l'Etat dépenseront des milliards de francs en formation continue sans que cela produise aucune légitimité. En France, la tyrannie du diplôme initial joue à plein. Ce qui s'acquiert après ne vaut rien. Nous sommes un pays où

il n'y a pas de seconde chance. Mais, ce système n'est-il pas plus démocratique qu'une reproduction des élites par la naissance et le milieu social ?

Il faut distinguer trois types de mérite. D'abord celui qui est dû à la naissance. Les milieux sociaux dirigeants fabriquent leurs héritiers, le père forme son fils pour lui succéder. Cela a fonctionné longtemps et ça continue de fonctionner dans de nombreuses entreprises familiales. Ensuite, il y a l'élite républicaine. L'école met en place une grande distillerie qui sélectionne les meilleurs sur concours. Le moteur idéologique de ce dispositif repose sur l'égalité des chances. L'école a sélectionné les plus aptes et – le nombre de boursiers est la pour le prouver – ce mode de sélection se pare d'une légitimité sociale plus forte que la reproduction des élites par le milieu social. Et enfin, il y a le mérite professionnel. Mais ce type de mérite ne produit en France aucune autorité légitime. La preuve : pour le choix de leurs dirigeants comme pour l'organisation des carrières de leurs cadres supérieurs, les entreprises privées comme les administrations publiques sont incapables de rebattre les cartes du diplôme initial. En termes de carrière, les jeux sont faits à l'embauche.

La question qui s'impose est celle de l'efficacité. Nos élites sont-elles compétentes ?

Quand il s'agissait de gérer des myriades de salariés déqualifiés dans une organisationayloriste, ce système en valait bien un autre. Mais quand les salariés deviennent plus compétents et mieux formés, ça marche infiniment moins bien. Le type de vingt-quatre ans, frais émoulu de l'école, qui dit à des gens de terrain : « Préparez-moi le dossier, je vais prendre une décision », ça fait bizarre. Aujourd'hui plus que jamais, un savoir-faire opérationnel s'acquiert sur la durée. A vingt ans, on ne sait rien. Nous

ne sommes plus dans un monde où l'univers des connaissances est stable. Quand les enjeux varient quand tout bascule, la dévalorisation de l'expérience aboutit à donner le pouvoir à ceux qui n'ont qu'une vue abstraite des situations.

Vous proposez donc de réhabiliter le mérite professionnel ?

Oui, c'est la seule façon de s'attaquer au fossé qui se creuse entre les groupes dirigeants et les classes moyennes. Mais pour réhabiliter l'expérience professionnelle, encore faut-il prendre à bras-le-corps la fonction latente du système d'enseignement qui ne doit plus être de sélectionner à vingt-deux ans nos futures élites. Aujourd'hui, alors que l'école brasse tous les jeunes jusqu'à seize ans minimum, sa fonction de production d'une élite reste identique à ce qu'elle était au XIX<sup>e</sup> siècle. On ne forme pas, on n'éduque pas, on sélectionne à tour de bras les meilleurs. Même l'ENA qui devait servir d'école des cadres de la fonction publique est devenue une école de concours continu pour trier les membres des grands corps qui sont l'inspection des finances, la Cour des comptes ou le conseil d'Etat. Les tensions entre ceux qui sont sortis dans les grands corps et ceux qui en ont été écartés, de quelques points généralement, sont énormes.

Faut-il alors faire sauter le système ?

Il faut réformer le système, pas le dynamiter. Le diplôme initial demeure une aide considérable pour démarrer une activité, puisqu'il suppose que des connaissances indispensables ont été acquises. Mais il ne doit plus signifier accès direct et exclusif à des postes à responsabilité. Des personnes qui ont acquis les mêmes connaissances en formation continue doivent pouvoir entrer en compétition avec les premiers.

Il faut donc redéfinir radicalement la notion de mérite so-

laire et mettre en cause la fonction d'étalonnage de notre système d'enseignement. Pour favoriser la deuxième chance, pour éviter la tyrannie du diplôme initial et pour simultanément mettre en cause la transformation d'un héritage social en mérite scolaire, pourquoi ne pas diversifier le recrutement de toutes les grandes écoles ? Par exemple en attribuant un tiers des places aux meilleurs élèves des lycées classiques, un tiers aux meilleurs des lycées techniques, et un tiers à des gens issus de la vie professionnelle.

Et les grands corps, qu'est-ce que vous en faites dans ce nouveau système ?

Il faut débrancher les grands corps de la « botte » de l'X et de l'ENA. L'inspection des finances, le conseil d'Etat, la Cour des comptes ne doivent plus recruter en fonction des seules performances scolaires, mais également en fonction de réalisations professionnelles. En organisant par exemple le recrutement sur concours après dix ans d'activité professionnelle, avec un jury qui évalue l'ensemble du cursus. On supprimerait ainsi le rôle pervers du classement de sortie. On imposerait à l'administration de se donner les moyens d'évaluer enfin le mérite professionnel et on créerait des conditions favorables pour que les grandes entreprises et organisations mettent réellement en compétition les postes de responsabilité. Plutôt que de conforter un système de castes où les niveaux de responsabilité sont répartis en fonction des parchemins initiaux. En agissant dans cette perspective, on se donne les moyens d'attaquer par le haut la mission d'étalonnage du système d'enseignement, de briser la tyrannie du diplôme initial et de réhabiliter le mérite professionnel.

Propos recueillis par Sophie Gherardi et Yves Mamou

### ELITES

## Questions-réponses

1. Qu'est-ce que la « botte » de l'ENA ?

Sortir dans la « botte » de l'Ecole nationale d'administration ou de Polytechnique signifie que vous avez obtenu l'une des quinze meilleures notes au concours de sortie. Les heureux élus intègrent alors les grands corps (inspection des finances, Cour des comptes, Conseil d'Etat, et les Ponts ou les Mines pour les ingénieurs) et feront des carrières météoriques pour peu qu'ils aient su cultiver des relations au sein d'un parti politique.

2. Qu'est-ce que « pantoufler » ?

Le mot « pantoufle » prend son sens moderne aux alentours de 1880. Dans l'argot polytechnicien, il désigne toute situation trouvée dans le privé par lequel un issu de l'école et qui renonce alors à toute position dans l'armée ou dans un autre service de l'Etat. Le pantouflage moderne désigne la manière dont les hauts fonctionnaires monnayent leur carnet d'adresses politique et administrative contre un poste à la direction générale d'un grand groupe public ou privé.

3. A quelles conditions un fonctionnaire peut-il partir vers le privé ?

L'article 45 du décret du 16 septembre 1985 prévoit que la mise en disponibilité d'un fonctionnaire peut être prononcée sur sa demande pour exercer une activité relevant de sa compétence dans une entreprise publique ou privée. L'intéressé doit avoir accompli dix années de services effectifs. Au cours des cinq années précédant la disponibilité, il ne doit pas avoir eu à exercer un contrôle de l'entreprise ni à participer à l'élaboration ou à la passation de marchés avec elle.

4. Combien touchent les hauts fonctionnaires ?

L'enquête réalisée en 1995 pour le compte de l'association des anciens élèves de l'ENA révèle que le salaire médian net des énarques de la fonction publique est de 361 000 francs. La même enquête révèle que le salaire des hauts fonctionnaires double lorsqu'ils partent dans une entreprise du secteur public : soit 640 000 francs par an. Quand ces mêmes hauts fonctionnaires sont embauchés à des postes de direction au sein d'une entreprise privée, leur salaire est alors multiplié par trois et atteint 875 000 francs par an.

5. Les hauts fonctionnaires français sont-ils plus politisés que leurs homologues européens ?

L'association des anciens élèves de l'ENA le reconnaît elle-même dans le Livre blanc qu'elle a édité à l'occasion du cinquantenaire de l'ENA : « La politisation de l'administration s'est fortement aggravée depuis vingt ans ». La nomination à des postes de direction administrative obéit plus que jamais à des critères politiques. Et le décret du 24 juillet 1985 a élargi le nombre des emplois supérieurs laissés à la discrétion du gouvernement. Si l'on en croit un chercheur britannique, Vincent Wright, professeur à Nutfield College (Oxford), ce « processus [est] autoperpétué par les fonctionnaires novices tout juste sortis de l'ENA qui voient l'engagement dans un parti comme une stratégie de carrière ».

La confusion est accrue par un phénomène inverse : la fonctionnarisation excessive du personnel politique. La facilité qui est offerte aux fonctionnaires de faire carrière dans la politique sans rompre les liens avec leur statut n'est soumise à aucune restriction, contrairement aux dispositions qui régissent les passages en entreprise privée.

## La France malade de ses élites ?

Suite de la page 1

Les désastres financiers d'Alcatel à la fin de la gestion de Pierre Suard (X-Ponts), du Crédit lyonnais après la présidence de Jean-Yves Haberer (inspection des finances) ou plus récemment du Crédit foncier ou du GAN sont à la fois l'illustration d'un système et sa caricature. Grâce aux commandes publiques et sous la protection de l'Etat, ces nouveaux PDG issus de la fonction publique se croyaient insubmersibles, eux et les entreprises qu'ils dirigeaient. Ils ont découvert, surpris, et le contribuable par là même, qu'on ne lance pas une compagnie d'assurances dans l'immobilier ou une banque dans le financement de l'industrie comme le ferait un gouvernement en décidant d'équiper un pays en liaisons téléphoniques ou en énergie nucléaire.

### DÉRESPONSABILISATION

Certes, quelques tentatives sont faites pour démontrer, statistiques à l'appui, que l'ENA et Polytechnique ne sont pas les principales pourvoyeuses de ces élites sûres d'elles et dominatrices. Jean-François Kessler, professeur des universités, poursuit depuis longtemps le mythe de l'« énararchie » et l'idée toute fautive qu'une caste issue des grandes écoles monopolise le pouvoir aujourd'hui en France. Chiffres à l'appui, il montre dans un article de la revue *Pouvoirs* (n° 80) que seulement une petite minorité d'énarques alimente la classe dirigeante, et que les sommets de l'Etat ne se confondent pas forcément avec les sommets de la société. Ce qui est vrai.

Mais c'est oublier que la critique de la technocratie vise surtout les représentants des grands corps (inspection des finances, corps des Mines...) et que cette critique est souvent reprise par les autres énarques et polytechniciens, ceux

qui, pour quelques points en moins au concours de sortie, ont vu les portes du paradis se fermer devant eux.

La troisième critique, suite logique des deux premières, est l'absence de responsabilité. Il existe en France une élite dirigeante qui ne connaît pas la sanction de l'échec, puisque l'appartenance à un corps préserve à jamais de toute inscription à l'ANPE. « Est-il légitime, au nom de brillantes études terminées à vingt-trois ans, de se voir accorder une rente à vie extrêmement confortable ? », demande Nicolas Tenzer, président du Centre d'étude et de réflexion pour l'action politique (Cérap) et directeur de la revue *Le Banquet*.

### DEUX POIDS, DEUX MESURES

Mais, plus la rente, c'est la sécurité et l'irresponsabilité qui sont en jeu. Un exemple frappant de ce double statut a surgi dans l'actualité en 1996. A cette époque, Jean-Pierre Elkabbach, président de France Télévision, se voit contraint de démissionner parce qu'il a signé de farfelus contrats garantissant de 80 millions à 120 millions de francs de chiffre d'affaires à une poignée d'animateurs d'émissions de variétés (Jean-Luc Delarue, Arthur, Nagui...). En période de difficultés sociales, l'argent public de la redevance doit-il servir à enrichir outre mesure et sans cause réelle une poignée de saltimbanques ? Non, bien sûr. Et le PDG de France Télévision doit quitter ses fonctions.

Pour mieux jeter l'opprobre sur sa gestion, le ministère des finances charge Jean-Michel Bloch-Lainé, inspecteur des finances, d'effectuer un audit de France 2. Un rapport sévère sera remis quelques semaines plus tard au ministre. L'étrange dans cette affaire est que la politique suivie par Jean-Pierre Elkabbach n'a jamais mis en danger France 2, tandis que l'inspection des finances a trouvé normal de choisir le responsable d'une faillite bancaire pour porter un jugement de valeur sur la gestion d'une entreprise publique. Jean-Michel Bloch-Lainé, ex-PDG de la banque Worms (filiale de l'UAP), avait placé celle-ci en quasi-dépôt de bilan en 1991 pour cause de surinvestissement aventureux dans l'immobilier. Que l'un ait été cloué au pilori alors que l'autre a toujours bénéficié

de l'estime et du respect général souligne qu'il existe bien en France deux poids et deux mesures. L'exemple du Crédit lyonnais, un sinistre évalué au total à 150 milliards de francs occasionné sous la présidence d'un inspecteur des finances, ancien directeur du Trésor qui plus est, confirme l'impunité dont jouissent dans leur gestion certains représentants de l'Etat.

### CHANGEMENT DE SOCIÉTÉ

Le contre-exemple existe pourtant. Philippe Jaffré, énarque et inspecteur des finances, a démissionné de l'administration le jour où l'Elif Aquitaine, le groupe dont il est toujours le PDG, a été privatisé. Mieux encore, Philippe Jaffré a demandé à l'ensemble de ses cadres issus de la haute fonction publique d'en faire autant. Sur cinquante-trois personnes, les trois quarts ont accepté de prendre le risque. « La mesure a été très bien ressentie en interne », affirme Jean-Luc Vergne, directeur des ressources humaines du groupe Elf. « La plupart des gens ne savaient pas que certains de leurs collègues

disposaient d'un tel filet de sécurité ».

C'est moins la critique de l'élite qui étonne aujourd'hui que l'écho grandissant qu'elle rencontre au sein de la population. Les analyses les plus courantes font valoir que la contestation surgit au moment où le chômage s'accroît et où l'ascenseur social cesse de fonctionner. Mais le rejet des élites disparaît-il le jour où le chômage commence à se réduire ? On peut en douter. En réalité, le divorce existe parce que les Français ont changé. Ou plutôt la représentation qu'ils se faisaient d'eux-mêmes a commencé de changer. Ainsi, les Français ne se distribuent plus dans une société divisée en classes antagonistes. Ils se voient désormais partie prenante d'une grosse classe moyenne coiffée loin tout en haut, d'une minorité d'ultra-privilegiés et toute proche, au-dessous, de quelques bataillons d'exclus.

Une division du monde que reprend à sa manière Xavier Couture, le directeur de l'antenne de TF1. Attentif à son public, il remarque

que les émissions de télévision sur le chômage, la maladie, la pauvreté ont des « effets anxiogènes fondés sur le réalisme et le sentiment souvent aigu de la proximité de ces calamités ». En clair, la classe moyenne – c'est-à-dire tout le monde – a le sentiment qu'elle risque de glisser vers le bas, tandis que ses chances d'accéder au sommet sont nulles. Selon lui, le public ressent très fortement le besoin d'être rassuré « quant à son appartenance pleine et entière à une seule et même communauté », laquelle est fondée sur « des valeurs de solidarité, de tolérance, d'éthique et d'universalisme ».

Les classes moyennes étaient les principales bénéficiaires d'un système de promotion sociale entièrement fondé sur la réussite scolaire. Or l'ascenseur social donne le sentiment de ne plus fonctionner, d'autant que chacun court le risque de perdre plusieurs fois son emploi au cours d'une même vie professionnelle et que l'école est devenue aussi opaque et compétitive que le monde du travail. Bâtir des straté-

gies scolaires payantes s'avère plus difficile alors que l'échec scolaire pénalise plus que jamais l'insertion et peut même apparaître comme le vestibule de l'exclusion sociale.

Rien d'étonnant donc – les sondages le prouvent – à ce que l'effacement des repères sociaux, familiaux et scolaires aboutisse à une remise en cause du monde politique et de son *alter ego*, la haute administration. En 1996, la Sofres indiquait deux tendances lourdes dans la société française : une crise de confiance vis-à-vis des partis de gouvernement (qui s'est vérifiée par la défaite du RPR et de l'UDF lors des dernières législatives) ; et un discrédit des leaders pour les raisons évoquées plus haut : un cumul de tous les avantages sans aucun des inconvénients de la responsabilité.

### BLOCAGES

Selon Sabine Chalvon Demersay, sociologue et chercheur au CNRS, c'est aussi « la crise du concept de pouvoir qui est en jeu. Hier encore, celui-ci était hiérarchique, vertical, sans appel. Aujourd'hui, il devient horizontal, organisé en réseau et consensuel ». Une évolution confortée par la technologie et la généralisation du modèle Internet : une société où tout le monde est connecté à tout le monde et où chacun peut entrer en contact avec n'importe qui.

Bien entendu, les systèmes de pouvoir actuels tant en entreprise que dans l'administration freinent ces nouvelles possibilités d'organisation. Ce que Théodore Zeldin, écrivain britannique et grand connaisseur des passions françaises, exprime à sa manière dans le magazine *Capital* : « Les citoyens ne demandent qu'à faire avancer les choses. Mais il faudrait que les hommes politiques et les hauts fonctionnaires consentent à leur abandonner une partie de leurs pouvoirs ». Le texte de l'ordonnance prise en 1945 pour instituer l'Ecole nationale d'administration reste d'une étonnante actualité : « Le procès de nos administrations publiques est ouvert depuis nombre d'années. Certes, les mérites personnels y sont communs et s'y renouvellent souvent à un haut degré. Mais, dans l'ensemble, elles n'ont pas été mises au pas du temps ».

Y. M.

Y. M.

البيان



## Italie : le contre-modèle

En Italie, on utilise le mot français, comme d'ailleurs en anglais. Autant dire que le fonctionnement du pouvoir et le recrutement des couches dirigeantes ne s'apparentent que de loin avec la sélection des élites telle qu'on la connaît en France. « La différence vient de ce qu'il n'existe pas en Italie de hiérarchie des universités, explique Bruno Dente, président de l'Istituto per la ricerca sociale (IRS) à Milan. Pas de grandes écoles comme en France, pas d'Oxbridge, comme en Grande-Bretagne, pas d'Ivy League comme aux États-Unis. » Du fait, peut-être, de l'unification relativement récente du pays et de fortes identités régionales, la seule école de prestige national destinée aux futurs dirigeants est l'université Bocconi, à Milan. Mais elle ne dispose d'aucune espèce de monopole et forme plutôt les cadres des grandes entreprises de la péninsule.

### RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE

Le scénario français d'accession au pouvoir est bien huilé : l'élève brillant passe par les grandes écoles, sort dans la « boîte » de Polytechnique ou de l'ENA, est recruté par un grand corps, entre dans un cabinet ministériel, puis s'oriente soit vers la politique, soit vers la grande entreprise de la mouvance publique. En Italie, rien.

### Bibliographie

- La Fante aux élites, de Jacques Julliard (Gallimard, à paraître, en octobre 1997).
- La Crise de l'intelligence, essai sur l'impasse des élites à se réformer, de Michel Crozier et Bruno Tillet (Interéditions, 1995, 208 p., 115 F).
- Le Recrutement des élites en Europe, ouvrage collectif sous la direction d'Enza Suleiman et Henri Mendras (La Découverte, 1995, 169 F).
- L'ENA est-elle une business school ?, étude sociologique sur les énarques devenus cadres en entreprises de 1960 à 1990, de Michel Bauer et Benoît Bérthoulet (L'Harmattan, 1997, 89 F).
- L'ENA, revue Pourvoir, sous la direction d'Olivier Dahan (Seuil, 1997, 176 p., 95 F).

▼ Dans les entreprises, on se succède de père en fils, alors que la fonction publique souffre d'une désaffection certaine

de tel. En caricaturant, on pourrait presque dire que le recrutement des différentes fonctions de pouvoir est géographique : les chefs d'entreprises privées sont du Nord, les fonctionnaires sont du Sud et les politiciens sont de Rome ! Et chacune de ces branches a sa propre logique de promotion.

L'entreprise italienne est restée, beaucoup plus qu'ailleurs, une affaire familiale. On s'y succède de père en fils (ou de frère en frère), comme chez Fiat, ou bien de père en gendre, comme chez Pirelli ou nager chez Ferruzzi, pour ne pas parler des innombrables petites entreprises qui ont fait la fortune du nord et du centre, et à présent de l'est du pays. Comment transformer des héritiers en hommes d'entreprise est l'un des savoir-faire dont l'Italie détient le secret.

### CONSENSUS POLITIQUE

La politique a longtemps été l'autre voie d'accès à l'argent. Via le pouvoir. Au sortir du fascisme et d'une guerre catastrophique, la République italienne s'est construite sur un consensus politique presque complet, mais sous-jacent. La Démocratie chrétienne, parti dominant, semblait s'appuyer sur les petits partis laïcs pour écarter du pouvoir l'autre géant, le Parti communiste. Dans la réalité, tout le monde mangeait à la même table abondamment garnie : grâce au budget et aux marchés publics, à l'exception des néo-fascistes du MSI.

La crise de nos élites administratives est en passe d'être résolue par la libéralisation, constate le professeur Dente. A l'américaine, pas à la française.

lit. Le copinage institutionnalisé a longtemps camouflé la montée des pratiques de corruption. Les questions n'ont éclaté au grand jour qu'en 1992, avec l'opération « Mains propres ». Les hommes politiques les moins compromis ont survécu, mais pas les étiquettes. Quant aux pratiques, reste à espérer qu'elles ont changé autrement qu'en surface. Mais une corporation a démontré au passage l'étendue de son pouvoir : la magistrature.

Ce qui permet de relativiser l'idée, très répandue, selon laquelle il n'y a pas d'État en Italie. Outre la magistrature, des corps comme la police (qui est venue à bout du terrorisme et porte des coups très durs à la Mafia), la Banque d'Italie, le Conseil d'État ou encore l'université ont été et sont toujours des lieux d'excellence professionnelle. La vraie faiblesse de l'administration centrale a longtemps résidé dans les fonctions de contrôle. Le fisc italien était notoirement incapable de faire rentrer l'impôt, sauf celui, prélevé à la source, des salariés. Mais c'est en train de changer.

### LIBÉRALISATION À L'AMÉRICAINE

L'un des gros problèmes de la fonction publique en Italie est que c'est une carrière assez peu prestigieuse. « Méridionalisée » à outrance, elle ne reflète qu'imparfaitement la société italienne. Ainsi, lors du dernier concours de recrutement de la Scuola superiore della pubblica amministrazione (pale réplique de l'ENA, fondée en 1960), 11 % des candidats venaient d'Italie du Nord, 43 % du Centre, 36 % du Sud et 10 % des îles. La Lombardie, cœur économique du pays, qui regroupe 20 % de la population, ne représentait que 4 % des candidats.

La réforme administrative, pourtant, est en marche. Depuis 1993, le statut de fonctionnaire a été aboli pour les catégories basses et moyennes, et depuis cette année pour les hauts fonctionnaires. Le recrutement se fait désormais directement par le sommet, et non plus à l'ancienneté.

« La crise de nos élites administratives est en passe d'être résolue par la libéralisation, constate le professeur Dente. A l'américaine, pas à la française. »

Sophie Gherardi

## Grande-Bretagne : l'administration recrute à « Oxbridge »

### LONDRES

de notre correspondant  
Les hauts fonctionnaires britanniques et français bénéficient d'un recrutement et d'une formation également différents. En Grande-Bretagne, la haute fonction publique compte environ 24 000 membres (à partir du grade 7) sur un total de 450 000 fonctionnaires, comme nous l'explique Jonathan Baume, qui dirige la FDA (First Division Association), la branche des syndicats (TUC) qui les représente.

Ce recrutement s'effectue par concours. Il en existe plusieurs, spécifiques, pour la fonction publique proprement dite, le Foreign Office (diplomatie), les affaires européennes, depuis le début des années 90, et les postes techniques (économistes, juristes, ingénieurs).

« Dans la filière normale - dite rapide - une dizaine de milliers de candidats âgés d'une vingtaine d'années se présentent à un examen écrit destiné à tester leur intelligence plus que leurs connaissances, nécessairement limitées, à l'issue d'un cursus universitaire limité à trois ans », ajoute Jane Burnham, de la London School of Economics. Les 200 meilleurs passent une batterie de tests - une résolution de cas concrets - et d'interviews devant un jury dont font partie trois hauts fonctionnaires en activité. A l'issue de cette dernière épreuve, il reste 120 lauréats, qui seront intégrés avec un contrat à durée indéterminée.

### APPROCHE GÉNÉRALISTE

Ce processus qui se veut égalitaire ne l'est pas vraiment, puisque la plus grande partie des recrutés sortent d'Oxbridge (Oxford et Cambridge), et surtout d'Oxford. La sélection se fait donc par la formation, les diplômés des deux universités les plus prestigieuses étant, à l'évidence, mieux préparés à répondre aux questions posées. Mais pas de préparation spécifique, d'écoles d'administration ni d'ENA. « On recrute des généralistes qui ne sont pas vraiment formés et qui apprennent sur le tas », explique Jane Burnham, définissant cette « approche généraliste » comme la capacité

▼ Les Britanniques n'ont pas l'ENA, mais pêchent leurs hauts fonctionnaires de préférence dans le vivier Oxford-Cambridge. Mais leurs élus « pantoufflent » rarement dans le privé

de passer d'un type d'emploi à un autre, parce que l'on est intelligent, capable, et non pas parce que l'on a un diplôme d'administration. Il y a des spécialistes pour les domaines où ils sont nécessaires. Par contre, on ne voit guère de hauts fonctionnaires pantoufler dans les entreprises publiques comme en France.

### COURTISANE DE LUXE

Ces concours sont placés sous la responsabilité de la Civil Service Commission, un organisme indépendant. Le Civil Service College, chargé de la formation, et que le précédent gouvernement de John Major n'était pas parvenu à privatiser face à l'opposition de la FDA, vend ses services aux administrations, leur proposant des cours taillés sur mesure. Vincent Wright, qui enseigne à Oxford, l'a défini dans la revue *Pouvoirs* comme « une agence qui vend ses produits comme une courtisane de luxe ». Aucun rapport donc avec Science Po ou l'ENA. Par contre le RAS (Recruitment and Assessment Services), chargé, comme son nom l'indique, du recrutement et de l'évaluation de la fonction publique, a été privatisé quelques semaines avant les élections.

Les nouvelles recrues mettent environ cinq années pour parvenir au grade 7, contre douze à vingt ans pour ceux qui n'ont pas passé le fameux concours ; pendant ce temps, ils bénéficient d'avantages salariaux. Les spécialistes peuvent aussi intégrer la filière généraliste. Une fois parvenus au grade 7, tous les fonctionnaires se retrouvent sur un pied d'égalité et la promotion se fait au mérite. Tout cela pour la filière normale, car, depuis les années Thatcher, le gouvernement a ouvert la fonction publique à la compétition et au secteur privé, en même temps qu'il déléguait nombre d'attributions auparavant exercées par l'administration à 140 agences exécutives, dont certaines ont été privatisées. Les PDG de ces dernières doivent tous être recrutés par petites annonces.

Patrice de Beer

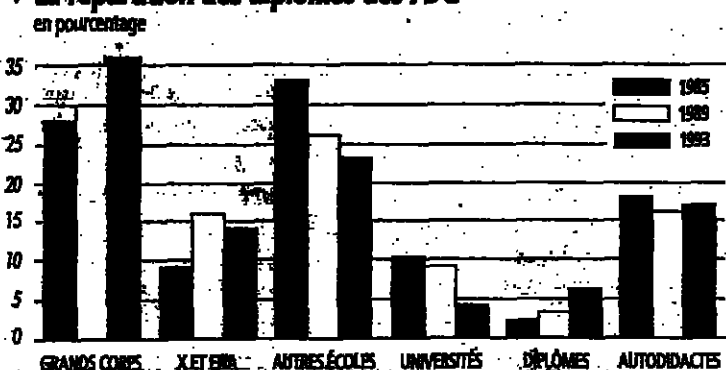
### SIMILITUDES FRANCO-BRITANNIQUES

Vincent Wright a défini six différences fondamentales entre la haute fonction publique de part et d'autre de la Manche. La politisation, qui n'est pas censée exister en Grande-Bretagne. L'absence de cabinets ministériels, qui s'accompagne de la stricte limitation des nominations politiques et de la prééminence de la hiérarchie administrative. La non-existence des grands corps, des technocrates et du pantouflage. Enfin, l'absence d'une culture de confrontation, de cloisonnement et même de conflit dans une haute administration aussi hiérarchisée et autoritaire de part et d'autre, mais qui se limite à des fonctions d'autorité, la fourniture des services publics étant confiée à d'autres organes.

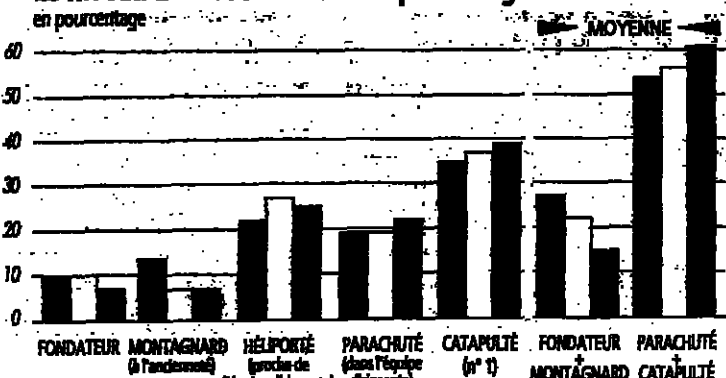
Vincent Wright note cependant une similitude entre « les deux meilleures administrations d'Europe » (dit Jane Burnham). En dehors de la France et de ses grandes écoles, « il n'y a qu'en Grande-Bretagne, où l'administration a tendance à recruter ses hauts fonctionnaires à Oxbridge », que le problème de la provenance universitaire se trouve également au centre des débats. Les systèmes français et britannique structurent des attentes négatives parmi les élites éduquées en dehors de Paris et d'Oxbridge. « Cela ne sert à rien de poser sa candidature » et semblent être créés pour attirer leur hostilité. Les hauts fonctionnaires allemands, italiens, espagnols et américains ont une éducation beaucoup plus diversifiée.

## Les grands corps, voie royale vers le business

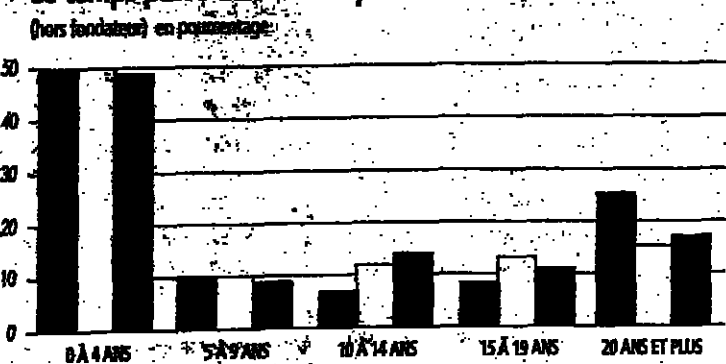
### ▼ La répartition des diplômes des PDG



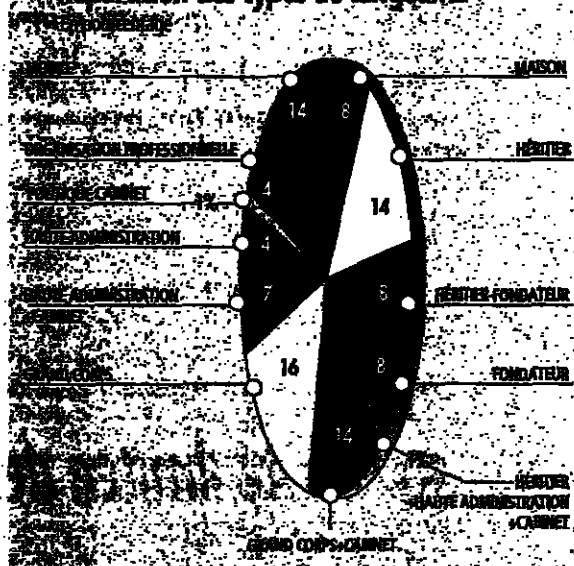
### ▼ Le niveau d'entrée dans l'entreprise dirigée



### ▼ Le temps passé dans l'entreprise avant de devenir n° 1

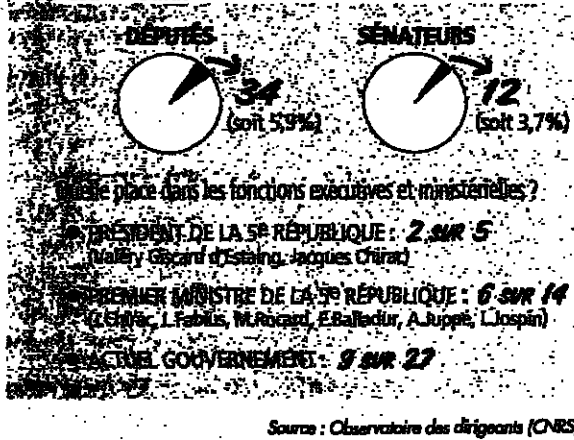


### La répartition des types de dirigeants



### Les mandats dans la vie politique

4,1 % des élèves, toutes périodes confondues, ont exercé un mandat électif important, dont 2,5 % un mandat national ou européen, soit à l'échelle pour la certaine qui compte chaque province. A ce jour, on compte une quarantaine d'élèves sur près de neuf cents titulaires de mandats nationaux.



Source : Observatoire des dirigeants (CRES)

## 2ème CYCLE

### ADMINISTRATION ET MANAGEMENT EUROPÉEN DES ENTREPRISES

TITRE HOMOLOGUÉ PAR L'ÉTAT NIVEAU II (MAÎTRISE)

**RECRUTEMENT À BAC + 2**

- Formation polyvalente de haut niveau à la maîtrise des techniques de gestion, finances, marketing, ressources humaines
- Etude de deux langues commerciales obligatoires
- Mission de 6 mois en entreprise, en France ou à l'étranger
- Séjour d'études à l'étranger proposé
- Préparation du diplôme de l'EMA (European Management Academy)

ESAIM - ÉCOLE SUPÉRIEURE D'ADMINISTRATION ET DE MANAGEMENT  
12, rue Alexandre Parodi  
75010 Paris

Tél. 01 40 03 15 19 - 01 40 03 15 20

POSSIBILITÉ D'INTÉGRATION JUSQU'À FIN SEPTEMBRE

DEMANDE DE DOCUMENTATION Adressez ce coupon à ESAIM, 12, rue Alexandre Parodi 75010 Paris

NOM \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_

Niveau d'études \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

Code Postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_ Tél. \_\_\_\_\_

## LES INDICATEURS DE L'ÉCONOMIE INTERNATIONALE (données nationales, OCDE, cvs)

	France	Allemagne	Italie	Grèce	Portugal	Espagne
Production industrielle (en %)						
Dernier mois connu	juillet	juillet	juillet	juillet	juillet	juillet
Cumul sur 12 mois	+3,8	+4,5	+3,7	+0,6	+2,5	+5,2
Taux de chômage (en %)						
Dernier mois connu	juillet	juillet	juillet	juillet	juillet	juillet
Un an avant	4,8	3,4	11,5	12,5	5,5	9,9
Indice des prix (en %)						
Dernier mois connu	juillet	juillet	juillet	juillet	juillet	juillet
Sur 12 mois	+2,1	+1,9	+1,9	+0,2	+1,5	+1,8
Salde commercial (en milliards)						
Dernier mois connu	juin	juillet	juin	juin	mai	mai
(monnaies nationales)	-13,3	+ 739	+12,9	+18,8	+ 418,5	-0,5
Cumul sur 12 mois	-177,6	+8 084,4	+114,6	+151,8	+65 409,9	-10,2
(monnaies nationales)	-177,6	+8 084,4	+114,6	+151,8	+65 409,9	-10,2
Cumul sur 12 mois (en dollars)	-177,6	+8 084,4	+114,6	+151,8	+65 409,9	-10,2
Croissance du PIB (en %)						
Dernier trimestre connu (rythme annuel)	97,12	97,11	97,11	97,11	97,12	97,12
Sur 12 mois	+3,6	+6,6	+1,8	+1,1	+6,9	+4,9
Salde des paiements courants en % du PIB						
1997 (estimations OCDE)	-2,3	+1,9	+0,1	+1,7	+4,3	+0,2
Déficit public en % du PIB						
1998 (prévisions OCDE)	-1,2	-2,3	-2,7	-3,8	-1,8	+0,5
1997 (estimations OCDE)	-1,1	-3,1	-3,2	-3,2	-2,8	-0,2
Dettes publiques en % du PIB 1997	63,8	90,8	61,8	59,8	123,3	54,1

## INDICATEURS DE QUATRE PAYS D'ASIE DU SUD-EST

● **THAÏLANDE.** Le tournant financier est loin d'être calmé dans le pays où elle a pris naissance. Malgré la fermeture d'une soixantaine d'établissements financiers plombés par l'immobilier, les États-Unis menacent d'abaisser le rating de Bangkok s'il ne se conforme pas aux mesures structurelles prévues dans le plan de sauvetage de 15 milliards de dollars mis en place par le FMI.

● **INDONÉSIE.** Le gouvernement de Djakarta a pris des mesures pour endiguer les ventes sur les marchés financiers. Les taux d'intérêt seront progressivement relâchés, le secteur bancaire consolidé et les investisseurs étrangers encouragés par l'abolition du plafond de 49 % qui leur était imposé sur les émissions de titres nouveaux. Ce « paquet » a été bien accueilli et la Bourse s'est redressée.

● **MALAISIE.** Le premier ministre Mahatir s'efforce de contrer la spéculation qui mine la Bourse de Kuala Lumpur en proposant de racheter avec un bonus les actions détenues par les citoyens malais. Pour lui, aucune réforme structurelle ne peut être lancée tant que la confiance des opérateurs n'est pas restaurée. Il s'y est mal pris en imposant des limites à la revente des principales valeurs. Mesure supprimée le 4 septembre, à la grande joie des investisseurs.

● **PHILIPPINES.** La Bourse de Manille a retrouvé un peu de couleurs la semaine passée. La spéculation avait eu moins de temps pour s'accumuler aux Philippines, qui ont rejoint assez récemment le peloton des économies à croissance rapide de la région. Leurs responsables sont confiants dans une stabilisation d'ici la fin de l'année avec un réajustement de la balance des paiements.

(\*) En milliards de dollars.  
Source : JP Morgan/JP Sole-24 Ore (Prévisions).

## Pologne : les recettes du bon élève

Pendant son dernier sommet, à Amsterdam, l'Union européenne a décidé d'ouvrir l'an prochain des négociations d'adhésion avec cinq pays d'Europe de l'Est : la Pologne, la Hongrie, la République tchèque et, plus surprenant, la Slovaquie et l'Estonie. Dans cet ensemble, la Pologne fait figure de poids lourd, avec 62 % de la population, 57 % du PIB total (en parités de pouvoir d'achat), et 34 % des exportations vers l'UE en 1996. Elle est aussi un des pays européens les plus pauvres, avec un PIB par habitant (PPA) qui ne représentait que 31 % de la moyenne communautaire en 1995. Ce rapport était en moyenne de 37 % pour les quatre autres élus.

Cependant la Pologne montre aussi la croissance la plus forte et la plus ancienne d'Europe de l'Est, avec une expansion totale du PIB de 27 % entre 1992 et 1996, contre 1 % et 6 % respectivement en Hongrie et en République tchèque. Si le taux d'épargne (18,5 % du PIB en 1995) ne paraît pas suffisant pour en faire un premier « dragon » européen, ce résultat reflète toutefois une dynamique de croissance classique, reposant sur des gains de productivité de l'ordre de 10 % à 12 % l'an, nettement supérieurs à ceux observés en Europe de l'Ouest au cours des « trente glorieuses ».

## PRAGMATISME

Quand une entreprise augmente sa production de 12 % à coûts constants, elle dégage un surplus de ressources équivalent. En Pologne, dans l'industrie, ce surplus est allé prioritairement aux entreprises jusqu'en 1993, le partage de la valeur ajoutée s'étant ensuite stabilisé, comme en témoigne l'évolution des coûts unitaires de production. Ainsi, la consommation des salariés soutient la demande interne, tandis que les entreprises autofinancent largement les restructurations et l'accroissement des capacités productives. Dans le même temps, la croissance rapide des exportations a permis de relâcher la contrainte extérieure, au moins jusqu'à la fin de 1996, tout en assurant que la restructuration des entreprises s'accompagne d'un ancrage fort dans l'économie internationale, notamment

▼ Est. L'orthodoxie économique a payé, le pays, voit s'ouvrir les portes de l'UE

ment européenne. En 1996, 66 % des exportations polonaises ont été absorbées par l'UE.

Qu'est-ce qui a permis que s'amorce, dès 1992, cette reprise encore si lente dans la plupart des économies en transition ? Pour une part, ce dynamisme répond à la politique économique orthodoxe mais pragmatique suivie par les sept ministres des finances qui se sont succédés depuis la thérapie de choc de janvier 1990. Toutefois, un facteur complémentaire a contribué à ce succès, qui ne répond pas aux canons habituels de la bonne finance : contrairement à la Hongrie et à la République tchèque, la Pologne a commencé la transition par un énorme défaut de paiement. La crise d'inflation de 1989 a détruit l'essentiel des dettes internes, puis les négociations avec les créanciers étrangers ont conduit à une réduction inégalée de 50 % des créances héritées de l'ancien régime. En l'absence de rétorsion massive par les principales victimes de l'opération – notamment les épargnants et les banques occidentales –, le renforcement progressif de la concurrence et de la discipline financière a pu s'engager avec le minimum de « poids mort » financier.

Une seconde série de facteurs est d'ordre plus microéconomique : l'expansion très rapide du nouveau secteur privé est allée de pair avec la restructuration d'une part non négligeable des entreprises publiques. Apparemment, cette bonne réaction a résulté d'un mélange favorable : pression de la concurrence, taux de change compétitif, accès restrictif au crédit et évolution adéquate de la tutelle sur les entreprises publiques, avant la privatisation. Par rapport à d'autres pays de l'Est, la Pologne a prêté davantage attention aux aspects institutionnels de l'économie de marché (légalisation, régulation)

et aux mécanismes d'incitation permettant d'orienter les comportements des agents.

Ce souci était déjà présent dans le plan de recapitalisation bancaire de 1993-1994, et on le trouve à nouveau dans le dernier programme de privatisations reposant

sur des fonds d'investissement, et qui a concerné près de cinq cents entreprises. Contrairement à l'expérience tchèque, en particulier, le transfert de la propriété, d'une part, et le gouvernement d'entreprise de l'autre, ont été posés comme deux problèmes étroitement

liés, mais qui devaient recevoir chacun une réponse viable. Une leçon des dernières années est, en effet, que les structures de gouvernement, tant dans le secteur privé que public, jouent un rôle déterminant.

## AMBITION

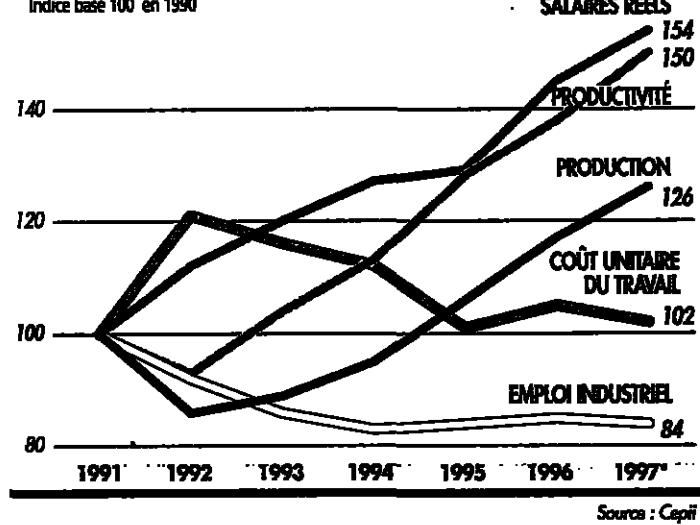
La contrepartie de cette approche jugée parfois trop constructiviste a été cependant un progrès très lent des privatisations : la production industrielle privée n'a dépassé celle du secteur public qu'au premier trimestre de cette année. Or les inconvénients de ce retard pourraient vite s'accroître à l'avenir si, après une première phase de reprise, l'absence d'agents capitalistes forts devait retarder les choix stratégiques des entreprises. De même, le maintien d'une large propriété publique expose l'Etat à la pression des intérêts sociaux les mieux établis, ou les plus bruyants, accentuée par les faiblesses du système politique. Le risque est donc que la gestion d'un large secteur public absorbe une part excessive des ressources et de l'attention des pouvoirs publics, aux dépens d'autres dossiers – en

particulier l'adhésion à l'UE et la réforme du régime des retraites.

A plus court terme, le gouvernement qui sera formé après les élections législatives du 21 septembre devra surtout répondre à la situation de surchauffe observée depuis le début de l'année : au premier semestre, la croissance du PIB a dépassé 7 % en rythme annuel, celle des investissements a été de 27 %, et le déficit courant devrait excéder 5 % du PIB en fin d'année. Les graves inondations dans le sud du pays en juillet ne devraient pas peser sur la conjoncture et sur le budget. Toutefois, la banque centrale ne pourra pas assumer longtemps seule l'effort de ralentissement de l'économie, qui devra donc être relayé par la politique budgétaire. Le gouvernement prévoit de réduire le déficit public de 2,8 % du PIB cette année à 1,9 % l'an prochain. L'objectif est ambitieux, mais les difficultés passagères comme par le zloty, en juillet dernier, ont rappelé que les erreurs d'appréciation peuvent entraîner des sanctions rapides et douloureuses.

Jérôme Sgard (Cepii)

## ▼ La croissance polonaise 1990-1996



## Le pouvoir d'influence des banques centrales

Les autorités monétaires ont-elles la possibilité d'influencer les marchés des changes ? A cette question, il est convenu de répondre par la négative et de citer les « 1000 milliards de dollars » qui s'échangent chaque jour sur les marchés. L'énormité du chiffre – on oublie d'ailleurs souvent de se demander ce qu'il mesure au juste – dispense de l'évidence de toute analyse. Comment de frêles banques centrales, armées de modestes réserves, pourraient-elles s'opposer au déchaînement d'une spéculation mettant de telles sommes en mouvement ? En quelques mois seulement, deux épisodes ont montré pourtant que la question mérite d'être posée.

N'a-t-on pas vu la Banque du Japon d'abord, puis la Bundesbank enrayer, dans des styles très différents mais avec la même efficacité, une hausse apparemment irrésistible du dollar face à leur monnaie ? L'intervention, au printemps, de la Banque du Japon n'a pas vraiment surpris : depuis de longues années, les autorités monétaires japonaises ont, face aux marchés, une attitude qui n'est pas véritablement résignée ! Au milieu de cette décennie, lorsque le yen s'est trouvé emporté par une formidable pression à la hausse, elles n'ont pas hésité à acheter des dollars par dizaines de milliards. Leur intervention, en mai dernier, pour défendre le yen cette fois, a presque fait figure d'opération de routine, destinée à permettre aux marchés de retrouver leurs marques.

Le comportement, cet été, de la Bundesbank, peut paraître plus étonnant. Moins interventionniste, la banque centrale allemande n'en a pas moins réussi, avec une formidable économie de moyens, à enrayer, pour un temps au moins, une inquiétante faiblesse du deutschemark. Depuis la fin du mois de juin, les problèmes politiques allemands conduisant à une hausse continue du dollar face au deutschemark. Après avoir passé 1,75 deutschemark, le cours de la monnaie allemande semblait, contre toute défense, devoir atteindre la barre des

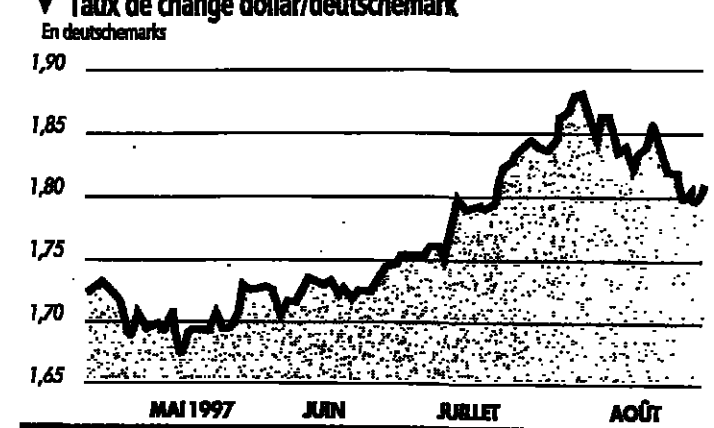
▼ Politique monétaire. Les instituts d'émission japonais et allemand ont prouvé qu'ils pouvaient résister aux marchés

2 deutschemarks. L'évolution était inquiétante pour la Bundesbank : quelle confiance les Allemands pourraient-ils avoir dans cet euro « aussi fort que le mark » si, dans les mois précédant l'avènement de la monnaie unique, le deutschemark s'effondrait ? D'emblée, le Conseil de la Bundesbank a manifesté sa préoccupation : il n'a pas fixé la nature – taux fixe ou variable – des appels d'offres prévus pendant son congrès d'été. Il a ainsi ouvert la possibilité d'une hausse du taux de ses prises en pension, fixé à 3 % depuis de longs mois. Les marchés ont perçu le signal, s'en sont émus quelques jours... puis ont semblé l'oublier. La hausse du dollar a repris. Début août, le rapport mensuel de la banque centrale allemande paraît : la baisse du mark modifie les conditions monétaires auxquelles est soumise l'économie allemande. La Bundesbank peut trouver là une raison de monter ses taux. En quelques minutes, le dollar – il a dans les jours précédents frôlé les 1,90 deutschemark – va perdre plusieurs points.

## DEUX APPELS D'OFFRES

Le 21 août, le Conseil de la Bundesbank reprend ses réunions. S'il ne décide aucune hausse, la menace qu'il laisse planer sur les marchés ne va-t-elle pas perdre toute crédibilité ? Si, par contre, il monte significativement ses taux directeurs pour défendre le deutschemark, la lente reprise de l'activité économique risque d'être compromise. La Bundesbank décide de laisser ses taux

## ▼ Taux de change dollar/deutschemark



inchangés... mais elle annonce que, dorénavant, les modalités de ses prises en pension ne seront plus fixées à l'avance et, même, que deux appels d'offres – l'un à taux fixe, l'autre à taux variable – pourront être lancés simultanément. Les marchés ne s'y trompent pas : la Bundesbank met en place des mesures qui lui donnent éventuellement la possibilité de donner un signal, sans pratiquement modifier le niveau des taux du marché monétaire allemand.

Dans les jours qui suivent, des membres de son Conseil laissent entendre que la hausse du dollar a des effets sur les prix allemands, ce que confirme, presque immédiatement, la publication d'un indice mensuel des prix à l'importation en forte hausse... Il n'en faut pas plus pour que le dollar chute lourdement, redescendant même sous les 1,80 deutschemark.

La correction n'est peut-être que temporaire. Les statistiques américaines de l'été ont montré que la consommation avait bel et bien rebondi outre-Atlantique. Et le ralentissement observé, au deuxième trimestre, a été moins important que ne l'avaient laissé croire les premières estimations. Si l'on ajoute à cette conjoncture toujours très soutenue, le maintien d'une forte tension sur le marché du travail, il est

difficile d'exclure une hausse des taux américains.

Quels seraient ses effets sur le cours du dollar face aux monnaies européennes ? Logiquement, cette hausse devrait renforcer le dollar. Mais si elle s'effectue dans un contexte un tant soit peu agité, dans lequel les titres américains – actions et obligations – sont vendus massivement par les non-résidents, le dollar peut fort bien s'en trouver affaibli. Dans tous les cas, on constatera à nouveau bientôt que les autorités monétaires des grands pays industriels ont, sur les marchés, un certain pouvoir d'influence.

Anton Brender Economiste (CPR)

MS  
ESCP

Mastère Spécialisé  
Innovet et Entreprendre

Ce 14<sup>ème</sup> Mastère Spécialisé ESCP-Innovet et Entreprendre s'adresse à de jeunes diplômés (BAC + 5), ainsi qu'à des cadres, futurs créateurs d'entreprise ou souhaitant conduire un projet innovant dans leur entreprise.

Ce programme de 400 heures sur 1 an en temps partagé est compatible avec une activité professionnelle et débute en janvier 1998.

Recrutement en cours.

Date limite de dépôt des dossiers : début octobre 1997

Contact : Dominique Mouscorat au 01 49 23 21 65

Groupe Ecole Supérieure de Commerce de Paris  
79, avenue de la République - 75011 Paris

CHAMBRE DE COMMERCE  
DE PARIS

مكتبة



سكالا من الالهي

E N J E U X

LE MONDE / MARDI 9 SEPTEMBRE 1997 / V

## Le vol des oies sauvages est menacé par la globalisation

par Jean-Raphaël Chaponnière

**D**epuis l'été, les capitaux fuient l'Asie du Sud-Est. Le plan de sauvetage financier de la Thaïlande mis en place par le FMI n'a pas rétabli la confiance : après le baït thaïlandais et le peso philippin, le ringgit malais et la roupie indonésienne ont été contraints à la dévaluation et les Bourses asiatiques subissent le contrecoup de ces tourmentes monétaires. Les gouvernements locaux ont dénoncé les manœuvres des spéculateurs internationaux mais celles-ci n'ont fait que sanctionner la dérive de ces dernières années. En 1996 déjà, le moteur de la croissance asiatique avait eu des ratés. La progression des exportations s'est ralentie à cause du retournement du cycle de l'électronique mondiale mais également à cause de la baisse du yen par rapport aux monnaies asiatiques armées au dollar américain. Au cours des premiers mois de 1997, la poursuite de l'appréciation de la monnaie américaine a continué de peser sur l'exportation et les déficits courants ont atteint entre 4 % et 7 % du produit intérieur brut (PIB) de ces pays. Ces déséquilibres n'étaient pas tenables.

Cela fait plus de quarante ans que la croissance est contagieuse dans cette région et l'image du vol des oies sauvages est utilisée pour décrire l'essor des pays asiatiques : installé en tête de la formation en « V », le Japon est talonné depuis les années 60 par la vague des nouveaux pays industrialisés (NPI : la Corée, Singapour et Taiwan), elle-même poursuivie depuis les années 80 par les pays de la seconde vague, l'Indonésie, la Malaisie, la Thaïlande et la Chine, rejoints par les Philippines et le Vietnam depuis peu. Au fur et à mesure que les premiers perdent leur avantage dans une activité, celle-ci est reprise par les suivants et le vol s'élève dans un ciel sans nuages.

Cette image qui nourrit l'optimisme asiatique est trompeuse. Prenant leur envol dans le ciel serein des « trentes glorieuses », les NPI ont pratiqué un commerce que l'on peut qualifier de prédateur, exportant de façon agressive tout en n'important que l'essentiel et en protégeant jalousement leurs industries nationales. Les États-Unis ont longtemps traité avec indulgence ce protectionnisme des pays pauvres qui, dans le contexte de la guerre froide, les assurait de leur loyauté politique.

Depuis l'effondrement du communisme, les Américains menacent de leurs foudres commerciales le protectionnisme que ces pays plus riches continuent de pratiquer. L'exception notable de la Chine, dont le statut de nation la plus favorisée doit être renouvelé chaque année par le Congrès américain, les pays de la seconde vague ne peuvent pas pratiquer le commerce prédateur qui avait naguère fait la fortune des NPI et du Japon.

Dépourvus de ressources naturelles, les NPI s'étaient engagés dans une stratégie de promotion des exportations dès les années

60. Ils ont longtemps fait figure de cavalier seul et formaient un ensemble assez homogène. Grâce à leurs succès sur les marchés internationaux, les industriels du textile ou ceux du jouet ont embauché massivement. Ce « détournement par l'exportation » a élargi les débouchés intérieurs et permis d'asseoir le développement de secteurs capitalistes.

### Les pays de la seconde vague d'industrialisation en Asie du Sud-Est ne connaîtront pas les mêmes facilités que leurs prédécesseurs

A la fin des années 80, l'industrie manufacturière employait plus de 35 % de la force de travail en Corée, à Taiwan et à Singapour. Ces pourcentages ont diminué depuis car la hausse des coûts salariaux et la réévaluation du nouveau dollar taïwanais (NT\$) qui a suivi celle du yen de 1985 (*endaka*) ont précipité la délocalisation des industries de main-d'œuvre vers les pays de la seconde vague. C'est en valorisant leurs ressources naturelles (étain, pétrole, gaz, plantations d'hévéas et de palmiers à huile) que ces pays se sont développés jusqu'au début des années 80. La chute des cours les a convaincus de donner à leur tour la priorité à l'exportation, une stratégie adoptée à la même époque, mais pour d'autres raisons, par la Chine des « quatre modernisations ». A partir de 1985 une avalanche d'investissements japonais, coréens et taïwanais a transformé ces pays en plateformes exportatrices. Plus de la moitié des exportations manufacturières malaisiennes et chinoises sont le fait d'entreprises étrangères, un peu moins en Indonésie et en Thaïlande.

Mais cette seconde vague est très différente de la première. Il s'agit d'un ensemble plus hétérogène - le salaire chinois ou indonésien est le tiers du salaire thaïlandais - de pays qui n'ont pas donné la même priorité à l'éducation.

Au début des années 80, on écrivait que la généralisation de l'expérience des NPI buterait sur la montée du protectionnisme des pays industrialisés : renâclant contre l'agressivité commerciale de quatre pays peuplés de 75 millions d'habitants, ils dévaleraient des barrières pour empêcher le flot de produits exportés par les centaines de millions de petites mains indonésiennes ou chinoises. Ce scénario ne s'est pas réalisé. Les nouveaux exportateurs asiatiques ont entamé les positions des premiers ; ils se battent entre eux et ils sont concurrencés par les pays, de l'Afrique à l'Europe de l'Est en passant par l'Amérique latine, qui, conseils de la Banque mondiale aidant, se

sont convertis aux mérites d'une stratégie d'exportation et s'appliquent à transformer leurs bas salaires en avantages comparatifs.

En conséquence, les pays de la seconde vague sont contraints de s'ajuster bien plus rapidement que ceux de la première sans disposer des moyens humains de leur ajustement. Ils doivent abandonner le textile, la chaussure et les jouets pour s'engager dans des industries plus sophistiquées. Alors qu'en Thaïlande il existe encore un large réservoir de main-d'œuvre dans l'agriculture - elle occupe 60 % de la population active - les entreprises délocalisent au Vietnam où les coûts salariaux sont moins élevés. Le textile a été supplanté par les périphériques d'ordinateurs à la première place des exportations.

Pour remarquable qu'elle soit, cette transition n'en est pas moins préoccupante. En effet, au fur et à mesure qu'elles s'engagent dans des productions plus sophistiquées, les entreprises auront moins besoin des jeunes qui entrent sur le marché du travail sans disposer d'un bagage suffisant de formation. Ils sont proportionnellement très nombreux dans ces pays qui n'ont pas donné la priorité à l'éducation. Avec 33 % des jeunes scolarisés dans l'enseignement secondaire, la Thaïlande fait figure de lanterne rouge en Asie ; le pourcentage de jeunes fréquentant l'université est également faible en Malaisie et en Thaïlande. Ces pays ont fait peu d'efforts pour remédier à cette situation et il en a résulté une pénurie de personnel qualifié. Alors que le salaire des ouvriers thaïlandais a augmenté de 28 % entre 1993 et 1996, le salaire d'un ingénieur débutant a triplé en cinq ans pour atteindre 5 000 francs par mois.

L'industrie aura besoin de moins en moins de bras alors qu'elle n'emploie que 15 % de la main-d'œuvre en Thaïlande et moins encore en Indonésie et en Chine. Alors que les effectifs de l'agriculture diminuent (Thaïlande) ou stagnent (Indonésie), la Thaïlande devra créer 50 % d'emplois de plus qu'au cours des quinze dernières années, l'Indonésie deux fois plus. Cette évolution est inquiétante tant pour la croissance que pour l'emploi car les entrants sur le marché du travail seront proportionnellement plus nombreux à se diriger vers les services, qui, dans ces pays, sont des activités à faible productivité. En Asie comme ailleurs, le sous-emploi touchera les moins qualifiés et les disparités sociales s'aggraveront.

A court terme, les dévaluations de 1997 relanceront les exportations mais on assiste probablement à la fin des « dix glorieuses » qui avaient commencé avec l'*endaka* de 1985. Les pays asiatiques disposent cependant des ressorts - profil démographique, capacité d'épargne - d'une croissance à un taux supérieur à celui que devrait connaître l'Europe.

Jean-Raphaël Chaponnière est ingénieur de recherche au CNRS.

## Emploi : l'exception française

par Michel Godet

**L**a France se distingue par la singularité de ses analyses sur le chômage, avec la mondialisation comme bouc émissaire, et l'originalité du débat sur les moyens d'en sortir : avec la relance par les salaires, la création d'emplois publics et la réduction du temps de travail. La cause du chômage est d'abord endogène. En effet, les contraintes de la compétitivité internationale sont les mêmes pour tous, et pourtant les taux de chômage varient du simple au triple suivant les pays : des États-Unis à l'Espagne, la France se situant au milieu.

L'exception française est surtout incontestable en matière d'emploi. La part de l'emploi public dans l'emploi total est passée, depuis 1980, de un sur cinq à un sur quatre, alors qu'aux États-Unis, en Allemagne ou en Grande-Bretagne cette part a baissé pour devenir inférieure à 16 %. Plus grave encore, la France comme l'Allemagne et l'Espagne ont perdu des emplois marchands depuis 1973. Les experts de Reaxcode ont tenu compte des poids relatifs des populations pour calculer que, si la France avait fait aussi bien que les États-Unis, elle aurait créé huit millions d'emplois marchands depuis vingt ans. La même comparaison avec la Grande-Bretagne et la Nouvelle-Zélande donne respectivement deux millions et six millions d'emplois marchands supplémentaires.

Nous sommes aussi champions du monde avec les plus forts taux de chômage et les plus faibles taux d'activité pour les jeunes entre seize et vingt-cinq ans (moins de un sur trois aujourd'hui, soit deux fois moins qu'il y a vingt ans) ! Mais nous avons eu cette année un taux de près de 80 % de réussite au baccalauréat, du jamais vu ! Quel progrès depuis 1980 : à l'époque, on amenait à ce niveau deux fois moins de jeunes et un sur trois échouait !

Regardons la réalité en face, la surabondance de diplômés et la pénurie de professionnels sévissent en France plus qu'ailleurs. Nos principaux voisins savent que la formation ne suffit pas à la compétence et que l'insertion est en soi formative. Est-il possible d'accueillir des dizaines de milliers de jeunes dans les services publics sans augmenter, à terme, le nombre de fonctionnaires et, par conséquent, la dépense publique ? Ne serait-il pas plus judicieux de développer les activités marchandes et donc les emplois correspon-

dants ? On manque pourtant cruellement de professionnels dans les métiers du bâtiment, de l'industrie ou de l'hôtellerie. Parions que les artisans qui refusent des commandes et les petites entreprises seraient prêts à insérer des dizaines de milliers de jeunes si on leur proposait un financement public aussi généreux que celui offert aux collectivités et aux associations pour développer les vingt-deux métiers nouveaux de Martine Aubry !

### Pour développer les métiers nouveaux de Martine Aubry, il faut de vrais professionnels expérimentés

Les intentions du gouvernement sont très louables. On risque cependant de connaître les mêmes échecs qu'avec les emplois de proximité, ces dernières années. L'erreur principale est toujours la même : il s'agit d'activités nouvelles à créer et non de travailleurs à insérer. Pour développer des activités nouvelles, il faut de vrais professionnels expérimentés. Apparemment, les conseillers des ministères ignorent toujours les règles élémentaires du marketing stratégique : il est très risqué de lancer un produit nouveau (un jeune sans expérience professionnelle) sur un marché nouveau. Cette règle est issue de la fameuse matrice produits/marchés d'Igor Ansoff. Elle enseigne qu'il est préférable de lancer des produits nouveaux sur des marchés anciens et de s'attaquer à de nouveaux marchés avec des produits confirmés. En d'autres termes, il faudrait encourager l'innovation et stimuler l'esprit d'entreprise des travailleurs expérimentés et insérer les jeunes en priorité dans les activités marchandes existantes.

La proportion de plus de 35 % de chômeurs de longue durée constitue une autre performance remarquable. Aux États-Unis, elle n'est que de 12 %. Mais l'exception française ne s'arrête pas là : la relance par les salaires et la réduction du temps de travail nous distinguent aussi clairement de nos partenaires. Là encore, l'erreur est manifeste. Si en France, contrairement aux États-

Unis, la part des salaires dans la valeur ajoutée a baissé, ce n'est pas parce que les salaires sont trop bas, mais parce qu'il n'y a pas assez de salariés. Plutôt que de donner du grain à moudre à ceux qui ont déjà du pain, augmentons le nombre de semeurs rémunérés.

Il n'y a pas de remède miracle, mais un cocktail d'ingrédients qui, suivant les mélanges, permettent de créer ou de détruire des emplois. Si les États-Unis ont favorisé des arbitrages plus favorables à l'emploi qu'aux salaires, ils se sont aussi distingués par leur capacité d'innovations et de créations d'entreprises. De leur côté, les Pays-Bas ont misé sur le partage du travail par le développement du temps partiel, y compris dans la fonction publique : il concerne en proportion deux fois plus d'actifs qu'en France. Mais les Hollandais ont aussi joué sur la modération salariale. Contrairement à ce qui s'est passé en France, aux Pays-Bas, le SMIC a baissé par rapport au salaire moyen et le poids des dépenses publiques dans le PIB a régressé drastiquement ! Résultat, le taux de chômage dans ce pays est comparable à celui des États-Unis avec la durée moyenne annuelle du travail la plus faible des pays développés : 1 400 heures, contre 1 560 heures en Allemagne, 1 730 heures en Grande-Bretagne et 1 945 heures aux États-Unis.

Le taux d'activité réel de la population d'âge actif entre quinze et soixante-quatre ans n'est que de 60 % en France, contre 75 % aux États-Unis : sur ce plan aussi la France est presque la lanterne rouge des pays de l'OCDE. A partir d'une analyse comparative de tous les indicateurs d'activité, Claude Vimont (*In Société*, n° 10, juillet 1997, « Travailler plus, pourquoi et comment ») conclut : « La population en France ne travaille pas trop : d'après les normes internationales, elle ne travaille pas assez. » D'ailleurs, sur une longue période, les pays qui ont les plus forts taux d'activité et les horaires de travail les plus longs (États-Unis, Japon) sont aussi ceux qui ont le plus créé d'emplois. Il est donc permis de douter des vertus de la réduction du temps de travail.

Michel Godet est professeur au Conservatoire national des arts et métiers (CNAM). Il est l'auteur de « Le Grand Mensonge : l'emploi est mort, vive l'activité » (Fléot, 1994, 306 p., 109 F), à paraître en poche en septembre chez Presses Pocket.

LIVRE

## Les nouvelles métamorphoses du travail

par Philippe Arnaud

MISÈRES DU PRÉSENT, RICHESSE DU POSSIBLE

d'André Gorz.  
Editions Galilée, 240 p., 160 F,  
à paraître le 16 septembre.

**A**ndré Gorz est un précurseur. Dans *Métamorphoses du travail, quête du sens*, publié en 1988, il prenait acte de la crise de « l'idéologie du travail ». On ne compte plus, depuis, les ouvrages sur ce thème. Ce sont ces nouvelles « métamorphoses », survenues depuis près de dix ans, que l'auteur des *Adieux au prolétariat* analyse dans cet essai.

Qui connaît le cheminement d'André Gorz ne sera pas surpris de retrouver ici ce qui fait la force d'une pensée en mouvement, attentive à tout ce qui change, aux antipodes du dogmatisme. Gorz ne cesse de critiquer, depuis ses premiers livres, la fonction « irremplaçable » du travail. « Le besoin impérieux d'un revenu suffisant et stable est une chose ; le besoin d'agir, d'œuvrer, de se mesurer aux autres, d'être apprécié par eux est une chose distincte, qui ne se confond pas ni ne coïncide avec la première », rappelle-t-il. Or il se pourrait bien que cette « figure centrale » du travailleur, exaltée entre autres par Ernst Jünger, qui a marqué profondément l'histoire de ce siècle, soit en train de s'effacer. La « désaffection » vis-à-vis du travail est peut-être le phénomène vraiment nouveau et la chance de cette fin de millénaire, également évoquée par Jeremy Rifkin dans *La Fin du travail* (La Découverte).

Pour Gorz, il existe aujourd'hui une illusion et une inversion quasi transcendentes à l'égard du travail. L'illusion vient de ce que nous feignons d'ignorer que la société aura besoin de moins en moins du travail de tous. L'inversion résulte de ce que ce n'est plus celui qui travaille qui se rend utile aux autres, mais la société qui se rend « utile » en fournissant au plus grand nombre ce « bien précieux ».

« Il ne faut rien attendre d'un traitement symptomatique de la crise, car il n'y a plus de crise : un nouveau système s'est mis en place qui abolit massivement le travail », explique Gorz. Le problème n'est pas tant dans l'évolution elle-même que dans « le retard du politique sur l'évolution des mentalités ». D'autant que nous n'avons encore rien vu, semble-t-il nous dire. Ainsi, un cabinet de consultants internationaux chiffrait-il récemment à 30, 40, voire 50 % les sureffectifs « potentiels » dans l'industrie et les services. Citant Marx, Gorz souligne d'ailleurs que « la véritable économie, celle qui économise, est économie du temps de travail ».

La fin de la « société de travail » a déjà une conséquence positive selon l'auteur : « Encourager chaque membre à se renouveler et à se surpasser perpétuellement dans la coopération compétitive avec les autres ; cette poursuite par chacun de l'excellence étant un but commun à tous. » Un propos que ne désavouerait pas un libéral convaincu.

Le salariat a été pendant longtemps l'horizon indépassable du capitalisme. Or l'évolution de ce dernier nous oblige à penser aujourd'hui « la fin de la société salariale ». C'est un mouvement qu'il faut anticiper, accompagner, et si possible maîtriser... Pour Gorz, une « chance » à saisir, plutôt qu'une sempiternelle « contrainte », à laquelle « s'adapter ». Mais par quoi remplacer la « société de travail » ? Comment faire que « la production du lien social » se déplace vers d'autres sphères ? Et si l'« emploi » est rare (le travail, lui, n'est pas frappé de rareté, par définition), que faire des sans-emploi ? Gorz examine la possibilité d'une allocation universelle inconditionnelle. Si « elle n'est pas réalisable immédiatement », elle présente néanmoins un intérêt prospectif. Plus proche est la perspective d'une « société du temps choisi » et de la « multiactivité ». Quoi qu'il en soit, les tentatives de « replâtrer » la société salariale sont vaines. Comme est vain le refus de la mondialisation, qui conduit simplement à « capituler » devant elle. En matière d'emploi, les sociétés occidentales sont entrées dans l'avenir « à reculons », conclut Gorz. On trouvera en épilogue de cet ouvrage remarquable deux « digressions » intéressantes sur le rapport entre communauté et société et sur la pensée d'Alain Touraine, dont l'auteur reprend maintes analyses, notamment la distinction entre socialisation et éducation.

Un livre à méditer, ne serait-ce que pour la description de notre « mière » présente : « C'est la priorité que des parents inquiets donnent à la socialisation par l'école sur l'éducation ; à la réussite scolaire sur l'épanouissement sensoriel et affectif ; à l'acquisition de « compétences » sociales sur le développement des facultés imaginatives et créatrices, de la capacité de se prendre en charge et d'accéder à l'estime de soi en dehors de sentiers tracés. La socialisation continuera à produire des individus frustrés, inadaptés, mutilés, déboussolés aussi longtemps qu'elle persistera à tout miser sur « l'intégration sociale par l'emploi », sur l'intégration dans une « société de travailleurs » où toutes les activités sont considérées comme des moyens de gagner sa vie. »



### Devenez

► ingénieur d'affaires  
► chef de projet  
en

informatique  
et communications  
numériques

matériaux avancés  
et productique

Faire l'ISTM, c'est acquérir la double compétence (technologie et management) recherchée par les entreprises.

Admission : DEUG, DUT, Math Spé, BTS  
Clôture des inscriptions : 16 septembre 1997

Diplôme BAC + 5

Institut Supérieur de Technologie et Management  
Pôle Universitaire Léonard de Vinci  
92916 Paris la Défense Cedex

Tél. 01 41 16 73 55



## Cerveaux à vendre à Tomsk, l'Athènes de Sibérie

Leurs de papier titrait en juin dernier le principal quotidien de Tomsk, encore intitulé *Le Drapeau rouge*. Façon de se moquer gentiment d'une conférence sur le développement économique de la région, organisée par l'OCDE. En pleine taïga, à quatre heures d'avion de Moscou, la vieille ville universitaire de Tomsk découvre le marché mondial et s'offre à lui en toute naïveté. Si l'on ose dire : cet ancien pré carré des hiérarques du complexe militaro-industriel était jusqu'en 1993 cité interdite. A quelques kilomètres de là, la cité satellite de Stieversk, autrefois nommée Tomsk-7 (110 000 habitants), reste fermée sauf laissez-passer. Même les habitants de Tomsk (500 000) n'ont pas le droit de s'y rendre.

Les cinq imposantes cheminées qu'on aperçoit au loin veillent sur un énorme centre nucléaire chimique. Il abrite l'une des deux premières usines nucléaires construites en URSS sur ordre de Béria. Le secret qui l'entoure et un grave accident survenu en 1993 dans une unité de retraitement, avec force retombées radioactives, continuent d'alimenter une certaine schizophrénie sur cet ensemble où sont aussi stockées bon nombre d'armes toxiques. L'année dernière encore, l'aéroport de Tomsk ne figurait pas sur les cartes russes. Une ligne de chemin de fer s'évanouit dans la forêt, vers une mythique batterie de Sam 7 destinée à protéger les installations et la matière grise des deux villes.

Ici, les rues n'ont pas été débaptées. Sur les trottoirs de la vaste avenue Lénine une foule d'étudiants à la mode longe les nombreux et imposants bâtiments universitaires construits sous l'empire, à commencer par les deux plus célèbres, l'université d'Etat et l'université polytechnique. Deux immeubles témoins de l'époque où Tomsk l'opulente faisait figure de bastion avancé du capitalisme russe. Jadis un simple fort jeté par Boris Godounov sur les bords du Tom, pour tenir tête aux Khirghizes et aux Mongols, Tomsk s'est développée avec la construction de la grande route d'Irkoutsk, puis une « rue vers l'or » dans les années 1830, l'afflux des serfs de Russie libérés par Alexandre II en 1861 et l'intérêt des capitaux britanniques et allemands pour le beurre et le bois.

### GOULAG ET SANCTUAIRE

Bien que le Transsibérien ait été construit plus au sud, favorisant d'autres villes et notamment celle qui devait devenir Novossibirsk, la création des deux premières universités de la Russie d'Asie, à la fin du siècle, et aussi celle de la première bibliothèque municipale gratuite en Russie allaient faire de Tomsk l'Athènes de la Sibérie, non dont elle se prévalait encore aujourd'hui. La métaphore fait sourire, mais il est impressionnant de se représenter l'installation de cet énorme et somptueux complexe universitaire dans ce trou perdu quelque part entre l'Altaï et la mer de Kara, aussi loin - ou près - de la frontière mongole que des glaces du pôle, dans un environnement totalement monotone et complètement gelé du début de l'automne à la fin du printemps. Il reste troublant, aujourd'hui, de trouver là-bas des dizaines de milliers d'étudiants et de chercheurs, à peu près joignables sur Internet.

Pauvre Athènes sibérienne ! Quand vint la révolution, elle choisit le camp des Blancs. La purge fut terrible. Les cathédrales, la synagogue et la mosquée furent détruites. Possédants et entrepre-

### Reportage dans l'ancienne cité interdite où sont nés la première auto russe et le premier engin de forage automatique du monde

neurs furent exilés dans le Grand Nord, l'économie se trouva déstructurée. Le pouvoir administratif passa à Novossibirsk. Dès la fin des années 30, la région devint le centre du goulag. Lots de l'offensive allemande, les hommes furent envoyés en première ligne et moururent par dizaines de milliers. Face à l'avance de la Wehrmacht, Moscou déplaça à Tomsk près de quatre-vingts entreprises qui fourniraient l'industrie de guerre. La nouvelle oblast (région administrative), celle d'aujourd'hui, fut créée en 1944... sur une zone à peine plus grande que l'Italie. La ville avait gagné sa nouvelle vocation : sanctuaire pour cerveaux de la guerre froide. Premier élément du complexe nucléaire chimique de Stieversk, l'usine d'enrichissement d'uranium entra en service trois mois après la mort de Staline.

### MACCARONIS ET KALACHNIKOV

Ce sont des ingénieurs de l'université polytechnique de Tomsk, au début du siècle, qui produisirent la première automobile russe et le premier engin de forage automatique au monde. Dans les années 60, la ville était célèbre pour son école de géologie minière, sa chaire d'ingénierie des moteurs spatiaux, sa compétence en physique des particules et bien entendu son expertise nucléaire. Entre les centres de recherche fondamentale et les usines, il n'y avait qu'un pas. Entre l'industrie civile et l'industrie militaire aussi. Jusqu'à l'absurde : une usine de macaronis fut conçue de sorte qu'en douze heures la production pouvait être reconvertie pour

fournir des cartouches de Kalachnikov, si bien que le calibre des balles est le même que celui des pâtes. Un réseau d'unités de production souterraines fut constitué, abritant bientôt des ateliers de microélectronique militaire.

### KGB ET INTERNET

Mais les temps changent. L'heure est à la reconversion, au marketing, aux start-ups ! Adidas et Levi's sont en vitrine, les salons de fitness font de la pub, les jeunes loups du business roulent en BMW, portable à la main, radar anti-flics sur le tableau de bord. Mais dans les rues délabrées des maisons de bois superbement ouvragées, la misère se tapit. Autos-bus et tramways fonctionnent, mais les jardins d'enfants ont fermé et il n'y a pas d'eau chaude de mai à septembre. L'espérance de vie est en baisse (57 ans pour les hommes). Le secteur pétrolier est en expansion, mais la plupart des usines sont en faillite plus ou moins déclarée. Malgré cela, si les statistiques sont fiables, le chômage n'est guère pire qu'en France. Mais le revenu disponible réel est en baisse. Le miracle du capitalisme se fait prier, et son attente suscite les sarcasmes. Beaucoup y croient, cependant, comme ce jeune Allemand, transgène de la Deutsche Bank, qui a créé à Tomsk son entreprise de conseil : il croit à l'approche d'un boom immobilier et va s'acheter une maison.

Malgré le brain drain, qui frappe jusqu'ici, le vrai potentiel est dans la matière grise, dans ces dizaines d'instituts universitaires et académiques où s'entrelient tant bien que mal la fine fleur de la science et de la technologie que le complexe militaro-industriel finançait encore à plein régime au début de la décennie. Aujourd'hui la manne des contrats de l'industrie militaire s'est envolée. Le budget de l'université polytechnique, qui reste le mieux loti, a été divisé par dix. Comme celle de l'université d'Etat, la bibliothèque ne reçoit plus de revues internationales depuis trois ans. Seuls les chercheurs du plus haut niveau parviennent à maintenir le contact avec le monde extérieur, via Internet et grâce aux invitations de

leurs collègues. Les autres, et surtout les étudiants, se contentent des publications russes, elles-mêmes en déclin. Les scientifiques occupent le dernier barreau de l'échelle des salaires : de l'ordre de 250 dollars par mois. Pour passer l'hiver, ils cultivent un lopin de terre non loin de la ville, stockent les pommes de terre, mettent les cornichons en conserve, cueillent des baies dans la forêt. Pour échapper à la décadence, certains ont créé leur entreprise. Aucun dans la hi-tech.

Ils ne savent pas vendre leur science, et pourtant ils sont à vendre ! Les responsables des deux grandes universités de Tomsk sont venus dire aux experts occidentaux rassemblés par l'OCDE que leurs espoirs se tournent désormais vers les multinationales. Leur leitmotiv : « Aidez-nous à nous faire connaître, apportez-nous des contrats. » Ils déballetent gauchement la liste de leur savoir-faire : systèmes haute fréquence, DVD, techniques de purification de l'eau, introscope (repérage des faiblesses de matériaux en service), chirurgie laser, organes de synthèse, explosion de mines anti-personnel. A lire le descriptif des compétences de chaque institut de recherche, le potentiel réel est sans commune mesure avec ce qui est présenté en public. Mais comment trouver les pertes dans ce fatras ? Aucun brevet n'a été pris à l'étranger. L'enquête vaut-elle l'investissement ? Pour certains industriels, on le parierait volontiers. Mis à part Cogema, familière du complexe de Stieversk, ou encore Thomson Tubes Electronique, les premiers contrats substantiels sont venus, comme par hasard, d'entreprises japonaises (Kobe Steel, Mitsui). Rendez-vous dans cinq ans.

Olivier Postel-Vinay  
rédacteur en chef de La Recherche

Contacts :  
Vassili Ouchakov, vice-recteur de l'université polytechnique, chargé de la recherche : ousakov@tpu.ru  
Anatoly Soldatov, directeur du centre de l'innovation de l'université d'Etat : root@innov.tsu.tomsk.su

## La science russe touche le fond

Rouille et bouts de ficelle : les derniers hoquets de la station Mir symbolisent assez bien la situation de la science russe. En 1989, le budget civil de la R&D (recherche et développement) en URSS représentait 2,5 % du PNB et servait à payer une population de 1 million de chercheurs. Le chiffre des dépenses réelles est tombé à 0,3 %, estime Vladimir Fortov, nommé ministre de la science, en mars dernier. Ce qui place la Russie, en termes relatifs, au niveau des pays d'Afrique noire. Quant au nombre de scientifiques recensés, il est descendu en dessous de 500 000. Et combien d'entre eux font de la science ?

Selon Mikhaïl Gloubovskii, vice-président d'une commission de la Douma, entre 20 000 et 30 000 chercheurs de haut niveau ont quitté la Russie entre 1991 et 1995, dont un tiers pour les Etats-Unis. Dans le même temps, ajoutait-il, 30 % des chercheurs ont quitté le secteur scientifique pour faire du business, et 20 % font du business en conservant leur titre et leur salaire de chercheur sans faire de recherche. Au total, « les plus talentueux et les plus actifs des scientifiques russes » ont quitté le navire, note

un récent rapport de l'OCDE. Conclusion simple : « Ce sont les moins qualifiés qui restent dans le système », confirme Leonid Golikberg, du Centre de statistique scientifique.

Rédu en novembre dernier président de la puissante Académie des sciences, qui gère 300 instituts de recherche, Iouri Ossipov a déclaré que « les réserves historiques qui ont permis d'assurer la stabilité intellectuelle et matérielle de l'Académie sont aujourd'hui épuisées ». Au même moment, on apprenait le suicide de Vladimir Netchai, directeur de Tcheliabinsk 70. Spécialisé dans les armes nucléaires, cet institut avait comme bien d'autres péniblement engagé sa reconversion dans la recherche civile (cœur artificiel, lentilles de contact...). Moscou venait de lui demander de diviser son personnel par deux.

Le secteur spatial n'est pas épargné. Le sans-faute des Américains sur Mars a fait oublier le dramatique échec de la mission russe Mars 1996, en novembre dernier. Pour la seconde fois, l'étage supérieur du lanceur Proton, naguère si fiable, a mal fonctionné, brisant dix ans d'investissements et d'espoir au sein de la communauté spatiale russe. Laquelle n'a plus de mission à se mettre sous la dent d'ici à 2001. L'effondrement des contrats des industries de défense frappe ici comme ailleurs. Pour comble, les crédits du secteur spatial, dont un quart sont destinés à Mir, ont diminué de 55 % en 1997.

Même dans le secteur militaire, les salaires sont payés en retard : un mois, trois mois... Depuis deux ans, grèves, manifestations, grèves de la faim se succèdent. Dans ce contexte, vols et détournements de fonds sont légion, même à l'Académie des sciences. Des têtes de dinosaures ont disparu, un bateau océanographique a été vendu en douce.

Les éléments positifs ? Ils

viennent surtout de l'aide et de la pression extérieures. Par l'intermédiaire d'un institut fondé à Moscou en 1994, 15 000 scientifiques et ingénieurs du secteur nucléaire reçoivent de l'argent des pays de l'OCDE pour les dissuader de vendre leurs secrets. La Fondation Soros a réduit la volume, mais de l'argent arrive désormais de la National Science Foundation américaine (NSF) et de la Nasa, avec de saines conditions à la clé : obligation pour les chercheurs de se plier aux normes de la communauté scientifique internationale et aux habitudes anglo-saxonnes : peer-review (soumission des projets ou des publications à des scientifiques indépendants) et contrats de recherche après appel d'offres.

Les dernières nouvelles sont contrastées. Emblème d'un certain renouveau, la Fondation russe pour la science fondamentale, créée sur le modèle de la NSF, est dans le collimateur budgétaire. Mais se dessine aussi peut-être un début de restructuration positive. Les instituts les moins bien cotés seront fermés et les autres seront désormais classés en trois catégories, selon la qualité de leur recherche.

Il semble que la science soit devenue un nouveau terrain de lutte entre communistes conservateurs, attachés à l'ancien système centralisé (quasi autarcique), et des réformateurs convaincus de la validité du modèle américain. Une sorte de système parallèle serait en train de naître. 70 000 entreprises high-tech seraient nées depuis dix ans, employant 360 000 personnes. Souvent hébergées dans les locaux de l'institut dont leurs fondateurs sont issus. « Dans certains cas, ces entreprises font plus de recherche que l'organisme d'origine », dit Boris Saltykov, ancien ministre de la science.

O. P. V.

## LA MÉCANIQUE DE L'ÉCONOMIE L'appréciation du risque

Le risque est lié au hasard, à l'incertitude : un événement peut ou non survenir, il implique un gain ou une perte, donc présente un risque. Le risque est la matière première de l'activité financière. Or les financiers rencontrent la même difficulté que le commun des mortels : il faut, pour gagner, accepter des risques, mais estimer le risque n'est pas facile.

### CHOISIR SES VACANCES

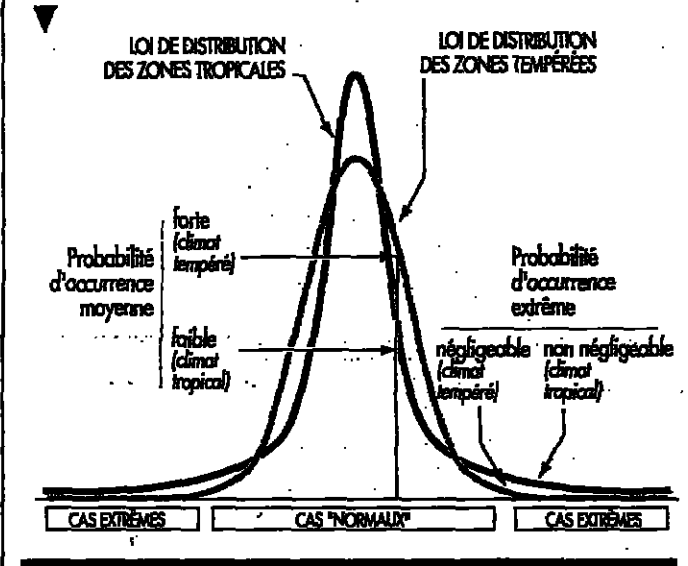
La météoologie étant une figure familière de l'incertitude, prenons l'exemple d'un vacancier amateur de plages ensoleillées qui aspire au calme et doit choisir un lieu de villégiature. Un premier choix s'offre à lui. La côte méditerranéenne, où il est plutôt assuré d'un ciel clément, mais que nombre de vacanciers choisissent déjà. La sécurité météorologique a donc son revers : encombrements, attentes, surcoûts.

la Bretagne, où la pluie est plus probable, mais la fréquentation moindre. Les vacances seront meilleures s'il y fait beau, mais moins bonnes s'il pleut. Cette alternative illustre l'adage : qui ne risque rien n'a rien. En généralisant : plus la région est météorologiquement risquée, moins elle sera fréquentée et donc plus il y a à gagner si le soleil est de la partie. Le rendement s'accroît bien avec le risque.

En réalité, un troisième choix se présente : une île des Caraïbes. Soleil et repos sont plus sûrs qu'en Bretagne, mais pas totalement cependant puisque ces régions tropicales ont connu des cyclones. Il y a donc de très fortes chances pour que les vacances soient bonnes, et une probabilité, minime certes mais non nulle, qu'elles soient calamiteuses. Est-il alors « risqué » d'opter pour les Caraïbes ? Non, dira l'un, puisque soleil et calme sont quasi assurés. Oui, dira l'autre, parce qu'il y a gros à perdre là-bas.

### ESTIMER LE RISQUE

Dans les régions tempérées, l'éventail des possibles reste contenu dans des limites connues. Estimer le risque est, au moins en théorie, assez aisé. Pour le financier, il s'agit d'investir dans un actif quelconque (titre, devise, crédit...) qui varie dans des zones assez précises. La démarche consiste donc, au vu de la courbe, à apprécier sa « variabilité ». Cela correspond en pratique à un calcul précis : les valeurs passées de l'actif (sa représentation graphique) sont supposées représenter la réalisation d'un processus aléatoire, comme s'il s'agissait de l'expérience répétée d'un jeu de hasard. Le principe est alors de calculer pour ce jeu l'espérance de rendement et l'écart type, ce dernier étant précisément l'estimation du risque. Si une ex-



Source : Crédit lyonnais

périence donne avec des chances égales un gain et une perte de 1 et une autre donne un gain ou une perte de 10, la deuxième expérience est bien sûr dix fois plus risquée (son écart type est de 10, contre 1 pour la première). Les actifs dont les espérances de rendement sont les plus fortes sont alors évidemment les plus risqués. La sécurité, comme la Côte d'Azur, attire les épargnants, ce qui réduit le rendement. Le travail du financier est donc d'apprécier les différents risques, puis de les sélectionner en fonction de ce qu'il s'estime prêt à perdre : il met ainsi en place des procédures dites « d'allocation », qui consistent à estimer le rendement et le risque d'un panier de différents actifs.

### QUEL RISQUE CHOISIR ?

Mais la finance, l'histoire le montre, peut aussi connaître des cyclones : krachs boursiers, crises monétaires, hyperinflation... Si bien que, quel que soit le produit financier que l'on considère, il n'est jamais aisé de savoir à quel choix on a effectivement affaire : Côte d'Azur-Bretagne ou pays tempéré-Caraïbes ?

Prenons le cas d'un portefeuille d'actions. Le rendement de l'action est a priori meilleur que celui de l'obligation (l'action, en particulier, ne doit pas se déprécier en cas d'inflation) mais l'action est plus volatile, donc plus risquée. L'action s'apparente donc, en première analyse, à la Bretagne et l'obligation à la Méditerranée.

Mais à long terme (ce qui hélas n'est pas très précis) l'action ferait plutôt penser aux Caraïbes. Celui qui prépare sa retraite en actions, en investissant aujourd'hui pour réaliser son placement dans vingt ans, est à peu près sûr de faire une bonne affaire. Sauf si, malheureusement, un krach boursier vient, juste avant les vingt ans, réduire brutalement sa richesse. Quant à rester monétaire (soit en cash, soit en titres à très court terme), c'est en général choisir la sécurité sans pouvoir espérer de rendement significatif. C'est en somme le choix de la Côte d'Azur... Sauf que les expériences d'hyperinflation, ou de dévaluation brutale, ont montré que la monnaie pouvait elle aussi fondre subitement ! Et inversement, quand le franc a été attaqué, une siccité monétaire a fourni un rendement appréciable. Alors : Caraïbes ?

Un processus qui laisse ouvertes des possibilités non négligeables d'occurrences extrêmes se distingue par une caractéristique particulière : son écart type théorique n'est plus défini. En finance, les calculs d'allocation trouvent alors leur limite : ils doivent être doublés de systèmes de prévision et d'alerte. Aussi les prévisionnistes disent : « La tendance devrait... » et poursuivent toujours « sauf correction majeure », ce qui n'est pas un manque de courage mais le pur reflet des situations de marché.

### LA MAISON BRETONNE AUX CARAÏBES

Se protéger du risque suppose donc d'établir le bon diagnostic. Il ne s'agit ni de construire aux Caraïbes une maison bretonne.

Alors, que bâtir aux Caraïbes ? Des forteresses, si on en a les moyens, sinon de simples cabanes que l'on abandonnera pour se réfugier dans un abri public. Public, car, face à des crises sévères comme le krach boursier de 1987 ou la crise du peso de 1995, un sauveur providentiel va intervenir sous la forme du prêteur en dernier ressort. Il baissera les taux d'intérêt, mais quelle trêve !

Bref, on ne sait jamais vraiment le risque que l'on prend : c'est cela, le charme des vacances !

Direction des études économiques et financières  
du Crédit lyonnais

**MBA**  
ESCP

Le MBA ESCP s'adresse à de jeunes cadres promus à une évolution de carrière rapide. Organisé en temps partagé, il permet le maintien d'une responsabilité à plein-temps en entreprise pour obtenir, en 18 mois, un diplôme de standard international (MBA).

01 49 23 22 70

École Supérieure de Commerce de Paris  
79, avenue de la République • 75011 Paris



Services

REPRODUCTION INTERDITE

# FICHE PRATIQUE PAR LES NOTAIRES

## DONATIONS ET DONATIONS-PARTAGE

Les donations et donations-partage rencontrent aujourd'hui une faveur croissante.

En raison de l'intérêt de la donation partage sur les plans familial, économique et social, le législateur lui a accordé un régime fiscal avantageux lorsque les ascendants donateurs sont âgés de moins de 75 ans.

La loi du 12 avril 1986 a accru cet avantage et l'a équitablement étendu à la donation consentie à un enfant unique. Enfin, elle a créé un abatement spécial en faveur des donations consenties aux petits-enfants.

Nous appelons spécialement l'attention des éventuels donateurs dont l'âge se situe entre 65 et 75 ans que les mesures les concernant seront moins favorables après le 31 décembre 1997.

Rappelons enfin que, comme tout type de bien, l'immobilier peut faire l'objet d'une donation ou d'une donation partage.

Le tableau ci-contre résume les diverses situations.

Chambre des Notaires de Paris - Place du Châtelet - Paris 1er  
Téléphone : 01.44.82.24.00

## REDUCTIONS SUR LES DROITS DE DONATION ET DE DONATION-PARTAGE

		Donation partage (art. 1075 - Code Civil)	Donation à un (*) enfant unique	Autre donation (**)	
Régime de Droit Commun	Donateur âgé de moins de 65 ans	-35%	-35%	-25%	Pour actes passés à compter du 1/04/1996
	Donateur entre 65 et 75 ans	-25%	-25%	-15%	Pour actes passés à compter du 1/01/1998 compte tenu du régime transitoire
Régime transitoire	Donateur entre 65 et 75 ans	-35%	-35%	-25%	Pour les actes passés entre le 1/04/1996 et le 31/12/1997

(\*) Donations effectuées conformément aux dispositions du Code Civil par deux parents ou l'un d'eux à leur enfant unique

(\*\*) Il s'agit par exemple d'une donation à un enfant qui n'est pas l'enfant unique ou d'une donation à un neveu

## VENTES APPARTEMENTS

**2<sup>e</sup> arrond.**  
Prox. Opéra pdt XVIII<sup>e</sup>  
HSP 4/10, 4 P, 102 m<sup>2</sup>, chf ind.  
belle allée 01-43-35-18-36

**ENCHÈRE NOTARIALE**  
104, rue de Beaumartin  
4 P, 119 m<sup>2</sup>, 5<sup>e</sup> ét. + cave  
+ P. de serv. 7,5 m<sup>2</sup>  
Mise à prix sur enchère  
1 950 000 F  
Visite 10h à 17h à 17 h.  
B. Morand 01-53-83-30-60

**3<sup>e</sup> arrond.**  
Marais  
Part. vd. de l'imm. rénové  
21 m<sup>2</sup> aménagés  
poss. colombage, tonnelles,  
440 000 F, tél.  
01-48-04-80-81

**5<sup>e</sup> arrond.**  
PLACE MONGE 2 P 27 m<sup>2</sup>  
3<sup>e</sup> ét., soléil, bon état.  
585 000 F - 01-40-51-06-07

Notre-Dame, Studio 45 m<sup>2</sup>  
à restaurer. Vue  
dégagée. Chêne. Poutres.  
Imm. XVII<sup>e</sup>, 880 000 F.  
Tél. : 01-44-07-37-05

**6<sup>e</sup> arrond.**  
HÔTEL DE LA MONNAIE  
IMM. XVII<sup>e</sup> classé,  
beau 75 m<sup>2</sup>,  
stand., élevé,  
vue, ass., chf. ind.,  
2 350 m.  
02-37-99-20-33 ou  
01-45-51-07-24

**CŒUR  
LUXEMBOURG**  
IMMEUBLE NEUF  
RESTE 2 APPTS  
Gd duplex 8/7 P, Terrasse  
au dernier étage.  
3 P. en rez-de-jardin  
PARKINGS  
Pour RV : 01-42-22-78-92

**7<sup>e</sup> arrond.**  
QUAI VOLTAIRE :  
220 m<sup>2</sup>.  
Vue Seine, Louvre, soléil.  
Part. : 01-42-61-27-24  
Fax : 01-42-61-88-31

**9<sup>e</sup> arrond.**  
TRUDAINE 6 P  
148 m<sup>2</sup> + service 12 m<sup>2</sup>  
2 900 000 F -  
01-40-25-07-05

**10<sup>e</sup> arrond.**  
HÔTEL DU NORD  
VUE CANAL ST-MARTIN  
gd standing du 2 au 4 P.  
A partir 16 900 F le m<sup>2</sup>  
Frais réduits  
Ad Valorem : 01-44-51-55-55

**12<sup>e</sup> arrond.**  
AV. DAUMESNIL  
PDT, asc., 3 P. tt  
chf. cuis. équipée 1 190 000 F  
LACUEE - 01-43-07-57-15

**13<sup>e</sup> arrond.**  
MAISON-BLANCHE 3 P confort  
5<sup>e</sup> étage asc. 57 m<sup>2</sup> calme  
780 000 F - 01-44-24-26-92  
Pl. Italie Butte-Claire  
Studio + cuis., s. d'eau, WC  
285 000 F - 01-44-24-26-92

Prox. parc Montsouris rés. dem.  
à s'édifier 4 chbrs 120 m<sup>2</sup>, cuisine  
soléil, 2 park. 01-43-35-18-36

**14<sup>e</sup> arrond.**  
GARE MONTPARNASSE  
(Pres)  
BEAU STUDIO TT CFT  
34,40 m<sup>2</sup> imm. gd standing  
550 000 F - 01-45-43-58-60  
MONTPARNASSE gd stand. 5 P  
111 m<sup>2</sup>, séj. s/pa terrasse  
2 bns, park. 01-43-35-18-36

**15<sup>e</sup> arrond.**  
34 P. SQUARE BRASSERIES  
3<sup>e</sup> ét. asc. neuf cheminée  
Eclair. 1 750 000 F  
Tél. : 01-40-47-67-82

**2 P RUE DOMBASLES**  
Ancien, parfait état  
580 000 F - 01-40-47-67-82

**3 P RUE DU THÉÂTRE**  
Ancien, parquet, cheminées  
excellent état, chf. ind. gaz  
1 050 000 F - 01-40-47-67-82

MONTPARNASSE imm. 80, séj.  
2 chbrs 74 m<sup>2</sup> à rafraich. park.  
poss., urg. 01-43-35-18-36

**16<sup>e</sup> arrond.**  
- EXELMANS BEAU 4 P 95 M<sup>2</sup>  
Standing - 2 200 000 F  
- G. MANDEL BEAU 130 M<sup>2</sup>  
de classe - 2 900 000 F  
- ÉTOILE 5-6 P 150 M<sup>2</sup>  
+ Terrasses. Belle vue  
Clarée - 3 900 000 F  
- PTE MAILLOT 7 P 180 M<sup>2</sup>  
5<sup>e</sup> dernier ét. 4 400 000 F  
VALMONT - 01-42-66-36-53

QUAI BLÉRIOT  
Superbe 6/7 P 213 m<sup>2</sup>  
4<sup>e</sup> ét. s/Seine - parking  
4 000 000 F M. GUIDE  
06-80-31-44-79

## VAL-DE-MARNE

**Fontenay-Sous-Bois**  
Imm. de standing  
DERNIERS  
APPARTEMENTS  
A partir de :  
**770 000 F**  
01-48-76-12-94  
**APPARTEMENTS  
MEUBLES**

## PROVINCE

Exceptionnel, beau meublé  
côté cause divorce  
Les Contamines-Montjoie  
Pied des pistes, petit apt.  
en RDC, 30 m<sup>2</sup>, 2 P. + cuisine  
caser à séj., terrasse  
park. sous-terrain  
Valeur : 500 000 FF  
Vendu : 400 000 FF  
Tél. : 03-44-54-37-78  
ou : 03-44-54-37-78

**VILLAS**  
Part. vend. gde villa,  
4 500 m<sup>2</sup>, parc + pisc.  
Près d'Als-en-Provence  
Urgent. 2,3 M  
Tél. : 04-42-22-25-16

**VIAGERS**  
16<sup>e</sup> Th. Gautier - Libre  
4 P 95 m<sup>2</sup> 300 000 F + 8 333 F  
72 ans. - 01-42-62-08-12

## IRLANDE

Maisons de campagne avec large terrain,  
petites maisons, haras et domaines fonciers  
à vendre : tous figurent dans notre catalogue  
d'été 1997. Écrivez, téléphonez ou faites votre  
demande par fax pour en obtenir une copie  
gratuite.

Notre adresse, Agence Immobilière :  
**JACKSON-STOPS**  
51 Dawson Street, Dublin 2, Irlande.  
Tél. : 00 353-1-677 1177  
Fax : 00 353-1-671 5156

## Le Monde "Immobilier"

**Vous vendez  
ou vous louez  
votre appartement  
ou votre maison**

## Forfaits Particuliers

495 F TTC - 2 parutions en 8 jours  
685 F TTC - 4 parutions en 15 jours  
5 lignes - 112 F TTC la ligne suppl.  
Tél. 01.42.17.39.80  
Fax 01.42.17.21.36

## MAISONS

**ILE D'ARZ, GOLFE  
DU MORBIHAN**  
Maison 1991, sur terrain 650 m<sup>2</sup>  
Salle de séj., salon, cheminée,  
3 chbrs, cuis. équipée,  
2 s. de bains, garage.  
Px : 1 250 M  
Tél. : 02-97-44-30-64

**La Celle-St-Cloud (78)**  
MAISON D'ARCHITECTE  
CONTEMP.  
317 m<sup>2</sup>, 9 P., près gare et  
commodités, part. : 3 650 M.  
Tél. : 01-39-99-40-52

**PENNE-D'AGENAIS - 47**  
dans Village historique,  
vue panoramique,  
demeure XV<sup>e</sup>, XVI<sup>e</sup> siècle  
350 m<sup>2</sup> habitables sur 2 niv.  
confortable. Terrasses, jard.  
arboré, piscine. Affaire rare  
Agence Fournier Carr.  
Tél. : 05-53-40-90-44

**PROPRIÉTÉS**  
NORD SEINE-ET-MARNE  
BELLE PTE  
300 m<sup>2</sup> + 100 m<sup>2</sup> hab. de suite.  
Gar. bord de riv., sur 1 800 m<sup>2</sup>.  
LIMITE GOLF. CELY-EN-BIERNE  
02-38-96-22-98/09-01-40-27

Marseille, part. vd. propriété  
provençale 12 ha. Site  
d'exception : vallons, colline  
et pins. Calme. Bâtisse  
rustique 130 m<sup>2</sup> + studio  
 indép., gd gar. 1,5 M<sup>2</sup>  
Tél. : 04-91-45-35-38

## BRUNOY 91

**MAISON 200 m<sup>2</sup>**  
1 ét., 5 chbrs, 2 s. de bains  
Gd bur., cave, jard. clos 1 400 m<sup>2</sup>  
RER D, prox. ttes écoles.  
Bail mixte possible, loy. : 8 500 F  
Part. : 02-99-30-51-92

**M<sup>2</sup> DUPLEX**  
IMMEUBLE NEUF STAND.  
Prestations de qualité  
3, 4, 5, 6 P avec balcon  
à partir de 7 400 F + ch  
COMADIM - 01-42-44-15-14

## BIJOUX

**BIJOUX BRILLANTS**  
Le plus formidable choix.  
• Que des affaires  
exceptionnelles ! •  
Tous bijoux or,  
toutes pierres précieuses,  
alliances, bagues, argentierie  
ACHAT - ÉCHANGE BIJOUX  
**PERRON OPIÉRA**  
Angle boulevard des Italiens  
4, rue Chaussée-d'Antin  
Magesin à l'Étoile  
37, avenue Victor-Hugo  
Autre grand choix

**BIJOUX ANCIENS**  
Bagues romantiques  
**GILLET**  
19 rue d'Arcole 75004 Paris  
01-43-54-00-83  
ouvert le dimanche matin

## ACHATS APPARTEMENTS

Rech. URGENT 100 à 120 m<sup>2</sup>  
PARIS Paiement comptant  
chez notaire 48-73-48-07

## LOCATIONS

**OFFRES-VIDES**  
MABILLON 6<sup>e</sup> arrt.  
160 m<sup>2</sup>, 6 P. ét. élevé,  
asc., vue panoramique.  
Rénové. Loyer 20 000 F  
Tél. : 01-46-33-19-41 h. burx.

8<sup>e</sup> Ternes, loue F1 + park.  
40 m<sup>2</sup> 4 500 F/mois -  
45 m<sup>2</sup> 5 500 F/mois -  
01-42-15-06-25

**16<sup>e</sup> NORD FLANDRIN**  
Loue F3 + park.  
13 900 F/mois.  
Tél. : 01-42-15-06-25

**BRUNOY 91. MAISON 200 m<sup>2</sup>**  
1<sup>e</sup> ét., 5 chbrs, 2 s. de  
bains,  
gd bur., cave, jard. clos 1 400 m<sup>2</sup>  
RER D, prox. ttes écoles.  
Bail mixte possible,  
loyer : 8 500 F  
Part. : 02-99-30-51-92

**15<sup>e</sup> VOLONTAIRES 3-4 P**  
90 m<sup>2</sup> park. 8 100 F h. ch.  
- 16<sup>e</sup> PASSY 4 P 105 M<sup>2</sup>  
4<sup>e</sup> asc. 10 300 F h. ch.  
- 7<sup>e</sup> SÉGUR VUE JARDIN  
- 3/4 P. 110 m<sup>2</sup> 11 500 F h.  
ch.  
- 130 m<sup>2</sup> 14 500 F h. ch.  
VALMONT - 01-42-66-36-53

**PARIS 18<sup>e</sup> (Mairie)**  
Chère, 7<sup>e</sup> ét., dche, lav.  
Convient à étudiant  
1 700 F/mois. C.C.  
Tél. : 01-42-58-71-04

**IMMOBILIER  
D'ENTREPRISE**  
BURO CLUB  
Bureaux équipés  
DOMICILIATIONS  
**10 PL. VENDÔME  
ARCHE - DÉFENSE**  
Tél. : 01-40-90-30-46

**CENTRE AFFAIRES  
PARIS-ÉTOILE**  
Face à l'Arc de triomphe,  
Bureaux de prestige avec serv.  
Tél. : + 33 (0)1-44-17-18-44  
Fax : + 33 (0)1-44-17-18-43

**URGENT recherche**  
pour Eaubonne (95)  
personne confiante pour sortie école  
16 h 30 et soutien scolaire CP et CM  
jusqu'à 18 heures +  
garde régulière le mercredi.  
Tél. : heures lux. : 01-44-43-73-79  
ou dom. : 01-34-16-14-82

**VACANCES  
TOURISME  
LOISIRS**  
Septembre 2 derniers V.E.  
Week-end de 3 jrs découverte  
champignons, randonnées  
pédalantes  
H Double 3 h Paris TGV  
maison d'hôtes, ferme du XVII<sup>e</sup>  
ch. chbrs, s. de bns, WC, cuis  
et pain maison  
Rens. tél. : 03-61-38-12-51

SI VOUS PROFITIEZ  
DE CET ÉTÉ POUR CHOISIR  
VOTRE PROCHAIN APPARTEMENT?



C'est l'été. Vous êtes plus décontracté, vous avez plus de temps, fini le stress.  
Venez nous voir, nous avons forcément l'appartement de vos rêves :  
à Paris (X<sup>e</sup>, XV<sup>e</sup>, XIX<sup>e</sup>, XX<sup>e</sup>), dans l'Ouest Parisien (Levallois, Neuilly,  
Boulogne, Rueil) ou dans 25 autres communes d'Ile-de-France.  
Vous aurez tout loisir d'apprécier la qualité de nos sites et de nos  
prestations tout comme l'architecture de nos constructions, au soleil.

**01 46 03 22 00**



A deux pas du RER (ligne C)  
et du centre ville commercial.

2 appartements à l'architecture et aux prestations soignées. Nombreux  
balcons et terrasses, parking en sous-sol.  
Rueaux des routes en contre-voies (1 grande avenue du Centre et  
une C 1000) carref. feux, feux, feux et feux de 14h à  
19h, samedi de 13h00 à 19h00.

Tel. 01 34 65 99 89

Tel. 01 34 65 99 92

هَذَا مِنَ الْأَصْلِ